

ОБЗОР • 6-7

Андрес Аавик: рост в строительстве – это не рост объёмов строительства, а рост цен.

председатель правления Skanska EMV о 28%-м росте в строительном секторе



НОВОСТЬ • 10-11

Страсти в Ober-Haus накалились

Внутренние ссоры, противоречия и несогласие со стилем руководства начальника стали причиной того, что одну из ведущих фирм недвижимости покинули несколько десятков специалистов. А также заставили людей обращаться с жалобами в головной офис в Финляндии.



ИНТЕРВЬЮ • 8-9

BLRT Grupp исполнилось 100 лет. Фёдор Берман дал эксклюзивное интервью ДВ.

ПОДСКАЗКА • 13

Отдохнуть за счёт фирмы можно, если осторожно.

ЛОГИСТИКА • 17

Перестройка перекрёстка Юлемисте переполошила движение.

Деловые
ВЕДОМОСТИ

www.dv.ee

горячие новости каждый день

ФИНАНСЫ • 14-15

Самый лучший электромобиль вышел на рынок.

ВКУС ЖИЗНИ

Следующий номер выйдет 4 июля

••• Экономический еженедельник Эстонии • 27 июня 2012 • № 26 (789) • Цена 1,85 евро (29 крон)

Инсайдер в законе



Недавнее решение Госсуда наглядно продемонстрировало «дыры» в законе и возможности их использования. Оказывается, наказания за инсайдерские сделки можно избежать. • 4-5

7 ДНЕЙ

9 июля

● может, по данным агентства Bloomberg, вступить в силу фонд спасения евро ESM. Для этого необходимо, чтобы на долю стран, ратифицировавших документ о его учреждении, приходилось не менее 90% его средств. Обязательства Эстонии, где ещё ожидается решение Госсуда, могут составить 1,3 млрд. евро.

ДВ ФИНАНСЫ НЕДЕЛИ

Сбербанк обращает на себя внимание

Слабость российского фондового рынка привела к тому, что и без того привлекательные по своим фундаментальным показателям голубые фишки стали совсем дешёвыми. Например, если посмотреть таблицу прогнозов цен и рекомендаций аналитиков сайта quote.rbc.ru, то видно, что наибольший потенциал роста, согласно среднему прогнозу экспертов, имеет как раз самые ликвидные российские бумаги - акции Газпрома и Сбербанка. С нефтегазовым сектором сейчас всё не очень просто, поскольку цены на нефть имеют ярко выраженную тенденцию к снижению. А Сбербанк может сейчас оказаться очень интересным объектом инвестиций, способным дать хорошую отдачу. Сбербанк идёт по пути превращения в глобального игрока, и его шансы

возрастают: прибыльность бизнеса и «подушка» капитала крупнейшего госбанка России позволяют ему развивать бизнес в Европе, финансовая система которой сдавлена кризисом суверенных долгов и ужесточением регулирования, и наращивать долю на внутреннем рынке, обслуживая треть экономики России, пишет Reuters. Недоступность международных рынков капитала и трудности у европейских банков, к которым привыкли обращаться российские компании за деньгами, привели к рекордному росту кредитного портфеля Сбербанка в конце прошлого года, отмечает агентство. Т.е. банку нынешняя сложная ситуация в немалой степени идёт на пользу. На сегодняшний день средний прогноз аналитиков предполагает потенциал роста акций банка почти на 70%.



«Сбербанку нынешняя сложная ситуация даже идёт на пользу. Дмитрий Фокин, dmitri.fokin@aripaev.ee»

ФОТО НЕДЕЛИ



●●● На закладке нового производственного и офисного здания АБВ в Юри. Площадь - 14 000 м², стоимость - 13-14 млн. евро, проект - WSP Talone OÜ, строитель - AS YIT Ehitus. На фото слева направо: Маргус Пыйм (YIT), Бернارد Джаккер (ABB), Март Вирклав (старейшина уезда Раз), Марика Приске (канцлер Министерства экономики), Бо Хенриксон (ABB). Эрик Прозес

20 лет валюте, которой нет

ДВ ПОЛИТИКА НЕДЕЛИ

На минувшей неделе был отмечен 20-летний юбилей денег, которых уже полтора года не существует.

Двадцать лет назад, 20 июня 1992 года, у открывшихся обменных пунктов выстроились люди, имевшие при себе по 1500 рублей, за которые им вручали по 150 крон. Так началась эпоха, продлившаяся 18 лет. Введению в обращение эстонской кроны предшествовали горячие споры, предметом которых была не сама замена рубля, а её принципы. Сама смена валюты с неизбежностью вытекала из опубликованной ещё в сентябре 1987 года программы ИМЕ, которая к концу 1980-х годов стала руководством к действиям. Постановление о переходе на собственные деньги Верховный совет Эстонии принял в апреле 1990 года, и противников за малым исключением депу-



Эльконд Либман
elkond@aripaev.ee

татов, тесно связанных с СССР, не было. Зато возникло две «школы» - одна из них во главе с премьер-министром Эдгаром Сависааром выступала за уход от рубля через переходную валюту, другая, вдохновляемая тогдашним президентом Банка Эстонии Рейном Отсасоном, за немедленное введение кроны. Кстати, советником первых был Бу Краг, и именно таким путём пошли Латвия и Литва. Поначалу казалось, что и в Эстонии будет осуществлена именно эта идея. Но после отставки Эдгара Сависаара и прихода на премьерский пост Тийта Вяхи отно-

«Крона верно прослужила нам все 18 лет своего существования во многом благодаря системе валютного комитета.»

шение к вопросу о методе перехода резко изменилось. Если оставить в стороне эмоции, в подавляющем большинстве положительные, но у кого-то и отрицательные, вызванные не столько советской ностальгией, сколько опасениями, что новая валюта продержится всего месяц-другой, шаг был верным и своевременным, позволившим отвлечься от стремительного «деревеневшего» тогда рубля и преодолеть галопирующую инфляцию. Крона верно прослужила нам все 18 лет своего существования во многом благодаря

принятому принципу валютного комитета, весьма редкому в мировой практике и означавшему её жёсткую привязку сначала к немецкой марке, а потом к евро. Эстонская валюта, потеряв в гибкости, приобрела твёрдость и надёжность. В сущности, к моменту перехода на евро мы давно уже жили при евро, просто бумажки выглядели и назывались по-другому. Это обстоятельство, а также «финансовая несгибаемость» правительства и позволили достаточно безболезненно заменить крону на евро без изменения курса в худшую для населения сторону.

GARMIN

Спутниковые навигаторы

Русское меню и голосовое сопровождение

Карты всей Европы и Прибалтики!

Jakari Marine OÜ • Регати пст. 1, 11911, Таллинн
Тел. 639 8993 • факс 639 8994 • www.jakari.ee

ДВ СВЕЖАЯ НОВОСТЬ

Тийт Вяхи: не стоит бояться русских танков

По мнению Тийта Вяхи, бывшего премьер-министра и нынешнего предпринимателя, будущее Европейского союза может развиваться по 2 путям: государства ЕС объединятся или же ЕС распадётся.

Вяхи, который уже не один год ведёт свой бизнес под боком у «русского медведя», не боится, что тот наложит на нас свою суровую лапу, пишет Maaleht.

«Если я как эстонец чувствую страх перед чем-то, то не перед русскими танками. Даже когда мы стараемся уколоть русского медведя своими высказываниями, оскорблениями, провокационными решениями, в этом случае нам не нужно бояться русских танков».

Вяхи опасается того, что страна не сможет обеспечить молодым и амбициозным людям достойной жизни и предоставить конкурентоспособную зарплату, и они уйдут туда, где лучше.

«Глобализация для эстонского национального государства гораздо большая угроза, чем российские танки», - говорит Вяхи. **ДВ**



Рауль Мез

ДВ ОДИН ВОПРОС

В еврозоне бушует кризис, и она рискует развалиться. Стоит ли нам вернуться к эстонской кроне?



●●● **Райво Сормунен, руководитель редакции бизнес-новостей Äripäev**

Да. Если бы мы теоретически смогли вернуть крону и отпустить её курс в свободное плавание, то она бы начала ревальвироваться, и это повысило бы наше благосостояние. Приведу в пример японскую иену, которая в середине 2008 года укрепились против евро на 40%. Во многом это произошло благодаря доверию инвесторов к иене.

До 2011 года для нас очень хорошо работала система валютного комитета, которая привязала эстонскую крону вначале к немецкой марке, а потом уже к евро. Что и говорить: всегда приятно быть в одной лодке с более сильными и надёжными, которые готовы подставить своё плечо более слабым.

Однако за последние 2-3 года европейский финансовый кризис ситуацию полностью изменил. Теперь не Эстония нуждается в еврозоне, а еврозона нуждается в Эстонии.



●●● **Пётр Верницкий, профессор Высшей школы Mainor**

Вообще не понимаю, как можно вести такие разговоры. Возврат к эстонской кроне - это нонсенс. Абсолютно бес-

смысленное мероприятие. За 20 лет независимости у Эстонии никогда не было своей монетарной политики, а теперь, значит, она вдруг появится из воздуха? Нет, такого не будет. Да и вообще, самостоятельная монетарная политика невозможна для государства с населением 1,3 миллиона человек. Большие страны своей монетарной политикой задают нашу, и курс кроны будет таким, каким хотят его видеть они, а не мы. Те, кто хочет вернуть крону, не понимают, насколько серьёзные риски для экспортноориентированной страны. Если отпустить крону в свободный полёт, то она тут же укреплится против евро, что ударит по нашим экспортёрам.



●●● **Пётр Верницкий, профессор Высшей школы Mainor**

Если мы вернёмся к кроне, то её курс обвалится. И появятся огромные проблемы в нашей экономике. В первом квартале 2012 года ВВП страны вырос. Но за счёт чего? Во-первых, за счёт туризма. Это сезонный фактор, он пройдёт. А во-вторых, за счёт строительства. Строительство - это европейские деньги. Если мы выйдем из еврозоны, их поток прекратится. И что тогда начнётся? Рост ВВП прекратится, иностранный инвестор потеряет интерес к нашей стране и не станет обменивать свои деньги на кроны. В результате этого курс нашей валюты снизится.

ДВ ОНЛАЙН-ИНТЕРВЬЮ

Михаил Корб
старейшина части Кесклинн г. Таллинна

В пятницу, 29 июня 2012 г., на портале www.dv.ee отвечать на интересующие наших читателей вопросы будет старейшина части Кесклинн г. Таллинна. **Задавайте свои вопросы Михаилу!**



Peugeot 508 Active 1.6 THP 156 л.с.

Специальная цена **17 520 €**
Выигрыш в цене **6 575 €**



Peugeot 508 SW Active 1.6 THP 156 л.с.

Специальная цена **19 800 €**
Выигрыш в цене **5 695 €**



Peugeot 5008 Access 1.6 VTi 120 л.с.

Специальная цена **15 120 €**
Выигрыш в цене **3 780 €**



Peugeot 4007 Business 2.2 HDi AT 156 л.с.

Специальная цена **28 800 €**
Выигрыш в цене **4 755 €**



Peugeot Partner Tepee Access 1.6 HDi 92 л.с.

Специальная цена **14 280 €**
Выигрыш в цене **2 395 €**



Peugeot RCZ Sport 1.6 THP 200 л.с.

Специальная цена **28 500 €**
Выигрыш в цене **2 280 €**



Peugeot 308 Break Access 1.6 VTi 120 л.с.

Специальная цена **13 920 €**
Выигрыш в цене **3 135 €**



Peugeot 3008 Active 1.6 THP 156 л.с.

Специальная цена **18 600 €**
Выигрыш в цене **3 570 €**



Peugeot 308 Access 1.6 VTi 120 л.с.

Специальная цена **13 200 €**
Выигрыш в цене **2 660 €**

ВЫИГРЫШ В ЦЕНЕ ДО 6575 €
ОГРАНИЧЕННОЕ КОЛИЧЕСТВО НЕОБЫЧАЙНО ДЕШЕВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ СО СКЛАДА!

5 ЛЕТ
ГАРАНТИЯ



www.peugeot.ee/sklad

Средний расход топлива у легковых автомобилей: 4,3–9,3 л / 100 км и эмиссия CO₂: начиная с 113–220 г/км. На легковые автомобили Peugeot действует 2-летняя гарантия производителя + 3 года дополнительной гарантии с ограничением пробега 100 000 км. Цены содержат налог с оборота 20 %. Фотографии носят иллюстративный характер. Количество автомобилей ограничено. Предложение действительно до тех пор, пока хватит товара.



PEUGEOT
MOTION & EMOTION

Таллинн
Amserv Sõpruse
Сыпризе пст. 151; Тел: 620 0950

Таллинн
Auto Forte
Тартуское шоссе 87 D; Тел: 699 7510

Таллинн
Metro Auto
А. Х. Таммсааре теез 53; Тел: 654 0300

Тарту
Amserv Turu
Рингтеэ 32; Тел: 730 0666

Хаапсалу
Uuemõisa Autokeskus
Таллинское шоссе 78, Uuemõisa; Тел: 472 4010

Йыхви
Mariine Auto
Ямаа 42 В; Тел: 332 1071

Курессааре
Kuressaare Autoteenindus
Калеви пийк 2; Тел: 452 1041

Вильянди
Rael
Таллинская шоссе 97; Тел: 433 0987

Пярну
Mariine Auto
Рохелине 66; Тел: 449 9072

Валга
Salome Tartu
Пихлака 2; Тел: 733 7580

Раквере
Wiru Auto OÜ
Крейцвальда 5В; Тел: 329 5560

Нарва
Mariine Auto AS
Тиимани 5; Тел: 354 5001

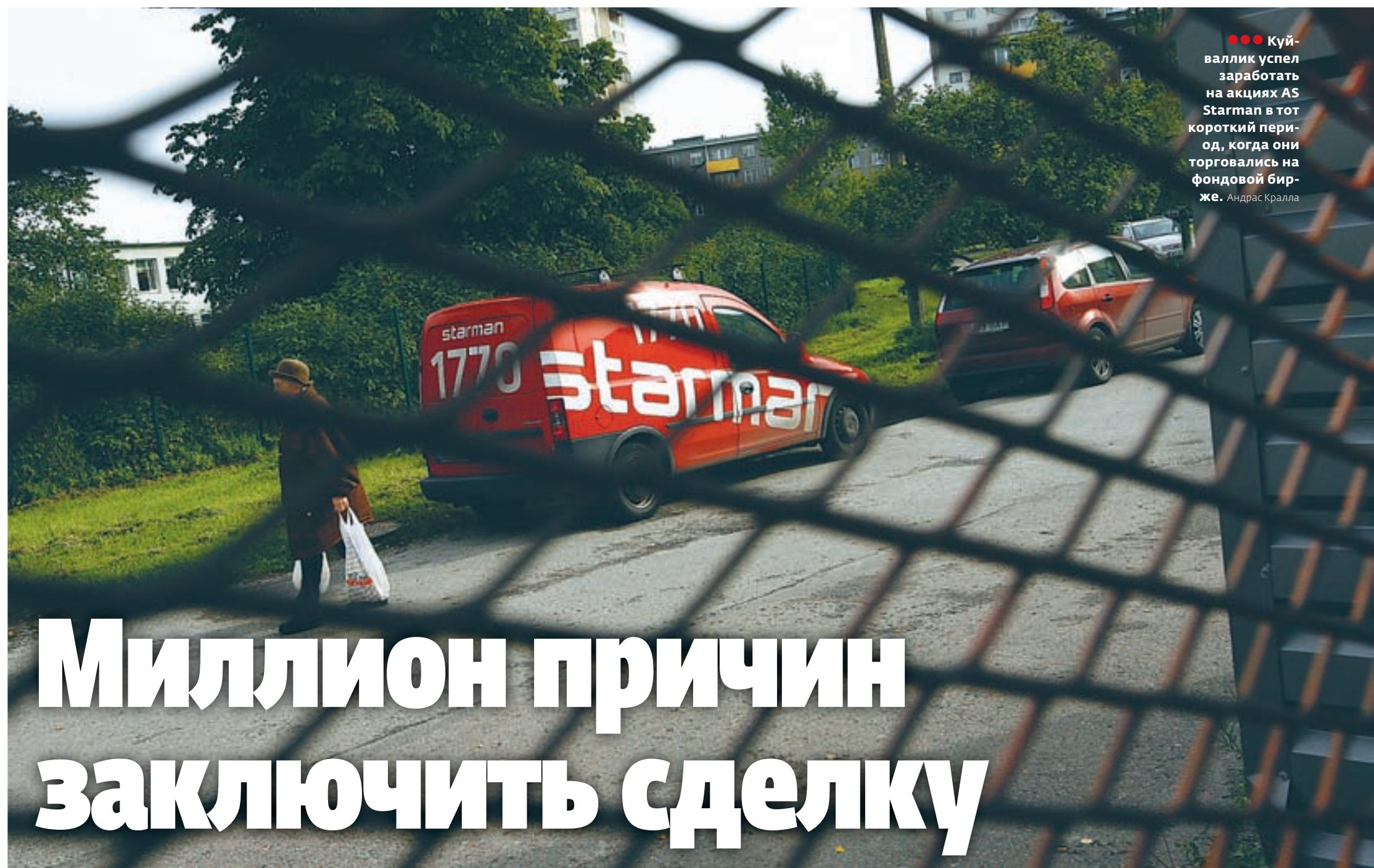
ЭПИЦЕНТР



ЦИТАТА

« В нынешних условиях необходимо принять политическое решение, в каком порядке лицо должно преследоваться за инсайд – в уголовном или в административном.

Мария Сутт, ст. прокурор Пыхьяской окружной прокуратуры



●●● Куйваллик успел заработать на акциях AS Starman в тот короткий период, когда они торговались на фондовой бирже. Андас Кралла

Миллион причин заключить сделку

Предприниматель оказался на скамье подсудимых за сделки с акциями, так как был инсайдером, но до его осуждения дело не дошло из-за несовершенства закона

▲ Анастасия Тидо
anastasija.tido@aripaev.ee

Некоторые элегантные способы заработать на разнице цен на акции бывают опасны, т.к. за них предусмотрено наказание в уголовном порядке. Как гласит народная мудрость, всё самое приятное в жизни или вредно, или противозаконно. Свежее решение Госсуда в деле по обвинению в использовании инсайдерской информации обнажило серьёзные прорехи в законодательстве.

Летом прошлого года Харьюский уездный суд вынес обвинительное решение по экзотическому для Эстонии уголовному делу. Индрек Куйваллик и его компания OÜ Polaris Invest были признаны виновными в

незаконном использовании инсайдерской информации. Суд приговорил их к уплате штрафа и конфискации заработанной на инсайдерских сделках прибыли.

Меньше знаешь - крепче спишь

Суть обвинений сводилась к следующему. В 2007-2008 гг., когда происходили лежащие в основе уголовного дела события, Индрек Куйваллик входил в состав совета AS Starman и одновременно был членом правления и собственником крупного акционера Starman - OÜ Polaris Invest. Другими крупными акционерами Starman были Com Holding OÜ и Baltic Moon-tech Investments Holding AS (BMIN). Небольшие пакеты принадлежали также мелким акционерам, поскольку акции на тот момент торговались на бирже (см. Схему). Занимая несколько должностей в связанных со Starman

компаниях, Куйваллик имел доступ к внутренней информации, касавшейся сделок с акциями, ещё до того, как она становилась известна всем участникам рынка.

Так, 21 сентября 2007 г. Куйваллик заключил от имени Polaris Invest трёхстороннее конфиденциальное соглашение, согласно которому BMIN планировало приобрести у крупных акционеров Starman их акции и стать собственником контрольного пакета. Приобретение планировалось проводить по цене 5,75 евро за акцию. В дальнейшем планировалось, что BMIN, став основным акционером Starman, объявит о публичном выкупе остальных акций с рынка за те же 5,75 евро.

В ноябре и декабре 2008 года Polaris Invest приобрело на бирже свыше 12 тысяч акций Starman по 2,80 и 3,20 евро за штуку, а 23 декабря 2008 г. продало все эти



●●● Собственник OÜ Polaris Invest И.Куйваллик заработал свыше 33 тыс. евро благодаря полученной им внутренней информации.

СПРАВКА

Что почитать об инсайдерах

Вопросы, связанные с правилами деятельности инсайдеров и с использованием инсайдерской информации, детально урегулированы в Законе о рынке ценных бумаг (ст.ст. 188¹⁴-188¹⁶), а также в Регламенте Таллиннской биржи (см. главу «Требования к эмитентам»,

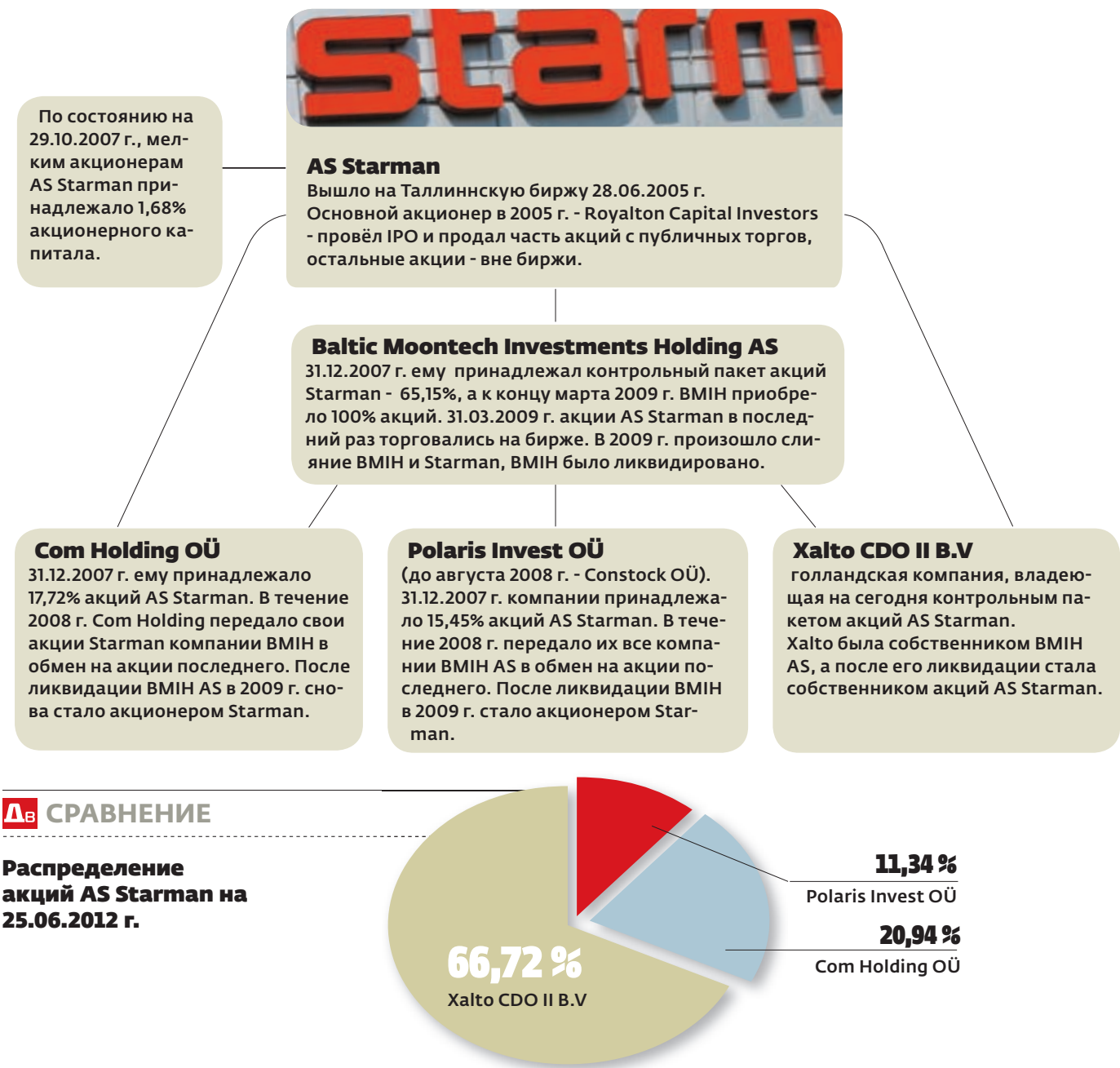
раздел 4 «Обращение с внутренней информацией»). В частности, в соответствии с п. 4.5 раздела 4 «Требований к эмитентам», члены правления и члены совета эмитента, его прокурист, а также их родственники ограничены в праве заключать сделки с акциями этого

эмитента. Раздел «Обращение с внутренней информацией» устанавливает четкие правила заключения сделок инсайдерами. В разделе прописаны условия, при которых сделки лиц-инсайдеров с акциями эмитента возможны и не будут считаться инсайдерскими, а при ка-

ких они категорически запрещены. Эмитент обязан вести список лиц, допущенных до внутренней информации - так называемый «список инсайдеров». При этом он должен следить за тем, чтобы внутренняя информация была доступна только лю-

дям, внесённым в этот список, которые обязались не разглашать эту конфиденциальную информацию и которым она непосредственно нужна для выполнения служебных обязанностей. Биржа имеет право потребовать у эмитента этот список инсайдеров.

СХЕМА



СРАВНЕНИЕ

Распределение акций AS Starman на 25.06.2012 г.

акции компании BMIN, но уже по 5,75 евро. Прибыль от этих сделок составила 33 723 евро. Поскольку Куйваллику были известны схема выкупа и цена акций заранее, он смог приобрести их по низкой цене, но с нарушением норм об использовании внутренней, т.е. инсайдерской, информации.

В конце концов победила дружба

Несмотря на всю кажущуюся ясность ситуации, Таллиннский окружной суд отменил решение первой инстанции и оправдал Куйваллика. Прокуратура обратилась с кассационной жалобой в Госсуд, но 16 июня сего года Государственный суд отказал в удовлетворении этой жалобы обвинителя и оставил в силе оправдательное решение, а также прекратил производство по делу.

Старший прокурор Пыхьяской окружной прокура-

туры Мария Сутт пояснила, что проблема, из-за которой прокуратуре не удалось добиться обвинения Куйваллика, содержится в законе. Дело в том, что одно и то же деяние - использование инсайдерской информации - прописано в законе идентично и как правонарушение, и как преступление. По её словам, Госсуд пришёл к выводу, что в таких обстоятельствах следует применять более благоприятное для обвиняемого наказание, т.е. наказывать за правонарушение. Однако с момента совершения правонарушения прошло много времени, и Куйваллик не понёс ответственности за инсайд и как правонарушение. «Однако эта законодательная проблема решается», - утверждает прокурор. - Необходимо принять политическое решение, в каком порядке лицо должно преследоваться за инсайд - в уголовном или в административном. Если же

возможно и то, и другое, то нужно определиться, по каким критериям их следует разделять».

Также в своей правоте уверен и адвокат Куйваллика Эрки Кергандберг. Он пояснил, что окружной суд вынес оправдательное решение, поскольку установил, что Индрек Куйваллик не злоупотреблял инсайдерской информацией и не совершал преступление, в котором его обвиняли. «Госсуд же оставил оправдательное решение без изменений, - рассказала адвокат. - Судебная практика такова, что в случае с установлением использования инсайдерской информации суд сам оценивает, имело место преступление или только правонарушение».

Однако прокуратура полагает, что доказала вину, просто формальные законодательные тонкости помешали привлечь обвиняемых к ответственности. Сутт пояс-

нила: «Для прокуратуры важно, что Госсуд в своём решении признал само наличие состава правонарушения в действиях обвиняемого. Суд признал, что использование инсайдерской информации всё-таки имело место, но поскольку составы правонарушения и преступления за использование инсайдерской информации идентичны, то можно заключить, что Госсуд признал то, что действия Куйваллика соответствовали этому же составу преступления».

Как пояснил присяжный адвокат Владимир Садеков, понятие «использование инсайдерской информации» не приобрело пока широкого понимания, не говоря уже о практике уголовной ответственности за использование такой информации. Решение Госсуда важно и для толкования статьи, и для разрешения конфликта правоприменения.

К СВЕДЕНИЮ

Уголовный кодекс ЭР предусматривает наказание за ряд преступлений, связанных с оборотом ценных бумаг

- § 397. Незаконное инвестирование
- § 398. Незаконное использование инсайдерской информации
- § 398¹. Манипулирование рынком

КОММЕНТАРИЙ ЮРИСТА

Мнения судов разделились

Выводы Государственного суда серьёзно отличаются от выводов нижестоящих судов в части оценки обстоятельств и в части применения уголовного закона.

Если нижестоящие суды установили обстоятельства дела и по-разному истолковали использование инсайдерской информации, то Госсуд применил норму об истечении срока давности, применяемую к проступку, а не к преступлению. Суд первой инстанции признал К. и компанию Р. виновными. Окружной суд отменил его решение и оправдал обвиняемых.

Причиной вынесения оправдательного приговора стало иное толкование окружным судом нормы ст. 363 Коммерческого кодекса, а также ст. 182¹ и 188 Закона о рынке ценных бумаг. Окружной суд нашёл, что при перепродаже акций основной акционер не связан ценой акций, по которой он их приобретал. Стоимость акций устанавливается исходя из их справедливой стоимости. Хотя К. и имел намерение перепродать часть приобретённых акций по более высокой цене, это не означает автоматически возникновение того же права у других акционеров. Но проанализировав обстоятельства де-

ла, Госсуд пришёл к выводу, что к обвиняемому необходимо применить наиболее мягкое положение законодательства - норму Закона о рынке ценных бумаг, предусматривающую ответственность за проступок. Исходя же из трёхлетнего срока давности по проступку, суд сделал рекомендацию о прекращении производства за истечением срока давности. Известно, что законодательство ЭР в случае конфликта применения ответственности за преступление и проступок устанавливает ответственность за преступление, если обстоятельства соответствуют диспозициям как проступка, так и преступления.

Почему же Госсуд даёт рекомендацию о прекращении производства исходя из проступка? Госсуд установил, что в действующем законодательстве есть две нормы, регулирующие одни и те же обстоятельства, а именно, неразглашение информации при её использовании. Госсуд нашёл, что установленные обстоятельства не образуют идеальной совокупности, то есть нельзя сказать, что одним действием было одновременно совершено и преступление и проступок.

Владимир Садеков
присяжный адвокат, управляющий партнёр бюро Sadekov advokaadibüroo

Продается магазин ANKUR с землей (лес, парковка), с фирмой.

В дачном районе Kiisa (Saku vald), 25 км. от Таллинна. Удачное место, перекресток дорог, наработанная клиентура. Цена договорная.

Дополнительная информация:
тел. 55 65 6614, 50 61 081

●●● Председатель правления Arco Vara AS Лембит Тампере счастливых строителей сегодня не встречал. Так как работать с рентабельностью 5-6% совсем не радостно. Эрик Прозес

7 жизней эстонского строительства

В Эстонии новый строительный бум. По данным Eurostat объём строительства у нас за прошлый год вырос на 27,9%. Это второй результат в Евросоюзе. Впереди только Латвия.

Ярослав Тавгень
jaroslav.tavgen@aripaev.ee

Объём строительства в Эстонии вырос за прошлый год почти на 28%, а без учёта инфляции - на 43%.

Существует 7 основных причин такого роста.

Первая причина - низкая сравнительная база: объём строительства упал в кризис на 52%, и с тех пор он отыграл лишь четверть своего падения. В 2011 году объём строительства оказался на 40% ниже, чем в период пика, в 2007 году.

Правительству удалось поднять цены

Второй фактор, повлиявший на рост оборота эстонских строительных фирм, - рост цен на стройматериалы и рабочую силу. Частично этот рост является объективным - цены на железо и бетон выросли, по словам председателя правления Arco Vara AS Лембита Тампере, на 20%. «Эти материалы плюс топливо - основные статьи расходов строителей, и именно они стали главным фактором роста цен на строительство, которое подорожало на 20%. Зарплаты строителей сильно не выросли», - сказал он.

Третья и очень важная причина - решение правительства запретить использование спецмаркированного дизельного топлива (т.н. «синего топлива»), которое дешевле обычного в несколько раз. Практически все опрошенные ДВ строители признаются, что этот запрет увеличил их расходы сразу по двум направлениям. Первое - непосредственные расходы на топливо. Например, в компании TREV-2, занимающейся дорожным строительством, расходы на топливо выросли на 1 миллион евро. Второй эффект - расходы на стройматериалы, покупаемые у эстонских фирм, которые также потеряли льготы на «синее» топливо и возмещают выросшие расходы повышением цен.

«Рост в строительном секторе Эстонии - это не рост объёмов строительства, это рост цен», - полагает Андрус Аавик, председатель правления SKANSKA EMV. Правда, оборот его компании вырос на 70%, и на этот рост повлияли как более высокие цены, так и возросшие объёмы.

«Я не вижу сегодня улыбающихся строителей. Они работают с рентабельностью в 5-6%. За 15-30% сегодня работать сложно», - говорит Тампере.

Другое административное

вмешательство - повышение налога на природные ресурсы - смело можно назвать четвертой причиной. Этот налог растёт каждый год по запланированному графику.

«Этот налог в Эстонии - самый высокий в Европе! Или, скажу осторожнее, один из самых высоких, т.к. я не все страны проверял. Во всяком случае он в 10 раз выше аналогичного налога в Литве и в 4 раза выше, чем в Латвии», - говорит владелец добывающей известняк компании Raekivitoodete Tehas Владимир Либман.

По его словам, в 2012 году за каждый добытый кубометр известняка его компания должна платить 1,7 евро. В Латвии этот налог составляет 0,4 евро за кубометр, в Литве - 0,17 евро. В 2013 году в Эстонии нужно будет платить 1,8 евро за кубометр, в 2014 году - 1,9 евро, в 2015 году - 2,02 евро. «Вот так нам помогают выбраться из кризиса!» - говорит Либман.

Ида-Вирумаа - локомотив экономики

Пятая причина роста оборота эстонских строительных фирм - строительный бум в Ида-Вирумаа. В Нарве начали строить новую электростанцию общей стоимостью 950 млн. евро, и почти достроен завод сланцевого масла



VR TRANSPORT

Твоя связь

С ЕВРОПОЙ

Transpoint International (EST) AS

тел. 620 1400, факс 620 1410
transpoint.estonia@vrtranspoint.com
www.vrtranspoint.com/ee



ДВ

ПРОГНОЗЫ

Перспективы - если не мрачные, то туманные

Компания ЕМЕТ TMV занимается арендой башенных кранов, и, по словам её члена правления Андреса Верро, объёмы продаж в этой сфере могут служить индикатором, который предскажет, как будут обстоять дела на строительном рынке в ближайшие полгода.

«Строительство ведь как происходит: ты пригоняешь

кран ещё до начала стройки, но вскоре после начала ты его увозишь и продолжаешь строительство без него. Поэтому в нашем бизнесе есть «опережающий шаг» где-то на полгода», - поясняет он.

2011 год был для ЕМЕТ TMV ошеломляющим: оборот вырос в 3 раза. До кризиса оборот компании составлял 250 тыс. евро в год, в кризис упал до 50 тыс. евро, а в 2011 году поднялся до уровня 200 тыс. евро.

В первом полугодии 2012 года компания уже заработала 150 тыс. евро. Однако конец первого квартала и начало второго был, по словам Верро, «паршивым», и это наводит его на пессимистичные мысли.

«Два месяца назад я узнал, что немало госзаказов было отменено из-за того, что у государства нет денег. Школа в Пярну, перекрёсток в Лаагри, больница в Раквере. Часть проектов «переиграли»

и сделали менее объёмными. Например, больницу в Пярну будут строить на полгода позже и в меньших объёмах. Так что это всё тревожно», - говорит он.

«В этом году рост продолжится, а вот про 2013 год я такого сказать не рискну. Проекты, связанные с CO₂, закончатся, а частные инвесторы пока «спят». Рост строительства жилплощади имеет место быть, но он пока очень маленький», - считает предсе-

датель Союза строительных фирм Эстонии Индрек Петерсон.

Никакого роста не ждёт и председатель правления SKANSKA EMV Андрес Аавик. Причина та же - прекращение финансирования объектов на деньги, полученные от продажи квот.

«У кого там объём строительства вырос ещё больше, чем в Эстонии? У Латвии? (Смеётся.) Это показывает только то, что страны Бал-

тии оттолкнулись от дна. Новых объектов в таком же объёме появляться не будет. Будет стабильный рост», - полагает он.

«Если наш любимый евро останется на ногах, то всё будет хорошо, - полагает председатель правления Arco Varga AS Лембит Тампере. - Всё ведь зависит от соседей: Финляндии, Швеции и России. Если у них будет всё нормально, то будем преуспевать и мы».

ДВ

ЦИФРЫ

502

- миллиона евро составил объём строительства в Эстонии за первый квартал 2012 года. Это на 43% больше, чем результат за тот же квартал 2011 года. Если сделать поправку на инфляцию, то рост составил 28%. Рост в четвёртом квартале 2011 года по сравнению с четвёртым кварталом 2010 года в текущих ценах составил 41%, с поправкой на инфляцию - 28%.
- Объём строительства в Эстонии составил в 2011 году 2,408 миллиарда евро. Это на 40% меньше, чем в пиковом 2007 году, когда эстонские строители заработали 3,954 миллиарда евро. Дном кризиса оказался 2010 год, когда строители заработали 1,9 миллиарда евро.

Enefit-280 стоимостью 130 млн. евро. «Несмотря на то что рабочую силу там могут привлекать и иностранную, эти объекты зарегистрированы как эстонские, поэтому серьёзно влияют на статистику», - говорит владелец Eurostudio OÜ Максим Петруня.

Основной фактор - CO₂

Шестой фактор - спешка с реализацией проектов на государственные деньги, полученные от продажи квот на CO₂. Это проекты по реновации домов с целью сделать их более энергоэффективными. По распоряжению Министерства окружающей среды все такие проекты, осуществляющиеся для государственных учреждений, должны быть завершены в 2012 году. Для частных домов «дедлайн» изначально был таким же, но весной этого года его продлили до 2014 года. Поскольку это было сделано совсем недавно, первоначальное требование также могло «торопить» строителей, реновирующих частные дома.

«Фактор CO₂ - основная причина роста объёма строительства», - считает председатель Союза строительных предприятий Эстонии Индрек Петерсон. По его сло-

вам, объём проектов, реализуемых на деньги, полученные от продажи квот, составил в 2011 году 51 млн. евро, а в 2012 году ожидают роста этого объёма до 77-83 млн. евро.

На этом «факторе» смогла приподняться фирма A.A.Remfas, которая занимается только одним делом - утеплением фасадов. Оборот этой фирмы вырос в 2011 году на 25%. Она осуществляет работы не только для государственных, но и для частных объектов, поэтому время поработать у компании ещё есть. Однако владелец A.A.Remfas Иван Конышев готовится к тому, что после 2014 года объём заказов сильно упадёт, как и доходы его компании.

Нам эстонские дороги дороги

Седьмой фактор, повлиявший на статистику, - дорожное строительство. Так получилось, что в 2011 году начали строиться большие проекты: участок Арувалла-Козе, Ярвевана, несколько проектов на Таллиннской окружной дороге, Тартуском шоссе и других. До этого данные проекты были «заморожены» из-за бюрократических проволочек или судебных дел. Например, TREV-2 такое положение дел помогло нарастить оборот 2011 года на 20%.

www.peugeot.ee/kaubikud

ПРОФЕССИОНАЛАМ
ОТ ПРОФЕССИОНАЛОВ



Теперь в придачу к новому коммерческому автомобилю вы бесплатно получите GPS Garmin.

НОВАЯ
МОДЕЛЬ

НОВАЯ
МОДЕЛЬ



Bipper
FT 1.4 75 hj

Спеццена 9 000 €
Выигрыш в цене от 1 300 €
Обычная цена от 10 300 €
Ежемесячный платеж от 108 €
Цена Comfort-пакета 995 €

Partner
L1 FT 1.6 HDi 75 hj

Спеццена 12 300 €
Выигрыш в цене от 2 000 €
Обычная цена от 14 300 €
Ежемесячный платеж от 148 €
Цена Comfort-пакета 995 €

Expert
L2H1 FT 29 1.6 HDi 90 hj

Спеццена 16 400 €
Выигрыш в цене от 2 000 €
Обычная цена от 18 400 €
Ежемесячный платеж от 198 €
Цена Comfort-пакета 1 290 €

Boxer
L3H2 FT 335 2.2 HDi 130 hj

Спеццена 20 500 €
Выигрыш в цене от 3 000 €
Обычная цена от 23 500 €
Ежемесячный платеж от 247 €
Цена Comfort-пакета 1 190 €

Номер 1 в Эстонии.

Коммерческие автомобили Peugeot являются самыми продаваемыми в Эстонии уже третий год подряд!

Peugeot предлагает самый большой выбор коммерческих автомобилей, удовлетворяя потребности даже самых взыскательных клиентов. Средний расход топлива у данных моделей: 4,3 – 9,3 л/100 км и эмиссия CO₂: начиная с 113 – 220 г/км. Ставка затратности по лизингу автомобиля составляет 3,68% в год при следующих условиях: цена имущества 8999,67 + НСО (евро), первый взнос 15%, остаточная стоимость 20%, годовая процентная ставка 2,25% + шестимесячный EURIBOR, период 60 месяцев, плата за договор 199 евро. Фотографии носят иллюстративный характер. Цены содержат налог с оборота 20%. Предложение действительно до 30.06.12. 5-гарантия состоит из 2-летней договорной гарантии производителя и 3-летней дополнительной гарантии Driveline от OÜ KW Bruun Baltic.



PEUGEOT
MOTION & EMOTION

Таллинн
Amserve Sõprus
Бульвар Сыпрузе 151 тел. 620 0950

Таллинн
Auto Forte
Тартуское шоссе 87 D тел. 699 75 10

Таллинн
Metro Auto
А-Х Таммсааре тее 53 тел. 654 0300

Тарту
Amserve Türu
Рингтеэ тее 32 тел. 730 0666

Хаапсалу
Uuemõisa Autokeskus
Таллинское шоссе 78, Ууммиза
тел. 472 4010

Йыхви
Mariine Auto
Яма 42 B тел. 332 1071

Курессааре
Kuressaare Autoteenindus
Калеви пыйк 2 тел. 452 10411

Вильянди
Rael
Таллинна 97 тел. 433 0987

Пярну
Mariine Auto
Рохелине 66 тел. 449 9072

Ваяла
Salome Tartu
Пихлака 2 тел. 733 7580

Раквере
Wiru Auto OÜ
Крейцвальди 58 тел. 329 5560

Нарва
Mariine Auto
Тиймани 5 тел. 354 5001

8 ИНТЕРВЬЮ

100 лет BLRT Grupp: столько живут!

12 июня 1912 года решили основать Русско-Балтийский судостроительный завод. Находящийся 22 года у руля продолжающего его деятельность BLRT Grupp Фёдор Берман в интервью ДВ рассказывает об истории, людях, победах, неудачах, планах.....

100 лет... Столько ж не живут? Ведь доказано, что в среднем предприятия живут по 25 лет. Вам есть что сказать в своё «оправдание»?

100 лет деятельности - это история длиной в век, написанная несколькими поколениями специалистов наряду со сменой собственников, властей, технологий. Но есть предприятия и старше нас, например наши партнёры норвежская верфь Fiskersstrand или латвийский металлургический завод Liepājas Metalurģis, деятельность которых исчисляется уже соответственно 103 и 120 годами. Надеюсь, что и у нашего концерна впереди ещё много светлых лет.

Наверняка вы знаете историю предприятия на твёрдую «5», какие, по-вашему, наиболее значимые и интересные этапы пережило BLRT Grupp?

Чем больше узнаёшь историю нашего предприятия, тем больше интересных фактов открываешь. Так что, если кто-то мечтает написать увлекательный многотомный роман или снять многосерийный фильм на основе достоверных фактов, то деятельность BLRT Grupp - достойный исходный материал.

А если коротко, то решение об основании прародителя концерна - Русско-Балтийского судостроительного завода - было принято в июне 1912 года. В том же году развернулись строительные работы, в результате которых уже спустя год на полуострове Копли заработал по тем временам самый современный и мощный завод в регионе.

Работу завода обеспечивала собственная электростанция, мощность которой превосходила мощность городской в 8 раз. На заводские средства были построены жилые дома, водоснабжение, канализация и запущены первые трамваи (из Копли до Балтийского вокзала). Первое судно - эскадренный миноносец «Гавриил» - был заложен в 1913 году. С началом Первой мировой войны заводу пришлось изготавливать турбины и котлы, производить военные снаряды и даже строить подводные лодки. По окончании войны завод был практически доведён до банкротства с последующей национализацией. В заводских помещениях зарабо-



«Хочу пожелать каждому, кто помог и помогает писать всё новые и новые страницы истории BLRT Grupp, достижения профессиональных целей, полной самореализации, сильного командного духа – и никогда не останавливаться на достигнутом.»

Фёдор Берман

●●● Когда Фёдор Берман в 23 года пришёл на завод, ему всё казалось очень простым. Но реалии заставили снять «розовые очки». Вейко Тыхман



НОВАЯ УСЛУГА ДЛЯ ВАШЕГО ДОМА

- ОЧИЩАЕМ ФАСАДЫ ОТ РИСУНКОВ
- НАНОСИМ ЗАЩИТНЫЙ СЛОЙ АНТИГРАФИТИ

ANTIGRAFFITI - ЗАЩИТА ОТ ВАНДАЛОВ

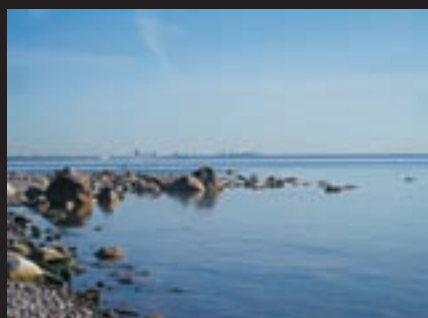
e-post bollard769@gmail.com

BOLLARUDEN OÜ
tel: 53734159



REALIA LUXURY
real estate

Крупнейший продавец элитной недвижимости в Эстонии



Участок у моря - Кимси теэ 23



Многоквартирная вила в жилом районе Мерираху



тали кирпичный завод, производства ЕТКVL и Orto. После Второй мировой войны завод сосредоточился сначала на ремонте судов военного флота, а в 70-х годах - на ремонте рыбопромысловых судов. В то же время продолжалось, хотя и в небольших объёмах, судостроение. Сегодня судостроение и судоремонт в BLRT Grupp составляют около 50% от общего объёма деятельности.

Вы руководите предприятием последние 22 года, но до этого были рядовым инженером. Какие воспоминания того периода наиболее светлые и какие не очень?

Особых огорчений не было. С заводом я соприкоснулся на практике и в рамках написания дипломной работы. К работе здесь я приступил инженером, когда мне было 23.

Поначалу мне, как, наверное, любому молодому специалисту, всё казалось простым, но реалии трудовых будней и нарастающий темп развития завода помогли снять «розовые очки» и научили соединять теорию с практикой. Много положительных воспоминаний связано с советом молодых специалистов - будучи председателем, я получил хороший опыт по организаторской работе, и, что ещё важнее, я познал, что значит добиваться желаемых результатов.

Какими этапами в период вашего руководства вы искренне гордитесь, и может, есть вещи, о которых бы не хотелось вспоминать?

Один из самых увлекательных периодов, несмотря на то что работали по 7 дней в неделю, начался в 1989 году, когда меня избрали руководителем предприятия. Множество решений, которые пришлось тогда принимать в условиях изменения государственного и экономического строя, оказались судьбоносными для завода. Стольких же усилий потребовала реструктуризация и реконструкция Западного завода в Клайпеде (Литва) после его покупки в 2001 году. К счастью, за плечами уже имелся опыт с эстонскими компаниями. Ответственным моментом стало создание совместного предприятия с немецким концерном Elme Messer Gaas. Я испытываю удовольствие, наблюдая, как под умелым руководством Игоря Бермана возводятся новые газовые заводы в Латвии, Эстонии, Украине.

Очень непростую, но интересную работу мы проводим с предприятиями, созданными после покупки судостроительной и инженерной компаний в Клайпеде. Сегодняшние результаты говорят о том, что во имя получения желаемого результата нам придётся ещё немало потрудиться.

Вспоминать же не хочется о предательствах, которые мне пришлось пережить за время своей работы трижды, особенно последнее.

Назовите 5 наиболее важных вещей, которым вас научило руководство концерном?

Правильно расставлять приоритеты. Разбираться в людях. Масштабно мыслить. Вести переговоры. Достигать взаимовыгодных решений.

BLRT Grupp одно из крупнейших предприятий не только Эстонии и стран Балтии, но и Европы, однако поговаривают, что зарплатами вы людей не балуете. Это так?

Зарплата - вопрос субъективный. У кого не спроси, ответ будет: «Всегда могла бы быть больше». Если же взглянуть на реальные цифры, то в каждой стране, где работает наш концерн, средняя зарплата, выплачиваемая нашим сотрудникам, превышает среднюю по той стране на 20-30%. Так, в Эстонии в прошлом году она составила 1167 евро, превысив среднюю на 35%.

На работу к нам идут как молодёжь, так и опытные специалисты. Есть работники, которые перешли из ведущих банков и других престижных предприятий. Тот факт, что у нас работает много специалистов, которые считаются лучшими в Эстонии, говорит сам за себя. Мне кажется, что на эту тему много спекуляций. В любом случае, в вопросе зарплат мы будем соблюдать экономические законы и стремиться, чтобы рост зарплат не опережал рост производительности труда.

Какие подарки вы будете делать своим работникам в честь юбилея?

Уже по доброй традиции на нашей производственной территории мы организуем юбилейный семейный праздник, на который приглашены все работники с семьями, а также ветераны. Есть в запасе и несколько сюрпризов, но на то они и сюрпризы, чтобы повременить с ними до праздника.

Оглядываясь на прошедшие 100 лет, что бы вы с удовольствием оставили, снова ввели в работу (по принципу «всё новое - хорошо забытое старое») и от чего бы хотели непременно избавиться?

Наша 100-летняя история позволяет нам не только говорить, но и соблюдать определённые традиции. Наиболее важные из них - это профессиональное отношение к работе и стремление к инновациям. А избавляться надо от халатности, которая сохранилась с привычкой делать так, как удобно, а не так, как положено.

Несмотря на то что вы один из самых богатых людей страны, наверняка у вас есть мечта...

К счастью, мои мечты не связаны с моими материальными возможностями. Я человек самодостаточный.

Если говорить о BLRT Grupp, то моя мечта - оборот в 1 миллиард евро. Для её осуществления необходимо ещё много-много работать. **ДВ**

ORAC DECOR®
C O L L E C T I O N

The Art of Decoration

Лепной декор, световые карнизы, потолочные розетки, ниши и колонны от бельгийской фирмы Orac.



Коллекции Orac Decor и Orac Axxent. Большой выбор обоев.

DECOREST DISAIN

Decorest Disain OÜ Sisustussalong
Кундери, 8а/Тарту мнт., 33 Таллинн
Тел.504 7587 • decorrest@decorrest.ee



www.decorrest.ee

10 СЕКРЕТ ФИРМЫ

Спасите нас от босса!

Внутренние ссоры и разборки привели к тому, что фирму недвижимости покинули десятки опытных работников



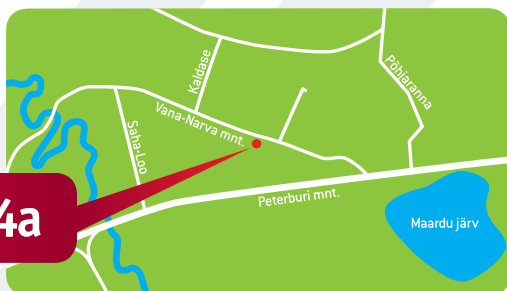
ELME METALL
BLRT GRUPP

ИЗВЕЩЕНИЕ

Ув. клиенты и партнёры!
С 01.07.2012 центральный склад Elme Metall находится по адресу

Vana-Narva mnt 24a

STRONGLY AND SHARPLY



Почтовый адрес остаётся прежним - Punane 6A, Tallinn 13619.
Все телефоны и адреса эл. почты остаются прежними.

Дв Пирет Рейльян
piret.reiljan@aripaev.ee

По утверждению некоторых источников, именно непопулярные управленческие решения нынешнего генерального директора Ober-Haus Тармо Касе заставили около двадцати сотрудников покинуть компанию в течение короткого периода времени.

«Пожалуйста, займитесь побыстрее решением проблем! Положение дел в компании ненормальное», - приблизительно такого содержания письма шлют работники в материнскую фирму в Финляндии.

Однако не только работники жалуются иностранным боссам на ситуацию, сложившуюся в фирме. Также и работники эстонского филиала банка Nordea направляют туда свои тревожные запросы. Эстонский филиал Nordea является клиентом Ober-Haus, а их материнский банк в Финляндии владеет частью материнской фирмы Ober-Haus - Realia Group.

Банк не хочет работать с Ober-Haus

Причины, почему эстонский филиал банка Nordea не доволен работой Ober-Haus, кроются именно в постоянной смене работников, отсутствии у них мотивации, ошибках при оценке недвижимости, низком качестве маклерского обслуживания

«Мы берём на работу людей, ценности и видение мира которых схожи с ценностями команды. Нынешним коллективом мы очень довольны».

Тармо Касе, генеральный директор Ober-Haus

и коммуникационных проблемах.

По словам бывшего работника Ober-Haus, проблемы в фирме начались после того, как пост генерального директора компании в конце 2010 года занял Тармо Касе. А в апреле 2011 года Касе стал руководить деятельностью компании в странах Балтии и Польше.

До этого Касе не имел ничего общего со сферой недвижимости. В Ober-Haus он попал из фирмы Olympic Entertainment Group, лидера на рынке казино в Эстонии.

В задачи Касе входило реструктуризировать фирму недвижимости и начать зарабатывать прибыль. Однако ценой его радикальных решений стали десятки людей, покинувших фирму. Сам же Касе не считает это чем-то из ряда вон выходящим: «Все люди разные, и разные ру-

ководители имеют разные стили управления», - говорит Касе, добавляя, что каждый руководитель сам подбирает под себя команду.

Бывшие работники Ober-Haus попросили не называть их имён. Однако они подтвердили, что зачастую причиной расторжения трудового договора указывалось «по договорённости сторон», хотя на самом деле на людей оказывали давление. Особенно много ушло маклеров, и в один момент в фирме сложилась ситуация, когда молодым маклерам, сменившим покинувших фирму, не у кого было учиться и спрашивать совета.

Зимой нынешнего года скандал с местного уровня перерос в международный. Руководителя материнской компании в Финляндии работники Ober-Haus, и эстонского филиала банка Nordea стали заваливать письмами с просьбами о помощи.

Начальство сказала - работать надо

Пиком конфликта стало письмо от руководства эстонского филиала банка Nordea руководителю Realia Group с предложением расторгнуть договор между банком и Ober-Haus. Телефонный звонок высшего начальства не заставил себя долго ждать. Финны велели эстонскому филиалу продолжать сотрудничество и решить все проблемы. Банк стал перед лицом проблемы, когда связи собственников между фирмами не позволили прервать конфликтное сотрудничество.

СЕКРЕТ ФИРМЫ 11



ДВ ИСТОРИЯ ВОПРОСА

Массовый уход работников

В фирме Ober-Haus в Эстонии работает около 60 человек. За несколько лет фирму покинули несколько десятков работников, большая часть из которых были сотрудники с большим стажем. По словам бывших работников, уходили по договорённости сторон, даже когда к этому принуждали.

Äripäev известны имена покинувших фирму работников. В таблице указана должность и в скобках – сколько лет работник проработал в фирме.

- Руководитель маклерского отдела (> 10)
- Главный бухгалтер (> 10)
- Финансовый директор (> 10)
- Маклер (> 10)
- Маклер (> 10)
- Маркетинговый ассистент (около 10)
- Руководитель отдела маркетинга (около 8)
- Административный директор (около 7)
- Маклер (около 6)
- Маклер (около 6)
- Руководитель отдела оценки (около 5)
- Ассистент бухгалтера (около 3)
- Маклер (около 2)
- Маклер (около 2)
- Маклер (около 2)
- Маклер (< 2)
- Руководитель отдела оценки (около 1)
- Руководитель отдела оценки (около 1)
- Маклер (около 1)
- Руководитель маклерского отдела (< 1)
- Ассистент бухгалтера (< 1)
- Маклер (< 1)
- Маклер (< 1)



ДВ ИНТЕРВЬЮ

Тармо Касе: нынешней командой я очень доволен

Исполнительный директор Ober-Haus Тармо Касе считает, что каждый руководитель подбирает коллектив под себя.

Касе вначале отказался от интервью, но затем всё же ответил на вопросы Äripäev.

Почему фирму Ober-Haus за короткий период вашего руководства покинули множество специалистов и руководителей отделов?

Каждый руководитель комплектует команду под себя. Мы всегда брали на работу только лучших специалистов. Нынешней командой очень довольны.

Как прокомментируете утверждения некоторых бывших работников, что именно ваш стиль руководства и стал причиной массового ухода людей?

Так же как и люди разные, у разных руководителей различные стили руководства. Я ценю людей, которые справляются с поставленными перед ними задачами и лояльны к своей фирме. Работаем сегодня сплочённой командой, и это даёт результаты.

Сколько людей из фирмы обратилось с письменной

жалобой в Realia, чтобы высшее руководство разобралось в конфликте? Как это прокомментируете?

Мы за демократию и открытость в фирме. Если у кого есть предложения и идеи, мы считаемся с этим.

Эстонский филиал Nordea не был доволен сотрудничеством с Ober-Haus и хотел прекратить договор. Почему?

Каждые партнёрские отношения время от времени пересматриваются – что можно улучшить. Сотрудничество хорошее и происходит без проблем.

Почему вы как руководитель не смогли удержать в Ober-Haus опытных специалистов?

Смена кадров в секторе недвижимости сильнее, чем в каком-либо другом секторе. Мы берём на работу людей, ценности и видение мира которых схожи с ценностями команды.

Этично ли, что вы работаете в секторе недвижимости и как частный предприниматель?

Это компания по инвестированию в недвижимость. Партнёры об этом знали заранее.

●●● Тармо Касе уверен, что каждый начальник имеет право подбирать под себя подходящую ему команду. Вейко Тыкман

Пишите письма

Публикуем отрывки из писем, которые работники Ober-Haus и эстонского филиала банка Nordea посылали в головной офис в Финляндии.

15 февраля 2012

.../ Ober-Haus не придерживается сроков и очень много неправильных оценок. Кроме того, цены Ober-Haus на оценочные акты выше, чем на рынке.

.../ Ситуация вышла совершенно из-под контроля, когда Тармо Касе уволил руководителя отдела оценивания.

.../ Услуги маклеров совсем не работают, и Nordea вообще не использует маклеров Ober-Haus. Мы почти 2 года пытались использовать услуги маклеров Ober-Haus, но они абсолютно демотивированы, не дают информации о процессе продажи, пассивны и т.д.

.../ Можем сказать, что что-то totally неправильно в руководстве Ober-Haus, и это негативно влияет на работу эстонского филиала Nordea. .../

21 февраля 2012

.../ Мы не довольны политикой персонала Ober-Haus, это негативно влияет на работу и имидж Nordea.

27 февраля 2012

.../ Тармо Касе уволил на прошлой неделе руководителя Таллиннского бюро Ober-Haus, и настроения на предприятии – хуже не бывает. Имидж Ober-Haus сегодня очень плохой, и основная причина – в высшем руководстве. .../

.../ Тармо Касе не удалось сделать фирму прибыльной, вместо этого множество профессиональных работников покинули фирму.

.../ Пожалуйста, займитесь проблемой как можно быстрее, так как положение дел в фирме – ненормальное. .../

все отрывки не поместились...



12 ПОДСКАЗКА

ДВ СРАВНЕНИЕ		Сравнительная таблица банковских услуг							
Банк	Плата за услуги в месяц	Обслуживание счёта	Выписка со счёта в интернет-банке	Обслуживание дебетовой карточки	Снятие наличных денег в банкомате своего банка	Снятие наличных денег в другой стране еврозоны	Прямое платёжное поручение в своём банке	Прямое платёжное поручение в другой банк	Общая стоимость услуг в месяц
Citadele Pank	Цена по прейскуранту	Бесплатно	Бесплатно	0.96 EUR	0 EUR	3.17 EUR	нет такой услуги	нет такой услуги	5.53 EUR
Eesti Krediidipank	Цена по прейскуранту	Бесплатно	Бесплатно	1 EUR	нет такой услуги	2 x 1 EUR	0 EUR	0 EUR	5.40 EUR
LHV Pank	Цена по прейскуранту	Бесплатно	Бесплатно	0 EUR	нет такой услуги	2 EUR	0 EUR	0 EUR	4 EUR
Nordea Pank	Цена по прейскуранту	Бесплатно	Бесплатно	0.96 EUR	0 EUR	2.58 из банкоматов Nordea бесплатно	0 EUR	0 EUR	от 2.62 до 5.20 EUR
Sampo Pank	Цена по прейскуранту	Бесплатно	Бесплатно	2 EUR	0 EUR	6.50 EUR	0 EUR	0 EUR	9.26 EUR
SEB	Цена по прейскуранту	Бесплатно	Бесплатно	0.96 EUR	0 EUR	3.66 EUR	0 EUR	0 EUR	5.38 EUR
Swedbank	Цена по прейскуранту	Бесплатно	Бесплатно	0.96 EUR	0 EUR	4.50 EUR	0 EUR	0 EUR	6.22 EUR
Tallinna Äripank	Цена по прейскуранту	Бесплатно	Бесплатно	1 EUR	3 EUR	2 EUR	0 EUR	0 EUR	4.15 EUR
Versobank	Цена по прейскуранту	Бесплатно	Бесплатно	нет такой услуги	нет такой услуги	нет такой услуги	0 EUR	нет такой услуги	0 EUR

Спросите в своём банке, может ли та или иная услуга вам, как клиенту, обходиться дешевле или бесплатно.

- Если за совершаемые через интернет-банк перечисления ваш банк взимает плату за обслуживание, то выясните, можете ли вы для совершения платежей заключить договоры на прямое платёжное перечисление, поскольку совершение перечислений по договору на прямое платёжное поручение является бесплатным.
- Заключение договора на прямое платёжное поручение предполагает, что у получателя платежа с вашим банком заключён договор. В то же время не все банки предлагают возможность заключения договора на прямое платёжное поручение.
- Если за совершаемые через интернет-банк перечисления вам приходится вносить плату за обслуживание и нет возможности заключить договор на прямое платёжное поручение, то стоит задуматься об открытии расчётного счёта в каком-то другом банке, в котором плата за перечисления не взимается.
- За наличие расчётного счёта вам не придётся вносить месячную плату, поэтому на другой свой счёт разумно перечислять деньги в размере платежей сразу за несколько месяцев, чтобы избежать платы за обслуживание, которая сопутствует каждому платежу.
- Перед поездкой за границу посмотрите в прейскуранте банка, сколько в конкретной стране стоит снятие наличности в банкомате: обычно это фиксированная сумма, к которой добавляется определённый процент от снимаемой суммы. При снятии наличности в банкомате в Эстонии следует учитывать, что при использовании банкомата т.н. чужого банка придётся, как правило, заплатить за обслуживание.

К морю, к солнцу!
Турция, Кипр, Хорватия, Болгария, Крит, Испания.
Санатории и дома отдыха Белоруссия, Друскининкай, Паланга
К вам едут гости – мы организуем их отдых!

НОЛТА-ТУР Эстония пст. 5-301
Tel. (372) 660 1294, 660 1299, 55 27 187
Пон-пят. 10.00–18.00
nolta.tur@neti.ee www.nolta-tur.eu

В страну викингов и фьордов!
Супер-круиз: Норвегия-Дания-Швеция – фьорды, замки, дворцы, лучшие паромы. Балтики, большая экскурсионная программа! –
12–18.08 = 438 евро
Круизы в Стокгольм из Таллина и Хельсинки – ежедневно! (3-х часовая экскурсия на русском языке!)

Прекрасный день в Хельсинки:
(экскурсия, аквариум, парк аттракционов, Эврика):
30.06; 07, 14, 21, 28.07 = 60/43/25 евро
Самые дешевые билеты и автопакеты любых паромных компаний!
Автобусные туры: в Париж, Прагу, Хорватию, Венгрию, С.-Петербург, Палангу, Ригу – см. график на сайте!

Бесплатная подписка на ДВ

<http://www.aripaev.ee/dvsuvini>

Бойтесь банков, деньги берущих

Цены на пакеты услуг в различных банках существенно различаются

Суммы, которые в течение месяца уходят на плату за обслуживание по перечислениям, снятию наличности и прочим услугам, для клиентов со схожими потребительскими привычками могут различаться в разных банках в два-три раза. Это можно увидеть на примере сравнительных таблиц, которые приведены для потребителей разных типов на сайте minuraha.ee. В этих таблицах видно, сколько и какой банк берёт за свою ту или иную услугу. В общей сложности приводится сравнение расходов на повседневные банковские услуги шести потребителей разного возраста

«
Имеет смысл пересмотреть пакет используемых вами банковских услуг.

та, которые пользуются разными услугами. В качестве трёх новых потребителей, приведённых для примера, выступают работающая учительницей Рийна, нетто-доход которой составляет немногим более 600 евро, работающая пенсионерка Тийна, доход которой на сто евро меньше, чем у Рийны, и 45-летний руководитель предприятия Тоомас, который в месяц зарабатывает 2500 евро. Из этих трёх человек Тоомас пользуется наибольшим количеством банковских услуг: помимо внутрисоударственных перечислений и снятия наличности он совершает также международные перечисления и несколько раз в месяц, находясь за границей, снимает наличность. Семь банков из девяти предлагают Тоомасу льготные пакеты, которые отвечают его потребностям, но цены при этом различаются. В одних банках Тоомас может вести свои расчёты за несколько евро в месяц, а в других те же самые расчёты могут обойтись в два-три раза дороже.

Наиболее дорогостоящей услугой для Тоомаса в большинстве банков является снятие наличности за границей. В то же время пенсионерка Тийна может выбрать среди банков такую, где при использовании пакета, предназначенного для людей старшего возраста, ей не придётся ни цента платить за обслуживание. Но есть и такие банки, в которых плата за обслуживание по схожему пакету составляет около 3 евро. Также можно найти банки, в которых нет специальных пакетов для лиц старшего возраста. Таким образом, имеет смысл пересмотреть пакет используемых вами банковских услуг (снятие наличности, платежи в интернет-банке, прямые платёжные поручения, постоянные платёжные поручения и т.д.) и сумму, которую вы платите за обслуживание, а также проанализировать, можно ли сэкономить на этих расходах и как это сделать.

Хелле Лехтсаар
minuraha.ee

Отдохнуть за счёт фирмы можно, но не нужно

Сезон липовых командировок

Святое дело: съездить летом в командировку, чтобы отдохнуть за счёт фирмы. Неправдой было бы сказать, что это невозможно. Но только надо учитывать ограничивающие условия.

Во-первых, желательно всё же руководствоваться здравым смыслом. На прошлой неделе нам задали вопрос насчёт возможности недельной поездки в Анталию (Турция) с целью «исследования перспектив установления хозяйственных связей». Утверждать, что ничего из Эстонии нельзя продать в Анталию, нелепо. Но ещё более нелепо мотивировать туда поездку как минимум по девяти десяткам видов эстонского бизнеса, да ещё если поездка осуществляется на основе туристического пакета чартерными рейсами в пятизвёздочную гостиницу. В случае появления повышенного внимания к этой командировке надо будет иметь очень серьёзные доказательства связи поездки с реальным бизнесом.

Другой случай, когда вообще невозможно найти внятные доказательства смысла поездки, касается целесообразности проведения заседаний советов эстонских коммерческих (равно как и некоммерческих) предприятий где-нибудь в Ницце. Впрочем, как и заседания правления фирм там же или в другом похожем месте. Хотя многие рискуют и всё же ездят заседать по курортным городам и весям. И даже кому-то такая поездка сходит с рук. Как сказал мне директор среднего по разме-



Владимир Вайнгорт
доктор экономических наук,
научный руководитель
клуба «Кардис»

«Обучение коллектива или семинар по повышению качества обслуживания клиентов в симпатичном каком-нибудь отеле на берегу озера аккурат в Яанову ночь может и не прокатить».

рам предприятия: в конце концов, риск невелик, поймают - уплатим налоги с неизбежными процентами. При таком налоговом фатализме возращения вянут на корню.

Практически нет налогового риска при поездке на профильные выставки, в каких бы «лакомых» местах они не проходили. Срок поездки, правда, дня два-три от силы. Но можно остаться отдыхать на любое время, если ничего не скрывать, а приурочить деловую поездку к отпуску. Спорный вопрос в таком случае: оплата дороги. По «железной» логике налогоплательщиков фирма должна оплатить дорогу в оба конца, поскольку отсрочка даты не отменяет самого факта возвращения из командировки. Однако налоговый администратор полагает, что надо компенсировать проезд только в одну сторону. До тех пор пока история эта не попадёт в суд, налоговый риск второй оплаты сохраняется. Но всё-таки половину стоимости дороги (что иногда составляет главный расход) можно без налогов отнести на счёт фирмы. Так же, как оплату виз и т.п. расходов.

Отдельная проблема - участие в обучении, когда и слушатели и лекторы, как перелётные птицы, в сезон отпусков перемещаются из Эстонии в тёплые края. В этом случае налоговый риск больше у организатора семинаров (если оплата берётся «чехом»

и за лекции и за перелёт, а также за проживание). Если фирма оплачивает только лекции, а кроме того оплачивает командировку, то риск смещается на участников семинара.

Но с этим делом всё не однозначно. Если можно доказать, что занятия действительно велись, что слушатели получали материалы и - главное тематика занятий необходима для бизнеса, то есть основания спорить, упирая на то, что знания нужны и получить их иным путём не удаётся. Правда, скорее всего, спор переместится в суд, и кроме отдыха руководству фирмы получит массу других, не столь приятных впечатлений...

Отдельная тема - летние корпоративы с выездом «на природу». Оформляется это чаще всего то ли как обучение коллектива, то ли как конференция по подведению итогов года или встреча с родственными предприятиями. При добротном обосновательном базисе иногда это прокатывается. Если, конечно, не проводится семинар по повышению качества обслуживания клиентов в симпатичном каком-нибудь отеле на берегу озера аккурат в Яанову ночь.

В таком случае, уважаемые коллеги, подавите искушение документального обоснования безналоговых расходов, а сразу уплатите налоги со специальных льгот, чтобы в течение последующих трёх лет никто и ничто не испортило вам хороших воспоминаний.

Во многих ли фирмах люди могут отдыхать летом?

Отпуск когда «хочу», а не когда «можно»

Для того чтобы период летних отпусков в фирме прошёл бы без эксцессов, организацией замены работников и перестановкой кадров на летний период стоит озаботиться гораздо раньше, чем настанет календарное лето.

А оно настанет и, как обычно, внезапно. Насколько качественно может и умеет человек отдыхать - его личное дело. Есть немало людей, которые в силу различных причин (желание подработать, необходимость привести свои дела в порядок, стремление помочь коллегам и т.д.) продолжают работать и в период своего отпуска. Однако если вы не

принадлежите к их числу и хотите «зарядить» свои батареи на следующий рабочий год, соблюдайте 7 простых правил:

1. Организуйте себе замену. Введите свою замену заранее в курс всех дел, при необходимости напишите «руководство». Договоритесь с заменой о границах ответственности и принятия решений.

2. Напишите о всех действиях, которые именно вам необходимо сделать перед тем, как уйти в отпуск.

3. Определите приоритеты. Возьмите свой список и решите, что необ-

ходимо обязательно сделать перед уходом в отпуск, а что возможно отложить на послеотпускной период. По возможности и необходимости делегируйте максимальное количество дел.

4. Планируйте своё время. При необходимости добавьте числа в свой график и решите, в какой день вам придётся задержаться на работе допоздна.

5. Действуйте. Ежедневно, насколько это возможно, сосредоточьтесь на делах из отпускного списка. По возможности ликвидируйте все «хвосты».

6. Подготовьтесь к «исчезновению».

В последний день работы настройте свой outlook так, чтобы было видно, кто вас замещает во время отпуска и когда вы вернётесь. По возможности настройте переадресовку писем и телефонных звонков заместителю.

Если всё же будет необходимо до вас «достучаться» во время отпуска, сообщите свой личный номер одному из коллег и попросите его давать лишь в случае force majeure.

7. Учитывайте состояние «похмелья» после отпуска: каждый день отпуска оценивают «въезжанием» в дела около часа. 30 дней = 30 часов.

Juhtimine

КАЖДОМУ НОВОМУ БИЗНЕС КЛИЕНТУ
- КАПСУЛЬНАЯ КОФЕВАРКА "RAULIG" В ПОДАРОК!

Мы гарантируем полную услугу охраны без дополнительных платежей.

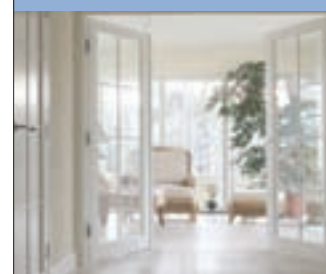
www.alfastar.ee

Минимальный срок действия договора - 12 месяцев, месячная плата от 30 € в месяц

УПАКОВАННАЯ МУЛЬЧА Bark
Напрямую от производителя на Ваш двор.
Посетите наш сайт и оформите заказ:
www.mufts.ee
Autorevol OÜ • посёлок Пурила, волость Рапла • тел. 615 0584

dv.ee

ARU GRUPP
www.arugrupp.ee



Профессиональный выбор

**ОКОН, ДВЕРЕЙ
и ЛЕСТНИЦ**

Tel: 329 5650 aken@arugrupp.ee

AUTENTE

• ГОТОВЫЕ ФИРМЫ
• БУХГАЛТЕРСКИЕ УСЛУГИ
• ИЗМЕНЕНИЯ
В КОММЕРЧЕСКОМ РЕГИСТРЕ
Tallinn, Jõe 2, 2-й этаж • тел. 660 1760
Tartu, Ülikooli 4-9 • тел. 744 0460
www.autente.ee • info@autente.ee

BEST CLEANУСЛУГИ ПО БЛАГОУСТРОЙСТВУ
НЕДВИЖИМОСТИ

- МЫТЬЁ ОКОН
- МЫТЬЁ КОВРОВ
- МЫТЬЁ ПОЛОВ
- СТРИЖКА ГАЗОНОВ
- РАБОТЫ ПО СНОСУ
- ОБСЛУЖИВАЮЩАЯ УБОРКА

Тел. 552 0870, 656 5311
puhastus@bestclean.ee
www.bestclean.ee

CEDO**ИНСТРУМЕНТЫ****1691**www.cedo.ee

Продажа готовых фирм,
создание коммерческих
и не доходных объединений
Готовая фирма за 24 часа!



www.wasp.ee
info@wasp.ee
тел. 677 0155
GSM 511 2061

SBS
TÖLKETEENUSED**SBS Tölketeenused**

В переводе – надёжный партнер!

тел. 53 489 680 | info@sbs.eewww.sbs.ee

**Покупаем
пиломатериал
из берёзы.
25x75–150**

Тел. 503 7798
janno@meklar.ee

**ПОКУПАЙТЕ Б/У
офисную мебель,
бытовую технику,
металлические
стеллажи
и многое другое.**



Тяхеторни 21,
Таллинн
Тел. 55 26 608

www.apunek.ee

14

●●● биржи ●●● валюты ●●● сырьё

ФИНАНСЫ

▲в ГЕРОЙ НЕДЕЛИ

НБМ

● акция

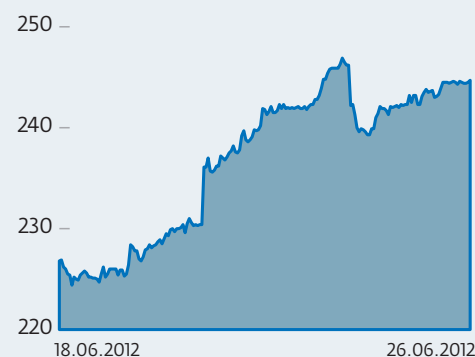


+7,8%

18.06-26.06

245 SEK

26.06



Tesla идёт в гору, спекулянты играют вниз

В прошлом году мы писали уже о новом автомобиле компании Tesla, который должен был увидеть свет летом текущего года. Седан S, пожалуй, самый представительский и «навороченный» электрокар на сегодняшний день. Как сказал один из аналитиков, если бы Apple выпускал автомобили, то это был бы Tesla S class. 22 июня ровно в 15.30 (Eastern Time, или Североамериканское восточное время) сразу несколько пользователей получили ключи от нового седана. На официальной церемонии присутствовал губернатор Калифорнии, а один из выступающих назвал автомобиль не просто лучшим электрокар, а лучшим автомобилем в мире. Основатель, Илан Маск (Elon Musk), назвал его лучшим по всем показателям - от производительности и управляемости до безопасности. Всё выглядело красочно, но потенциальный инвестор судит о компании вовсе не по красноречию выступающих на церемониях VIP-персон. Посмотрим на цифры...

Сразу следует отметить, что прибыли у компании нет и придётся полагаться на прогнозные показатели. Правда, после публикации предыдущей статьи, вышедшей год назад, мультипликаторы и другие финансовые показатели сильно изменились. Начнём с капитализации. Компания уже стоит 3,5 миллиарда долларов, что делает её вовсе не small cap, а вполне уверенным middle cap (компанией со средней капитализацией).

Продажи Tesla за последние 12 месяцев превысили 185 млн. долларов, чи-

стый убыток составил почти 300 млн. долларов. Примечательно, что компания уже продала по предварительному заказу все запланированные на этот год автомобили. А предоплаты превысили объём 10 000 автомобилей. Компания сейчас выпускает по 1 авто в день, но планирует повысить цифру уже в ближайшее время до 6, а к концу года до 80 автомобилей в день.

Графу «дивиденды» можно смело пропустить, мы бы удивились, если бы такая компания уже начала их платить. Средняя рекомендация аналитиков сейчас находится на отметке 2.2, что равносильно чему-то между «покупать» и «держат». Впрочем, взглянув на рекомендации текущего года, мы не нашли ни одной ниже 30 долларов за акцию, а максимальный целевой уровень цены на эти бумаги был установлен на 50 долларов за акцию. Хотя, помнится, ещё в прошлом году Morgan Stanley «обещал» все 70.

Уже в следующем году аналитики ожидают прибыли в 67 центов на акцию. Смелый прогноз, но даже он даст нам соотношение Price/Earnings (цена/прибыль) на уровне 50, что выше, чем у конкурентов. Но мы понимаем, что компании, лидеры отрасли, всегда имеют премию в оценке.

Ещё один пункт, который не стоит оставлять без внимания - это соотношение заёмных средств к капиталу. Цифры, мягко говоря, не радуют, долг компании более чем вдвое превышает объём собственных средств, но на данном этапе это вполне естественно.

Вот что вызывает удивление, так это очень большое количество акций, которые на сегодняшний день

взяты спекулянтами в долг с целью так называемой короткой продажи, т.е. игры на понижение. Практически половина из всех находящихся в свободном обращении акций Tesla (69 млн. штук) участвуют в игре на понижение. По этому показателю бумаги компании вошли в ТОП-3 на американских биржах.

Иными словами, инвесторы пессимистичны как никогда. Но такое положение дел не привело к заметному падению цены на эти акции. И здесь стоит иметь в виду, что закрытие коротких позиций будет приводить к ещё большему росту, так как фактически закрытие короткой позиции - это покупка акций, а это при ограниченном предложении означает практически неизбежный рост цены. Причём

«Tesla S - пожалуй, самый «навороченный» электрокар на сегодняшний день»

видно, что при нынешнем средненедельном объёме торгов и объёме коротких позиций их закрытие потребует около 20 дней.

С активами у компании всё в порядке, они покрывают обязательства более чем в полтора раза, хотя, повторимся, всё, что связано с финансовой устойчивостью, пока не особенно актуально. Во-первых, при таком спросе на продукцию самое время наращивать долги. А во-вторых, в случае чего, такой актив не пропадёт - автогиган-

28,98
25.05.2011

●●●
22 июня сразу несколько пользователей получили ключи от нового седана Tesla S class.

Scanpix/AP Photo

ты захотят получить компанию в любом виде, даже с огромными долгами.

Аналитики Morgan Stanley предсказывают, что себестоимость аккумуляторов для электрокаров будет падать и составит уже 10 000 долларов в 2015-м и чуть более 3000 долларов в 2030 году. Сейчас она составляет 17 000 долларов, хотя ещё 2 года назад цифра была выше текущей в 2 раза.

Сложно сказать, прав ли рынок, когда «шортит» Tesla столь агрессивно. Ведь да-

же Facebook имеет Short to Float намного меньший. Акции социальной сети, торгуемые с коэффициентом P/E 106 (то есть компания стоит как 106 своих годовых прибылей), имеют Short to Float всего 8%, а прогнозный P/E такой же, как у Tesla, - около 50.

Неужели у Facebook более светлое будущее, чем у Tesla? На наш взгляд, Facebook - это в лучшем случае сегодняшний день, а Tesla, несомненно, завтрашний.

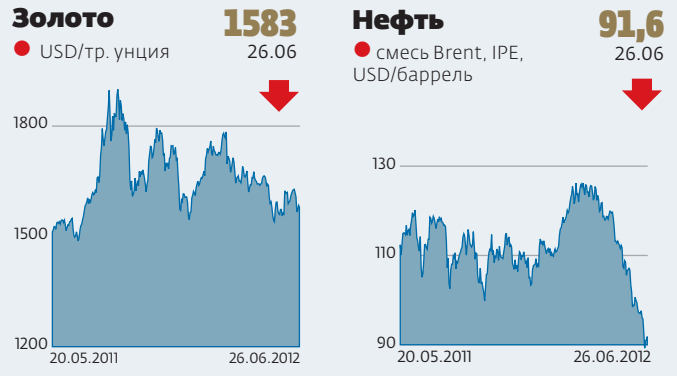
Андрей Бондарь, MyTrade Markets
Фуад Расулов, Magnat Capital OU

Δв ВАЖНАЯ ДАТА

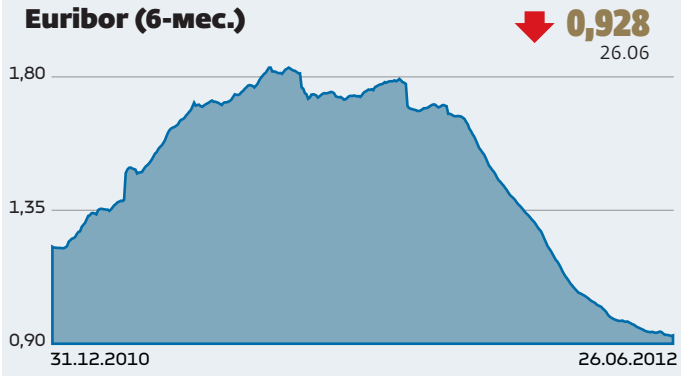
26.06

● Вчера компания Tallinna Vesi сообщила, что Департамент конкуренции оспорил решение окружного суда, фактически отклонившего претензии государства к монополисту по поводу тарифов последнего, и обратился в Госсуд.

Δв СЫРЬЁ



Δв ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА



33,785
22.06.2012

Δв ГРАФИК

Акции Tesla выглядят довольно устойчивыми, несмотря на то что спекулянты агрессивно играют на понижение.

● цена акций в долларах
Источник: Bloomberg

Δв ДЕНЬГИ

ПРОЦЕНТЫ ПО ВКЛАДАМ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ

банк	текущий счёт %		срочный вклад %								
	со среднего месячного остатка	от постоянного месячного остатка	1 месяц	2 месяца	3 месяца	6 месяцев	9 месяцев	1 год	2 года	3 года	мин. сумма
Sampo Pank	0,25	0,25 ^{***}	0,20	0,45	0,65	1,00	1,00	1,00	-	-	65/300(4)
Swedbank ^{***}	0,10 (7)	-	-	-	0,41	0,71	0,91	1,16	1,21	1,21	190
Swedbank			0,10	0,25	0,45	0,75	0,95	1,20	1,25	1,25	6000
Tallinna Äripank		0,05	0,95	1,15	1,30	1,55	1,60	1,90	2,00	-	200
Tallinna Äripank (3)		0,05	1,15	1,35	1,50	1,80	1,90	2,20	2,30	-	200
Nordea Pank	0,10		0,30	0,45	0,65	0,95	1,10	1,25	-	-	320
Citadele Pank			0,60	-	1,00	1,20	1,40	1,70	1,90	2,10	100
Versobank	0,10	0,20	1,50	1,75	1,95	2,20	2,35	2,60	2,70	2,75	350
DnB NORD Pank	0,25 (7)	-	0,75	-	1,20	1,50	1,65	1,90	2,00	2,10	300
UniCredit Bank	0,10 (9)	-	1,00	1,05	1,10	1,30	1,50	1,80	-	-	300/3000 (9)
SEB	0,10	0,15	0,05	0,10	0,25	0,55	0,70	0,95	1,15	1,40	100*
LHV Pank	0,20 (10)		1,30	1,50	1,70	2,00	2,20	2,30	2,30	2,30	500
Krediidipank	-	0,10	0,85	1,00	1,15	1,50	1,70	2,00	2,20	2,50	100/200(4)
BIGBANK		-	0,50	0,55	0,60	1,00	1,00	1,90	2,25	3,30	300-1500
BIGBANK	-	-	-	-	-	1,00	1,00	1,90	2,25	3,30	1500-30 000
BIGBANK	-	-	-	-	-	1,10	1,10	2,00	2,35	3,40	свыше 30 000

срочный вклад %, USD						
1 мес.	2 мес.	3 мес.	6 мес.	9 мес.	1 год	мин. сумма
Sampo Pank	0,20	0,30	0,45	0,70	0,85	1,00
Swedbank	-	-	0,15	0,35	0,55	0,80 250
Swedbank	0,10	0,15	0,20	0,40	0,60	0,80 8400
Tallinna Äripank	0,20	0,25	0,40	0,65	0,80	1,00 200
Nordea Pank	0,15	0,25	0,35	0,60	0,75	0,90 300
Citadele Pank	0,40	-	0,80	1,00	1,20	1,40 100
Versobank	0,60	0,70	0,80	1,10	1,20	1,30 500
DnB NORD Pank	0,25	0,25	0,35	0,60	0,90	1,25 300
UniCredit Bank	0,25	0,30	0,35	0,50	0,70	1,00 300/3000(9)
SEB	0,05	0,05	0,10	0,35	0,55	0,70 200
LHV Pank	0,70	0,80	1,00	1,20	1,40	1,50 700
KrediidiPank	0,15	0,20	0,30	0,55	0,70	0,90 100/200 (4)

данные могут меняться в течение дня * макс.1999 EUR **юридические лица *** при открытии вклада в интернет-банке ставка выше до 0,1% (3) клиентам персонального обслуживания (4)в контуре (б)для вкладов в интернет-банке (7) от остатка на конец дня; (9) юридическому лицу/частному лицу (10) у Банка LHV от минимального остатка

МЕТАЛЛЫ

цветные	покупка	продажа
\$/т, LME, на 25.06, cash		
алюминий	1816,50	1817,00
никель	16325,00	16330,00
свинец	1792,00	1792,50
олово	18750,00	18800,00
цинк	1798,50	1799,00
медь	7342,00	7342,50

драгоценные	золото	серебро	платина	палладий
\$/тр. унцию, послеобеденный фиксинг, тройская унция = 31,103 г				
25.06	1570,00	27,44	1 434,0	606,0
22.06	1565,50	26,72	1 435,0	608,0
21.06	1582,00	26,81	1 457,0	617,0
20.06	1601,00	27,88	1 459,0	624,0
19.06	1625,50	28,31	1 486,0	634,0

СЫРЬЕВЫЕ ТОВАРЫ

кофе	Arabica ¹	Robusta ²	сахар	белый ²	сырец ¹
25.06	178,80	2030,00	26.06	588,00	20,42
22.06	176,05	2032,00	25.06	587,50	20,30
21.06	178,90	2079,00	22.06	585,80	20,24
20.06	172,80	2086,00	21.06	607,10	21,39
19.06	178,70	2101,00	20.06	614,60	21,74

¹ CSCE (Нью-Йорк); ² USцент/фунт, 1 фунт = 453,59 г, Robusta, USD/10 тонн
² LIFFE (Лондон), USD/т

НЕФТЬ И ТОПЛИВО (CIF)

	сырая нефть	лёгкое топочное масло	3,5% мазут	бензин 95	дизельное топливо
25.06	91,01	812,5	544	920	832
22.06	90,98	815,25	549	915	836,25
21.06	89,23	824,75	550	913	847,25
20.06	92,69	842,25	570	935	864,75
19.06	95,76	845	576	934	868

сырая нефть: смесь Brent, IPE, Лондон; USD/баррель; другие: USD/т Источник: FT.com

ПЕНСИОННЫЕ ИНДЕКСЫ

EPI	143,58	18.06-25.06 +0.44%	EPI-100	EPI-25	EPI-50
			133,68	131,30	149,96
● Индексы отражают среднюю доходность обязательных пенсионных фондов различной стратегии, начиная с 2.07.2002. EPI-100 - фонды, инвестирующие только в облигации, EPI-75 - фонды инвестируют до 25% активов в акции, EPI-50 - до 50% в акции. Источник: Pensionikeskus					

КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ БАНКОВ

SEB Tornimäe 2, Tallinn, tel 665 5100
SWEDBANK Liivalaia 8, Tallinn, tel (24h) 631 0310, e-post: info@swedbank.ee
TALLINNA ÄRIPANK Vana-Viru 7, Tallinn, tel 668 8088, faks 668 8089
NORDEA PANK Liivalaia 45/47, Tallinn, tel 628 3300, faks 628 3201 e-post: tallinn@nordea.com
SAMPO PANK Narva mnt 11, Tallinn, tel (24h) 680 0800, e-post: info@sampopank.ee,
MARFIN PANK EESTI Pärnu mnt 12, Tallinn, tel 680 2500, faks 680 2501
EESTI KREDIIDIPANK Narva mnt 4, Tallinn, tel 669 0941, faks 661 6037
BIGBANK Rütli 23, Tartu, tel 1333, faks 737 7582, e-post: bigbank@bigbank.ee, www.bigbank.ee
DNB NORD PANK Tartu mnt 10, Tallinn, tel 686 8500, faks 686 8501, e-post: info@dnbnord.ee, www.dnbnord.ee
AS UNICREDIT BANK EESTI FILIAAL Liivalaia 13, Tallinn, tel 668 8300, www.unicreditbank.ee, e-post: kliendiinfo@unicreditgroup.ee
LHV PANK Tartu mnt 2, tel. 680 0400, fax 680 0402, e-post: lhv@lvh.ee, www.lvh.ee
CITADELE PANK Roosikrantsi 2, Tallinn, tel 770 0000, faks 770 0001, e-post: info@citadele.ee

Откройте новый инвестиционный вклад!

- Поместите свободные деньги на вклад, сделав ставку на сильные предприятия Северной и Центральной Европы,
- Сумма вклада гарантирована на 100%.

Предложение действительно до 09.07.2012.
Услугу предлагает Swedbank AS. Ознакомьтесь с условиями услуги на www.swedbank.ee. В случае необходимости проконсультируйтесь у специалиста.

4 июля, в среду,
с 10:00 до 13:30

Зал „Кардис“
Пярнуское шоссе 82/88-М4

главный специалист Центрального НТД
Эстер Брюккель

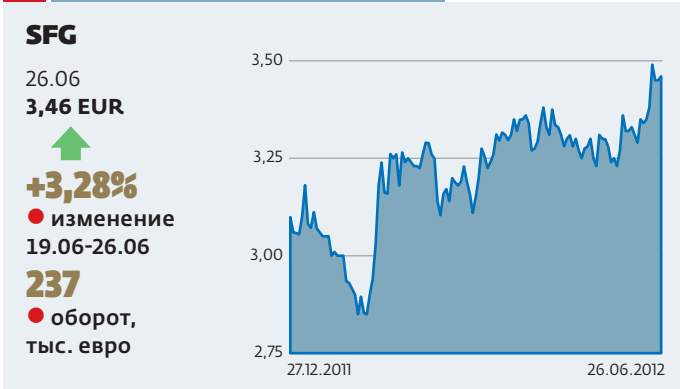
ВСЁ О ЛЕГКОВОМ АВТОМОБИЛЕ
КАК НАЛОГОВОЙ ПРОБЛЕМЕ

(с выдачей подробного материала)

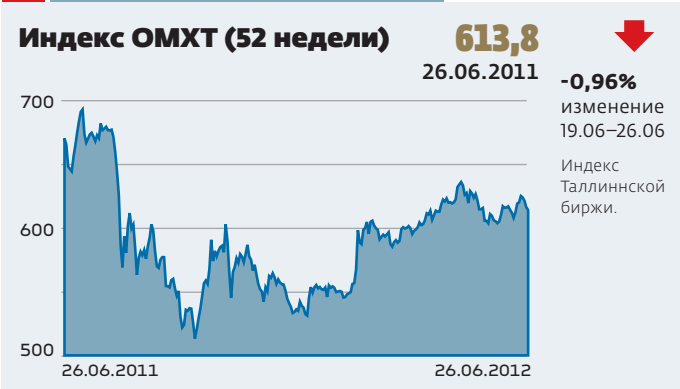
Регистрация на участие по телефонам:
+372 645 2257, 645 2258, 645 9268, 641 8265
или kardis@kardis.ee

16 ФИНАНСЫ

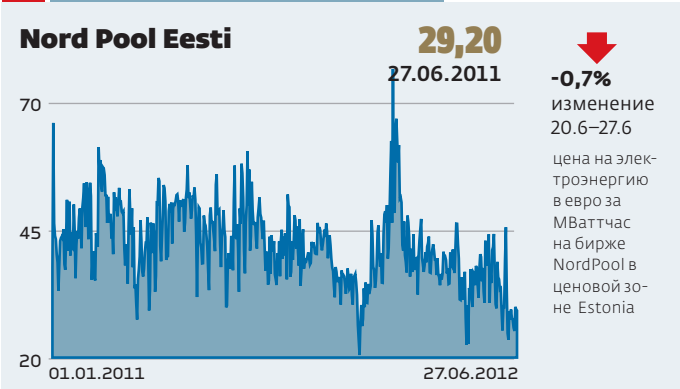
▲в АКЦИЯ НЕДЕЛИ



▲в ИНДЕКС



▲в ЦЕНА



OMX Baltic 487,12 -0,05%	OMX Helsinki 1789,92 -2,76%	OMX Stockholm 984,22 -1,06%	PTC Москва 1291,87 -3,96%	Nasdaq 2849,22 -2,42%	Dow Jones 12519,65 -2,26%
---------------------------------------	--	--	--	------------------------------------	--

изменение индексов за неделю

РЫНКИ

Таллиннская биржа

цены на закрытие и финансовые соотношения

акция	цена EUR	изменение за неделю	капитали- зация, EUR	EPS	P/E	ROE	P/S	P/B	див./ акцию
Arco Vara	2,25	-0,44%	11	-0,66	neg.	neg.	0,32	0,46	0
Baltika	0,37	-2,63%	13	-0,13	neg.	neg.	0,24	1,53	0
Ekspress	1	-3,85%	30	0,02	51,91	1%	0,51	0,77	0
Nordecon	1,14	-2,56%	35	-0,19	neg.	neg.	0,23	1,30	0
Harju Elekter	2,3	0,00%	39	0,19	12,18	6%	0,79	0,77	0,07
Merko Ehitus	6,1	-1,45%	108	-0,49	neg.	neg.	0,45	0,98	0
OEG	1,26	-1,56%	191	0,11	11,57	20%	1,49	2,29	0,1
Silvano	3,46	3,28%	137	0,99	3,50	65%	1,23	2,28	0,05
Premia	0,68	-2,00%	27	0,01	103,25	1%	0,30	0,67	0,01
Tallink	0,60	-1,78%	409	0,04	15,13	4%	0,42	0,60	0
Tln Kaubamaja	5,54	-1,95%	226	0,57	9,74	16%	0,51	1,58	0,35
Tallinna Vesi	7,39	0,96%	148	0,99	7,45	23%	2,85	1,74	0,84
Viisnurk	1,28	-3,03%	6	0,50	2,56	30%	0,32	0,76	0

Российская биржа

26.06

	цена на закры- тие	измен. за не- де- лю, %	52 недели		P/E
			max	min	
ГМК Норникель	16,13	-1,89	27,49	13,96	7,63
ЛУКОЙЛ	52,75	-1,86	68,55	46,00	3,82
Мосэнерго	4,00	-10,11	9,60	4,00	5,73
Сбербанк	10,22	-4,22	15,50	7,48	5,60
Роснефть	6,08	-1,30	8,89	5,18	5,28
Сургутнефтегаз	7,94	-6,42	11,52	6,87	7,66
Татнефть	31,72	-8,03	44,66	22,23	5,10
Газпром	9,18	-5,07	14,95	8,47	2,82

рынок ADR, на 17.00, USD, Источник: LSE

Стокгольмская биржа

26.06

	цена на закры- тие	измен. за не- де- лю, %	52 недели		P/E
			max	min	
Autoliv	369,20	-3,50	505,00	303,90	8,96
Assa Abloy	185,50	-1,85	210,70	128,60	18,78
Ericsson	61,60	-4,20	93,80	58,15	11,60
Swedbank	105,00	-2,96	115,20	65,55	11,39
Nordea	56,35	-0,88	70,40	46,80	9,66
Tele2	104,00	-1,42	134,18	102,30	10,15
SEB	42,64	-1,25	52,65	30,72	7,90
TeliaSonera	42,97	-1,20	48,95	40,60	10,57

цены на 17.00, SEK, Источник: Nasdaq OMX

ВАЛЮТА

Официальные курсы валют Европейского центрального банка

Австралийский доллар	AUD	1,24	Румынский лей	RON	4,45
Болгарский лев	BGN	1,96	Шведская крона	SEK	8,82
Китайский юань	CNY	7,94	Сингапурский доллар	SGD	1,60
Гонконгский доллар	HKD	9,68	Британский фунт	GBP	0,80
Индийская рупия	INR	71,13	Швейцарский франк	CHF	1,20
Японская иена	JPY	98,97	Датская крона	DKK	7,43
Канадский доллар	CAD	1,28	Тайский бат	THB	39,71
Корейский вон	KRW	1445,32	Чешская крона	CZK	25,96
Литовский лит	LTL	3,45	Турецкая лира	TRY	2,27
Латвийский лат	LVL	0,70	Венгерский форинт	HUF	286,40
Норвежская крона	NOK	7,50	Доллар США	USD	1,25
Польский злотый	PLN	4,25	Российский рубль	RUB	41,22



EUR/USD: тема недели - саммит ЕС

Самая большая загадка предстоящей недели - это очередной саммит лидеров ЕС в Брюсселе, который пройдет 28-29 июня и который пока освещается в СМИ исключительно как негатив для евро и рискованных активов. Основное разочарование в данном случае сводится к тому, что ни по одному из вопросов (запуск

единых европейских облигаций; использование средств стабфондов для выкупа итальянских и испанских облигаций; стимулирование экономического роста) консенсус, скорее всего, достигнут не будет, что, собственно, рынок Форекс последние несколько торговых дней и дисконтирует продажами пары EUR/USD. Впрочем, если пе-

релом всё-таки произойдёт в конце недели, то это может оказать значительную поддержку рисковому активу и отчасти евро. Вообще, несмотря на отсутствие понимания в Европе, конец июня и большую часть июля мы по-прежнему склонны рассматривать как некоторую оттепель или передышку на финансовых рынках, вслед за ко-

торой последует новый приступ паники. По крайней мере, если хоть что-то обнадеживающее в Брюсселе 28-29 июня озвучено будет, то мы вполне можем увидеть обновление июньских максимумов по S&P500 и DAX, восстановление нефтяных котировок (WTI) в район 85\$ за баррель.

Евгений Белоусов
Admiral Markets

▲в ОБЗОР

Настрой рынка остаётся унылым

Тот сравнительно небольшой заряд позитива, который рынки акций получили в начале прошлой недели, из-за благоприятных итогов выборов, довольно быстро сошёл на нет. Довольно уныло смотрятся основные фондовые индексы США и Европы в начале текущей недели.

Выход целого ряда данных макроэкономической статистики вновь усилил опасения инвесторов по поводу новой рецессии в мировой экономике. Так, в текущем месяце деловая активность в еврозоне снова замедлилась, и это продолжается уже пятый месяц подряд. Плюс к тому Китай объявил о замедлении роста промышленного производства. Неважные были данные и из США.

При этом американский Центробанк здорово разочаровал участников рынка, рассчитывающих на фоне ухудшения состояния крупнейшей в мире экономики на заявления об оче-



Дмитрий Фокин
dmitri.fokin@aripaev.ee

редной программе количественного смягчения. По итогам очередного заседания ФРС США было лишь объявлено о продлении до конца года так называемой операции Twist, в рамках которой планируется дополнительная продажа краткосрочных гособлигаций сроком до трёх лет на 267 млрд. долларов и покупка на эту сумму долгосрочных госбумаг. Т.е. пока американские монетарные власти решили воздержаться от очередного включения печатного станка.

В начале этой недели участников рынка расстроили новости о том, Испания официально обратилась за финансовой помо-

щью для поддержки своих банков, страдающих от продолжающегося ухудшения качества кредитного портфеля из-за сохраняющегося кризиса на рынке недвижимости страны. Плюс к тому Кипр вслед за Грецией, Ирландией, Португалией и Испанией обратился за финансовой помощью. Вчера агентство Moody's снизило долгосрочные рейтинги 28 испанских банков.

Главным событием этой недели эксперты ожидают очередной саммит Евросоюза, на котором снова будут пытаться искать выход из создавшегося положения. Пока ожидания участников рынка довольно пессимистичны.

На этой неделе заканчивается второй квартал, соответственно, впереди нас ждёт очередной сезон корпоративной отчётности, и здесь ожидания инвесторов скорее негативны. Есть опасения, что проблемы экономики уже начали сказываться на прибылях.

▲в ФОНДЫ

Реклама

Nordea Pensions Estonia

22.06

	покупка	продажа	NAV	степень риска	% с начала года	доходность (годовых) %			объём фонда
						12 мес.	3 года	5 лет	
Nordea Pensionifond A, EUR	0,86	0,87	0,87	2,19	4,18	1,54	7,57	0	36 999 810,40
Nordea Pensionifond A Pluss, EUR	0,69	0,70	0,70	2,86	4,44	0,36	0	0	3 935 264,38
Nordea Pensionifond B, EUR	0,83	0,84	0,84	1,48	4,39	2,78	6,55	0	8 467 070,33
Nordea Pensionifond C, EUR	0,79	0,80	0,80	0,83	3,41	3,87	5,42	0	1 666 522,24
Nordea Pensionifond Aktsiad 100, EUR	0,98	1,00	0,99	12,54	3,18	-2,83	9,28	0	2 461 233,44
Nordea Pensionifond Intruss Pluss, EUR	0,67	0,68	0,68	0,00	3,73	0	0	0	342 026,54

Compensa Life

21.06

	покупка	продажа	NAV	степень риска	% с начала года	доходность (годовых) %			объём фонда*
						12 мес.	3 года	5 лет	
Kasvuportfell, EUR	-	-	1,154	-	5,90	-5,40	18,60	-0,90	4 402 364
Võlakirjaportfell, EUR	-	-	11,331	-	2,50	1,90	-	-	399 984

* Данные по объёму активов фондов: "Võlakirjaportfell" по состоянию на 31.05.2012, "Kasvuportfell" по состоянию на 31.05.2012

●●● транспорт ●●● автомобили

ЛОГИСТИКА

Фирмы загодя подготовились к реорганизации движения

Реконструкция перекрёстка вынуждает менять маршруты

Дв Хилле Трессум
hille.tressum@aripaev.ee

На перекрёстке Юлемисте до осени будут идти строительные работы, в результате которых Петербургское шоссе и Ярвеана теэ свяжет виадук. Они сказываются на деятельности окрестных предприятий логистики и транспорта, которые вынуждены менять маршруты перевозок.

Согласно предварительным планам, строительство путепровода должно завершиться осенью. Но связанная с ним реорганизация дорожного движения вызывает не-

довольство участников движения. На перекрёстке для движения закрыты многие повороты. Например, с Ярвеана теэ сейчас невозможно выехать сразу на Петербургское шоссе, для этого надо объезжать по улицам Суур-Сыямаяэ и Смуули. Кроме закрытых на время реконструкции поворотов уменьшено количество рядов движения на Петербургском и Тартуском шоссе и Ярвеана теэ.

Все эти изменения мешают не только обычным участникам дорожного движения, которым стало труднее добраться до пунктов назначения, но и фирмам логистики, которые вынуждены прокладывать другие маршруты.



Shenker: при необходимости едем другим путём

По словам Меэлиса Арумееля, исполнительного директора предприятия Shenker, расположенного на Тартуском шоссе, строительные работы на перекрёстке Юлемисте не вынудили вносить непосредственные изменения в маршрутные планы, но при необходимости используются другие маршруты.

«При планировании грузоперевозок мы учитываем

большие затраты времени и время от времени используем другие маршруты доставки. Бывали порой опоздания, к чему клиенты отнеслись с пониманием», - сказал Арумеель. По словам исполнительного директора, простои не оказали на работу предприятия непосредственного влияния: «Производительность развозящих автомашин снизилась не много. Правда, у работников уходит больше времени на то, чтобы добраться из дому на работу и с работы домой».

●●● Вызванные строительными работами объезды - не самый оптимальный вариант для фирм логистики, но для сохранения точности доставки используются альтернативные маршруты.

Андрас Кралла

Prisma: посещаемость Sikupilli Prisma растёт

По словам Марека Айгро, руководителя логистики расположенной в торговом центре Sikupilli розничной сети Prisma, строительные работы в Юлемисте не повлияли на поставки.

Не отмечено также снижения посещаемости Sikupilli Prisma, скорее, наоборот. «К счастью, перестройка перекрёстка не сказалась отрица-

тельно на количестве клиентов. Напротив, рост продолжался в хорошем темпе, в прошлом году больше чем на 10%, - отметил Айгро. - В логистике мы прибегаем к помощи партнёров. До сих пор никаких проблем в поставках, непосредственно связанных со строительством на перекрёстке, не отмечалось. Не менялись из-за этого и графики перевозок. Так что строительство нам не мешает».

Дв К СВЕДЕНИЮ

Развязка Юлемисте

- Стоимость: 77 млн. евро. В пиковое время занято примерно 300 человек, работает около 60 субподрядных фирм.
- Объекты: 2 автомобильных тоннеля, 3 пешеходных тоннеля, автомобильный путепровод, железнодорожный путепровод, 2,8 км воздушных линий электропередачи.
- 1,2 км временных железнодорожных путей.

DPD: пробки создают угрозу срокам доставки

По оценке директора курьерской фирмы DPD Тармо Таэла, перестройка перекрёстка Юлемисте непосредственно сказывается на работе предприятия.

Например, из-за пробок рабочий день курьеров растягивается. Совсем недавно фирма открыла терминал логистики в Юри. «Поскольку 70% перевозок DPD проходит через перекрёсток Юлемисте, строительные работы там существенно влияют на нашу деятельность, как и на деятельность всех

транспортных фирм», - сказал Таэл.

«Главным препятствием служит то обстоятельство, что движение курьеров утром в сторону города совпадает с часом пик, что ставит под угрозу выполнение оговорённых с клиентом сроков доставки. А стояние в вечерних пробках увеличивает рабочий день курьеров», - пояснил Таэл.

Фирма DPD пока не меняла графиков доставки в связи со строительством развязки Юлемисте. «Например, местоположение нашего нового терминала позволяет пользоваться в качестве аль-

тернативы Тартускому шоссе также участком Суур-Сыямаяэ/Лаагна или Вильяндиским шоссе. Правда, это не самые оптимальные маршруты, но нам важнее всего сохранить доверие клиентов и выполнение условий доставки», - подчеркнул Таэл.

По его мнению, было бы хорошо, чтобы информация о работах на перекрёстке поступала оперативнее: «Например, если решат закрыть улицы, которые наши курьеры используют как альтернативные маршруты. При этом транспортной фирме самой надо проявлять активность и следить за информацией».



ТЕЛЕСКОПИЧЕСКИЕ ПОГРУЗЧИКИ
DIECI для сельского хозяйства и строительства

Грузоподъемностью **2,5-21** тонны и с высотой подъема до **25 метров**

скидки до 45%



Крупнейший в Эстонии выбор вилочных погрузчиков

Тел. 50 90 770



18

●●● передовица ●●● коммента

МНЕНИЕ

Дв ПОЛЁТ МЫСЛИ

Михаил Стальнухин
депутат Рийгикогу

Ансип доказал, что он не идиот, а значительно более сложное явление нашей жизни.

в своём блоге, 25 июня

Дв ВЗГЛЯД

Добрососедский вандализм



«Замораживать по поводу иностранных гостей полицейские не спешат»
Николай Мейнерт, UspehMedia

На праздники народ гуляет. А иногда гуляет очень широко. Доводилось ли вам видеть последствия народного веселья, когда вокруг валяются осколки стекла, в витринах зияют пробитые булыжниками звёзды, а автомобили словно после аварии? Дополним живописную картину: всё это происходит на улицах Хельсинки, а номера на перевёрнутых машинах преимущественно эстонские и российские. Видимо, кто-то приехал отметить финский Юханнус, эквивалент Ивановой ночи, за что и поплатился...

За долгие годы жизни в Финляндии мне о таком зрелище слышать доводилось, но видеть - впервые. Среди разбитых машин ни одной с местными номерами. Злоумышленники кидали булыжники в задние стёкла с такой силой и энтузиазмом, что в некоторых случаях досталось даже дверям изнутри. Изуродованные машины с разбитыми стёклами простояли без всякого присмотра по меньшей мере сутки, но - интересный факт, - судя по уверениям хозяев, из открытых всем ветрам и дождям салонов ничего не пропало. Следовательно, стёкла били не воры, а, предположим, финские патриоты. Иными словами, истинные финны, не желающие появления «чужеродцев» на исконно финской земле.

Вандализм - не редкость в Хельсинки. Например, жители респектабельного столичного района Катая-нокка жалуются, что им периодически царапают автомобили. Видимо, «нездоровые общественные элементы» между делом, просто проходя мимо, мстят буржуа за их сытость. Что ж, классовая ненависть в на-

родном проявлении... Однако избирательное отношение к автомобилям своим, т.е. финским, и иностранным уже претендует на иное мировоззренческое обоснование, которое, судя по всему, в возрастающих масштабах культивируется в финском обществе. И не следует полагаться на финскую полицию. В праздники и выходные она не считает необходимым утруждать себя столь мелкими правонарушениями. «На улице стоит автомобиль с разбитыми стёклами и иностранными номерами? К сожалению, ничем помочь не можем. Заходите завтра, тогда и составим протокол. Выслать патруль? Из-за такого пустяка?!» Между прочим, когда жертвами становятся финские автовладельцы, реакция обычно более энергичная. А вот замораживаться по поводу иностранных гостей полицейские не спешат. Всё равно найти и наказать виновников - дело почти безнадежное.

В Финляндии много такого, чему стоит поучиться, но как отнестись к уроку автомобильной ксенофобии? Принять как данное? Поделиться с политиками сомнениями в правильности курса общественно-го настроя? Или включить столь полезный элемент жизни в разряд туристических достопримечательностей? Автосервис тоже мог бы неплохо заработать на ремонте обезображенных иностранных автомобилей - не с разбитыми же стёклами на родину ехать. Да и репутация «страны экстремальных приключений» тоже кое-чего стоит.

Финляндия делает ощутимые шаги в таком направлении - на радость мечтающим об острых ощущениях соседям.

Удвоим зарплаты

Я бы сравнил Эстонию с вегетарианцем за накрытым столом Европы. Перед другими странами шкворчат колбаски и лежат блюда с сочным мясом. Канцлер Ангела Меркель произносит речь, в которой советует Греции и Испании брать пример с бережливого здоровья и денег соседа, премьер-министра Андруса Ансипа, который скромно хрустит в углу стола капустными листьями. Собравшаяся компания радостно поддакивает Меркель и начинает поедать мясо. Глядит на это Ансип, и у него начинают течь слюнки, но из гордости он продолжает жевать капусту.

Американский экономист Пол Кругман сказал, что, несмотря на здоровую вегетарианскую пищу, эстонцы выглядят слишком уж худыми. У президента Ильвеа эти слова вызывают волну негодования. Солидарность с ним вызывают СМИ всего мира и другие лидеры мнений.

В прошлом году у Эстонии была самая быстроразвивающаяся экономика в еврозоне. Не исключено, что так будет и в этом году. Госдолг практически нет. Нас ставят в пример сильным мира сего. Но вот какой грустный парадокс: мы - самая бедная страна еврозоны. Наша покупательная способность в разы ниже покупательной способности стран, грешных дефицитом и госдолгом. Мы все знаем, сколь возмутительно мала зарплата работающих в Эстонии врачей или строителей по сравнению с тем, что платят их коллегам в Финляндии. Мы утешаем себя тем, что пройдёт ещё не один десяток лет, пока мы освободимся от советского наследия.

В России зарплаты выше. Мой хороший друг Андрус Вахер, с которым мы начинали в 1992 году в Äripäev, в 2002 году возглавил экономическую газету в России. В то время уровень жизни в Эстонии был значительно выше уровня жизни в Пе-

Дв КОММЕНТАРИЙ

Игорь Рытов
генеральный директор Äripäev

«После того, как политическая и частично бизнес-элиты Эстонии успешно отреагировала на кризис 2008 года, она впадала в фазу самолюбования и застоя».

тербурге, и наши журналисты получали на 25-30% больше российских. Прошло десять лет. Эстония вошла в ЕС, входит в Шенгенскую визовую зону и еврозону. В путинской России общество как будто пятится назад. Несмотря на это я услышал от Андруса поразительную вещь - зарплаты петербургских журналистов не только догнали, но и на 25-30% обогнали зарплаты их эстонских коллег. Сегодня в Эстонии зарплата брутто сильно-го журналиста составляет 1000 евро. В Петербурге журналист за эти деньги работать не будет. Та же разница в зарплатах секретарей, бухгалтеров, руководителей среднего звена или генерального директора. Ещё россияне наслаждаются меньшими расходами на коммунальные услуги и топливо, а с высоких зарплат снимается регрессирующий социальный налог.

По данным Налогового департамента в первом квартале этого года медианная зарплата была 757 евро на человека минус подоходный налог. В развитой Европе средняя зарплата колеблется от 2000 до 4000 евро, и в некоторых конкретных сферах разница ещё больше. Мы катастрофически отстаём от европейских стандартов почти по всем должностям, включая руководителей Eesti Energia.

Не думайте, что я, как издатель экономической газеты, превратился в социал-демократа. Вместо того чтобы хвалить конкурентное преимущество, связанное с низкими расходами на рабочую силу, я желаю всем более высокой зарплаты. Мы хвалим экспортёров, но забываем, что сами ещё живём на родине. Надо, чтобы и тут строились дома, создавались новые предприятия, чтобы мы могли потреблять на европейском уровне. К сожалению, низкая покупательная способность и маленький, постоянно сокращающийся

рынок не привлекают иностранных инвесторов, и отечественные успешные экспортёры всё чаще инвестируют заработанную прибыль за границей.

С 1991 по 2007 год разница между покупательной способностью эстонцев и жителей других европейских стран стремительно сокращалась. С 2008 года, после кризиса Lehman Brothers, этот процесс остановился. Незначительное повышение зарплат поглотила инфляция. Пропсть между заработными платами сильных стран еврозоны даже увеличилась. Из выступления Андруса Ансипа исчезли слова о пятёрке богатейших, а министр финансов Юрген Лиги хочет продлить всенародный курс экономики, по крайней мере, пока не исчезнет его поколение.

Я считаю, что после того, как политическая и частично бизнес-элиты Эстонии успешно отреагировала на кризис 2008 года, она впадала в фазу самолюбования и застоя. Они не осознают проблем, не видят будущего. Или я слишком нетерпелив? Может, Эстония провела требуемые экономические реформы, у нас нет долгов и дефицита, и по этой причине наш прожиточный уровень в ближайшее время ракетой устремится ввысь? Маловероятно. Скорее, исходя из событий в Греции и Испании, стоит ожидать нового спада, при котором сохранение нынешнего положения покажется достижением.

Мы должны осознать, что в данный момент проблема номер один для нас - это низкий доход. Прежде чем стремиться в пятёрку самых богатых стран, нужно удвоить доходы населения, приблизив их к среднему показателю по ЕС.

Мы пережили восстановление независимости, справились в трудные времена со вступлением в ЕС и сбалансированным бюджетом. Почему бы нам не справиться с удвоением доходов? Вроде элементарно.

Деловые
ВЕДОМОСТИЭкономический
еженедельник
ЭстонииИздатель: AS Äripäev
Генеральный директор Игорь РытовПярнуское ш., 105, 19094 Таллинн
Общий телефон 667 0094 Факс 667 0200
Печать: AS KroonpressРедакция
Главный редактор Оксана Кабритс
Телефон редакции 667 0094
e-mail oksana.kabrits@aripaev.ee
e-mail редакции delo@aripaev.ee
Адрес в Интернете www.dv.eeРеклама 667 0069, факс 667 0200
e-mail delo@aripaev.ee
Подписка: телефон 667 0092, факс 667 0300
Подписной индекс 00847
Цена подписки, 12 месяцев 83,09 евро
Распространение 667 0099По вопросам доставки обращаться по тел. 667 0099
Гонорары переводятся на счёт
7-го числа каждого месяца
С жалобами по поводу содержания материала
в газете можете обратиться в Совет по прессе
pn@eall.ee, тел. 646 3363

ДВ ПРОИГРЫШ НЕДЕЛИ



Харьуский уездный суд признал фирму Straf виновной в обрушении подвесного потолка в торговом центре Solaris и приговорил компанию к денежному штрафу в размере 8500 евро. Эту сумму компания может выплатить не единовременно, а в течение 10 месяцев. Также фирма должна выплатить за совершение преступления второй ступени в пользу государства 435 евро и компенсировать расходы на экспертизу в размере 901 евро.

ПОБЕДА НЕДЕЛИ



Экспорт отечественного производителя алкоголя AS Liviko за прошлый год вырос на 22%. Liviko в 2011 году экспортировало на 20 рынков: Латвия, Литва, Финляндия, Норвегия, Дания, Голландия, Великобритания, Германия, Австрия, Польша, Россия, Белоруссия, Украина, Грузия, Китай, Таиланд, Япония, Америка, Канада. Экспорт водки марки «Viru Valge» вырос на 31% и ликёра «Vana Tallinn» на 16%.

ДВ ОБРАТНЫЙ ОТСЧЁТ

-33%

● на столько снизилось с начала года количество предлагаемых новых квартир в центре Таллинна по сравнению с этим же периодом прошлого года.

Процесс века? Пустышка!

Главным событием прошлой недели, безусловно, стал закончившийся полным провалом для следствия и прокуратуры, без преувеличения будет сказано, процесс века. В котором обвиняли в коррупции при сделках по обмену земель в природоохранных зонах известных в государстве людей. Суд первой инстанции оправдал всех фигурантов, теперь уже бывших политиков Виллу Рейльяна и Эстер Туйксоо, бывшего главу Земельного департамента Калева Кангура, бизнесменов Тоомаса Аннуса, Эйнара Веттуса, Туллио Либлика, Тармо Педьяссаре, а также два юридических лица - AS Järvevana и AS E.L.L. Kinnisvara. Прокуратура сразу объявила о намерении обжаловать приговор, но сейчас уже у подсудимых явно больше шансов добиться окончательной победы.

По мнению ДВ, вся эта история оставляет далеко не самое лучшее впечатление по целому ряду аспектов.

Напомним, что в своё время в рамках европейского проекта Natura 2000 целый ряд территорий, включая городские, были признаны природоохранными, т.е. на них сильно ограничена, вплоть до полного запрета, хозяйственная деятельность. Владельцам этих земель в этом случае вроде как положено платить компенсацию. Тогда придумали систему обмена. Т.е. ты уступаешь свой участок государству, взамен получаешь равноценный. Понятно, что система изначально выглядела совершенно не прозрачной и бук-



ДВ ПЕРЕДОВИЦА

«Даже суд уже признаёт, что полиция у нас не гнушается незаконных действий в отношении даже далеко не простых граждан.»

вально способствовала злоупотреблениям, и, естественно, простым смертным хорошие участки особо не светили. Но даже если ты как чиновник действуешь исходя из наилучших побуждений, всё равно тебя можно обвинить в злоупотреблениях, поскольку возможно-

стей придаться - масса. Наверно, схема, при которой просто выплачивались бы компенсации, а средства для этого получали бы за счёт продаж земель на основе открытых конкурсов, тоже была бы не идеальна, но она всё же представляется более понятной.

Дело получило огромный общественный резонанс, под следствием оказались два бывших министра и один из самых богатых людей Эстонии. Общественное мнение, естественно, осудило их заранее. Ввиду этой самой уже упомянутой непрозрачности системы для всех было очевидным, что злоупотребления там были, их просто не могло не быть.

Нас возмущает не тот факт, что в итоге всех оправдали и государству, т.е. нам, налогоплательщикам, в результате придётся оплачивать сильно недешёвых адвокатов подсудимых и уже пришлось оплатить оказавшую-

ся неэффективной работу органов. Здесь есть некоторые моменты, навевающие грустные мысли. Во-первых, дело очевидно политизировано. Т.е. задача номер один там явно была уничтожить политических оппонентов. Кстати, задача успешно выполнена, партия Народный Союз перестала существовать. Здесь, конечно, можно сказать, что сами виноваты, что не осудили вовремя лидеров, которые, к слову сказать, ещё не были признаны виновными. Но исчезновение политической партии в любом случае представляется нам сомнительным достижением с точки зрения развития демократии.

Ещё один нехороший момент

- на это дело потрачены огромные ресурсы, следствие и прокуратура сил не жалели. Всё тянулось практически 8 лет, сотни томов, десятки тысяч листов уголовного дела. И это на фоне того, что для бизнеса сейчас очень большая проблема добиться от государства в лице полиции и прокуратуры защиты от явных обманщиков и мошенников, нагло выводящих деньги и банкротящих свои фирмы. На это у органов ресурсов не хватает.

Кроме того, суд не принял в качестве улики много материалов прослушек и слежек, поскольку адвокаты сумели найти там большое количество процессуальных нарушений. Т.е. мало того, что работали 8 лет за счёт налогоплательщиков, так ещё и плохо работали, с нарушением закона. Сильные мира сего отбиться сумели, а что делать простым смертным, у которых нет денег на адвокатов?

ДВ ОПРОС

Харьуский уездный суд оправдал всех обвиняемых по делу об обмене земель. Позади 8 лет следствия и огромные деньги.



Март Сырг
учёный-экономист, бывший председатель БЭ

Как считаете, не был ли процесс слишком длительным и дорогостоящим?

Иногда для того, чтобы добиться правды, приходится много вложить и долго ждать. Хотя, конечно, в любой области нужно стараться сокращать расходы. 8 лет - это стороннему наблюдателю кажется, что долго. Если уже дело начато, нужно идти до конца: если эстонский суд не поможет добиться правды, то надо обратиться в европейский.



Карел Рюйти
член парламента

Да, процесс затянулся. В результате могли пострадать не только осуждённые, но и их окружение, близкие люди. Важно понимать, что в самом по себе процессе обмена земель никакого криминала нет - это практикуется во многих странах, не только в Эстонии. А в данном процессе точка ещё не поставлена.



Владимир Булдаков
совладелец юр. бюро Buldakovide juriidiline büroo

Не зная материалов дела, оценить, был ли процесс долгим и дорогим, трудно. Сроки ведения следствия никак не ограничены уголовно процессуальным кодексом, если подозреваемый не находится под стражей. Цель следственных органов и суда - установить, был ли состав преступления в действиях подозреваемых или нет.



Игорь Грязин
доктор юридических наук, член парламента

Сточки зрения прокуратуры - это тотальный провал. Весь процесс основан на юридической некомпетентности или на самонадеянности - «авось пронесёт» - не пронесло! В английском языке есть понятие «mistrial» - ложный процесс, неправильное судебное разбирательство.

Юрген Лиги
министр финансов

Вот оно - признание! Немецкий журнал Der Spiegel написал 20 июня статью, где предложил назначить Юргена Лиги председателем Еврогруппы после того, как Жан-Клод Юнкер, занимающий эту должность сейчас, уйдёт в отставку. В своей статье журнал подчёркивает, что страны Балтии после распада Советского Союза взяли курс на Европу, а Эстония является самой амбициозной страной из всех трёх и идеалом в области реформ. «Мистер евро» или «Таллиннский Юнкер», как называет Лиги Spiegel, продемонстрировал на посту премьер-министра достаточно политической воли для того, чтобы провести сокращения бюджета в 2009 году. «Рецепт очень простой - если твои доходы уменьшаются, то должны уменьшиться и расходы», приводит журнал цитату нашего министра финансов.



Отдых всем по силам?

Умеют ли жители Эстонии отдыхать? Наш опрос показал, что отключать телефон и напрочь забывать о работе решаются лишь очень немногие.

Янно Калликор

исполнительный директор Hansab AS

Думаю, эстонцы отдыхают в зависимости от возможностей и характера самого человека. В идеале офисные работники во время работы могли бы заняться хобби, требующим физического напряжения, а люди, которые каждый день выполняют физическую работу, могли бы, например, почитать книжки. Если говорить обо мне, то во время отпуска я стараюсь быть в курсе происходящего на работе. Хотя, раз в год на пару недель я все-таки полностью отключаюсь. В таком случае я говорю коллегам, чтобы они сообщали мне хорошие новости, которые придадут сил при выходе из отпуска. На самом деле, отдыхать здорово, и нужно стараться не брать работу на дом, уделяя больше внимания семье и детям.



Кадриан Яагунд

руководитель Lindorff Eesti AS

Я советую своим коллегам хорошо работать и хорошо отдыхать. Попавших в трудное финансовое положение людей, с которыми имеет дело наша фирма, можно разделить на две группы. Первые во время отпуска ищут подработку, чтобы погасить свои долги, вторые же попросту сбегают на это время от проблем. Для нас лето - это горячая пора консультирования. Мы тоже отдыхаем, но после того как появилась возможность получения электронных писем на мобильный телефон, полностью отключиться на время отпуска становится всё труднее и некоторые вопросы приходится решать в текущем порядке. С другой стороны, в этом случае при возвращении на работу тебя не ожидает на столе куча отложенных дел. Хорошая команда и умение делегировать свои обязанности на время отпуска позволяют руководителю спокойно провести отпуск с семьёй, а команде дают возможность испытать свои силы и доказать свои навыки.

Сирье Потисепп

руководитель Эстонского союза пищевой промышленности

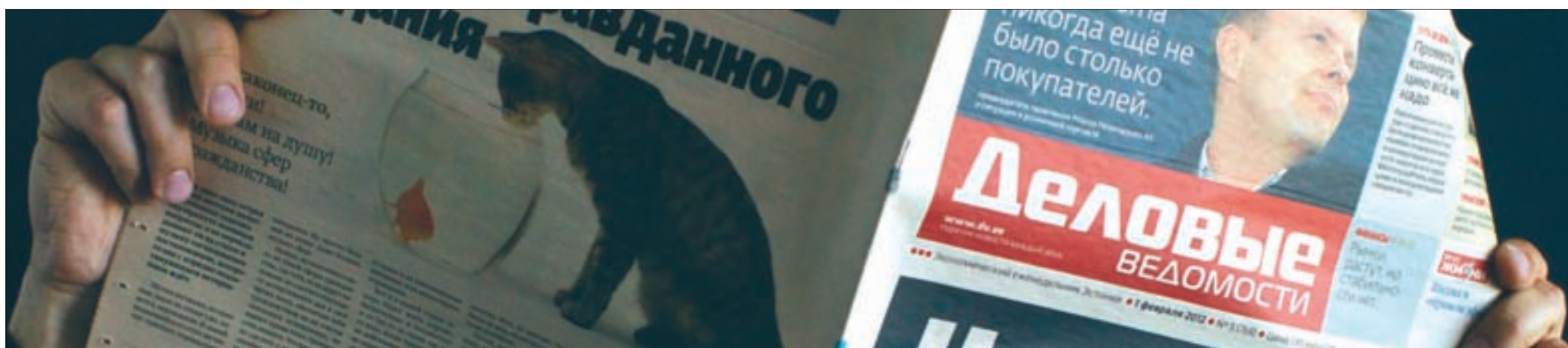
По моим наблюдениям в последнее время жители Эстонии начинают больше ценить свой досуг. Так как спокойно насладиться отдыхом можно, только покинув Эстонию, всё чаще семьи ездят путешествовать и во время каникул. Я много общаюсь с людьми из других стран ЕС и могу с уверенностью сказать, что они чётче разделяют работу и отдых. В Эстонии же служащие нередко берут работу на дом, не говоря уже о работе во время официального отпуска. Я тоже не могу во время отпуска полностью расслабиться, так как я завишу от графика работы министерств и других учреждений, где постоянно проводятся собрания или круглые столы, в которых нужно принять участие. Всё же в последние годы я стараюсь больше отдыхать. Например, когда моя дочь жила в Южной Америке, мы зимой ездили к ней в гости, где просто наслаждались отсутствием Интернета и мобильного телефона. На самом деле, нужно компенсировать работу каким-нибудь хобби или спортом - летом свободных выходных у меня практически нет.

Трийн Анетте Каазик

директор Estiko Plaster AS

Думаю, что мы умеем отдыхать. Конечно, всё зависит от того, насколько занимаемая должность и положение фирмы позволяют отключиться от работы. К счастью, времена, когда отдых считался грехом, канули в Лету, и всё больше люди осознают необходимость подзарядки. Я сама во время отпуска телефон полностью не отключаю, да и почту время от времени просматриваю. Неизбежно нужно себя держать в курсе дел на работе. Например, в последние годы я открыла для себя гольф - приятно отключиться на четыре-пять часов хотя бы несколько раз в месяц. С другой стороны, гольф можно совместить с работой, пригласив партнёров сыграть партию-другую.

Scanpix/TopFoto



Бесплатная подписка на ДВ

<http://www.aripaev.ee/dvsuvi>

