

Naisjuhtide TOP

kommentaar



TOPi toimetaja Tanel Raig
tel 667 0380
e-post tanel.raig@aripaev.ee

Eesti ettevõtete naisjuhid on üle saamas kartusest näidata oma edukust, leiab naisjuhtide TOPi koostanud Tanel Raig.

Naisjuht ületab valehäbi

Tänavu on naisjuhtide TOPis esitletud naiste arv kasvanud 50-lt 90-le. Eesti naisjuhid on saamas üle valehäbist näidata oma edukust.

Eelmisel aastal kirjutas toonane toimetaja Aili Kukumägi, et enamik naisi suhtus esimest aastat koostatavas naisjuhtide edetabelis osalemisse väga kõhklevalt – kes soovis tagaplaanile jääda, kes kartis eelarvamust, et õiged juhid on ikka mehed. Seekord oli naisjuhtide vastuvõtt tunduvalt soojem. Andmete esitamisest äraütlemissi oli vähem, mida näitab ka naisjuhtide TOPi paisumine pea kaks korda suuremaks. On muidugi ka erandeid. Näiteks kaubamaja Stockmann, kus endise juhi Maisa Hakola lapsepuhkusele siirdumise järel on maad võtnud umbusaldus. Firma uus juht on nii saladuslik, et tema kohta ei väljastata mingeid andmeid, ka nime mitte. Samas ei olda firmasse helistamisel nõus ühendama firma juhiga, kui ei tea juhataja täpset nime.

Ükski naisjuht ei ole enam väitnud, et valitseb arusaam, nagu oleks õiged

juhid mehed. Pigem võib naisjuhtide arvamuse kokku võtta naistepäeval Äripäeva gaselli-rubriigis ilmunud Amadeus Eesti juhi Leela Lepiku lausega: "Ma ei leia, et eelised määrab inimese sugu, ikka eelkõige oskused ja isiksuseomadused."

Ka statistiliste näitajate järgi ei erine naisjuht kuigi võrd Eesti keskmisest tippjuhist. Kui 500 käibelt suurima Eesti ettevõtte põhjal on keskmine tegevjuht 30–45-aastane, abielus ja kasvatab kahte last, siis naisjuhid on täpselt samade andmetega. Protsentuaalne erinevus kõigub vaid ca 10% piires. Küll on aga suur erinevus naiste ja meeste osakaalus tegevjuhtide seas. 500 suurima ettevõtte eesotsas on vaid 5% naisi. Kuid võrreldes eelmise aastaga on edasiminek seegi, sest aasta tagasi oli naisi vaid 4%.

TOPi toimetaja

sisujuht

Naisjuhtidega ettevõtete TOP 60

Edukamad naistegevjuhiga ettevõtted lk 42–43

Väikesed TOPid

Edukamate naisjuhtidega ettevõtete käibe TOP 30, kasumi TOP 30, käibe kasvu TOP 30, kasumi kasvu TOP 30, rentaablu TOP 30 ja varade tootlikkuse TOP 30 lk 44–45

Edukaim naistegevjuht

Makroflexi tegevjuht Sirje Aal vajab edukaks tegutsemiseks väljakutseid lk 46–47

Naisjuhtidega asutuste TOP 30

Naistegevjuhiga riigi- ja kohaliku omavalitsuse asutuste edetabel lk 48–49

Palgaedetabel

Riigi- ja kohaliku omavalitsuse asutuste naistegevjuhtide palgad lk 50–51

Naisjuhi palk vs meesjuhi palk

Kõrgematel riigiametite kohtadel on naisjuhtide palk samal tasemel kui meeskolleegidel lk 51

Edukaim asutuse naisjuht

SA Tallinna Lastehaigla juht Merike Martinson korrastab heategevuse abil lastehaiglat lk 52–53

Milline on Eesti naisjuht

Kui vana on Eesti naisjuht? Kus ta on sündinud? Kas ta on abielus? Kui palju on tal lapsi? lk 54

Naistegevjuhtide elulookirjeldused

CVd tähestikulises järjekorras lk 54–71

naistegevjuhtidega ettevõtete TOP 60

Naisjuhtidega ettevõtete TOP 60

koht	firma nimi	asukoht	tegevus- valdkond	tegevjuht	praeguses ametis a-st	põhiomanikud (koos osalusprotsendiga)	töötajate arv	punkti- summa
1.	Makroflex AS	Tallinn	ehitusmaterjalide tootmine	Sirje Aal	1998	YIT Rakennus OY 100%	49	34
2.	Valga Gomab Mööbel AS	Valga	mööbli tootmine	Ulvi Üpraus	1995	Gomab Scandinavia AB 100%	405	68
3.	Eesti Loto AS	Tallinn	loteriide korraldamine	Monika Salu	2000	Eesti Vabariik 100%	52	69
4.	Tootsi Turvas AS	Pärnu	turba tootmine maakond	Kai Mäeleht	1993	Lato AS 66,9%, ABC Baltic Launch Ltd 15,4%, ABC Estonian Shares Ltd 11,7%	406	77
5.	MAP Eesti AS	Tallinn	paberi hulgimüük	Küllli Meister	1998	MAP Merchant AB 100%	38	80
6.	Horizon Tselluloosi ja Paberi AS	Kehra	tselluloosi ja paberi tootmine	Zanna Botvinkina	1995	Asean Interest Ltd 82,5%, IFC 17,5%	600	84
7.	Cueks AS	Tallinn	ehitus	Ludmila Kanepe	1999	M.S.I. Grupp AS	68	91
8.	Velsicol Eesti AS	Kohtla-Järve	kemikaalide tootmine	Tatjana Bondarenko	2000	Velsicol Chemical Corporation USA 100%	114	104
9.	Henkel Balti OÜ	Tartu	keemiatoodete hulgimüük	Siiri Odrats	1996	Henkel Central Eastern Europe GmbH 100%	27	106
10.	Baltic Tours AS	Tallinn	reisiteenuste müük	Viive Metsamaa	2000	Silja Line Oy 50%, M & A AS 50%	51	109
11.	Hektor-Light AS	Tartu	valgustite jae- ja projektimüük	Ülle Jöks	1998		24	119
12.	Emor AS	Tallinn	turundusuuringud ja -konsultatsioonid	Karin Niinas	1990	Suomen Gallup Group OY (TNS Group) 74%, eraisikud 14%, Karin Niinas 12%	90	120
13.	UPS esindus Eestis (EKLT) OÜ	Tallinn	kiirkullerteenus	Marina Nikitina	1994	Eesti eraisikud 75%, Läti eraisikud 25%	36	130
14.	Infesto AS	Tallinn	kirjastamine	Külliki Alekand	1992	Sanomat WSOY 90%, Külliki Alekand 10%	26	131
15.	Oriola AS	Tallinn	meditsiinitehnika müük	Ewe Kaselaan	1999	Oriola OY 100%	58	132
16.	Otepää Lihatoöstus Edgar AS	Valga maakond	toiduainetoöstus	Maie Niit	1990	Maie Niit 81%, Ants Tiirmaa 14%, Linda Toom 5%	25	133
17.	ET Tallinn OÜ	Harju maakond	pakendite tootmine	Inna Knjazeva	1997	Andres Ponten, Göran Forsmark, Hakan Forsmark	34	138
18.	Chemi-Pharm AS*	Tallinn	desinfektsiooni- ja puhastusvahendite tootmine	Ruth Oltjer	1997	Eesti 70%, Inglise 30%	46	139
19.	ABC King AS	Tallinn	jalatsite jaemüük	Evelin Hiie	2001	Mikko Kuosmanen 90%, Kalmer Mäekallas 10%	52	139
20.	ERGO Kindlustuse AS	Tallinn	kindlustus	Olga Reznik	2001	ERGO Europa Beteiligungsgesellschaft AG 99,1%	582	141
21.	Metaan AS	Tartu	olmetehnika jaemüük	Urve Kangro	1996	Antista AS 71,25%, Urve Kangro 28,75%	11	143
22.	Sangaste Linnas AS	Valga maakond	viljahelveste tootmine	Pille Pokk	1996	Koski Team OY 46%, Tapani Koski 38%, Pille Pokk 6%	9	144
23.	DHL International Eesti AS	Tallinn	kiirkullerteenus	Janne Tulvik	1994	DHL International BV 100%	47	144
24.	Saarmas AS	Tallinn	pesupesemine, keemiline puhastus, porivaipade rent ja hooldus	Eve Koppel	1991	Eve Koppel 88,7%	105	158
25.	Videomat Casino AS Group	Tallinn	hasartmängud	Kaire Eenma	2001	Vladimir Lebedintsev 18,6%, Aleksandr Buziašvili 18,1%, Jaan Varm 17,4%, Ants Kuusk 16,5%, Igor Ivanov 15%	250	160
26.	Helmes AS	Tallinn	infotehnoloogia	Anneli Aljas	2001	Jaan Pillesaar 60%, Baltic Republics Fund 30%	60	170
27.	ADDINOL Mineralöl Marketing OÜ	Põlva	ADDINOLI määrdeainete hulgimüük	Tiina Suija	1993	ADDINOL Lube Oil GmbH 100%	18	178
28.	Estiko AS	Tartu	tootmine, kinnisvarahaldus	Ellen Tohvi	2000	Rondam AS 49,7857%, Rondami Väärtpaberite AS 19,9823%, Nordea Bank Finland Plc Clients Account Trading 2,9775%	-	185
29.	Haktaco AS	Tallinn	kivisöe import, jae- ja hulgimüük	Marje Rannamets	1995	Tempo Trading Corporation Ltd 100%	-	188
30.	Flora Liit AS	Tallinn	konsultatsioonid	Rita Kull	1996	Flora Kommerts AS 66,7%, Flora AS 11,1%, Tehnoflora AS 11,1%, Flora Ehitus AS 11,1%	250	197

naistegevjuhtidega ettevõtete TOP 60

koht	firma nimi	asukoht	tegevus- valdkond	tegevjuht	praeguses ametis a-st	põhiomanikud (koos osalusprotsendiga)	töötajate arv	punkti- summa
31.	Vändra Tarbijate Ühistu	Pärnu maakond	jaekaubandus	Gersti Kont	1998	ühistu liikmed	58	199
32.	GT Tarkvara OÜ	Tallinn	infotehnoloogia	Anneli Heinsoo	1997	Anneli Heinsoo, Margus Uudla	9	202
33.	Virulane AS	Rakvere	rõivatööstus	Liina Kalda	1993	Baltika AS 75%	351	202
34.	Põlva Maja AS	Põlva	kinnisvara	Virge Messer	2000	Rakvere Elamuhoidlus AS 100%	20	205
35.	Hansa Business AS Solutions	Tallinn	äriinfosüsteemide müük ja konsultatsioon	Kersti Renzer	1999	Hansa Business Solutions Ltd 100%	2	209
36.	VIP Reisid OÜ	Tallinn	reisiteenuste müük	Katrin Virkus Sule	1993	Katrin Virkus Sule	4	210
37.	Reisibüroo Travibest OÜ	Tallinn	reisikorraldus	Iraida Skitiba	1997		8	211
38.	Samelin AS	Tartu	jalatsite valmistamine	Leida Kikka	1994	Leida Kikka 48%, Aivar Leismann 45%	379	212
39.	Marja MR AS	Tallinn	jaemüük	Raissa Muljar	1992		60	218
40.	Balti Veski AS	Harju maakond	teraviljatoodete tootmine, maaletoomine, pakendamine ja müük	Maie Massur	1994	Helsingin Mylly OY 99%	15	219
41.	Uniprint AS	Tallinn	trükkimine, trükkietevallmistus	Sirje Reinsoo	1992	Sirje Reinsoo 50%, Andrus Reinsoo 50%	40	220
42.	Tensi-Reisid AS	Tartu	reisikorraldus	Sirje Kurrikoff	1992	Sirje Kurrikoff 70%, Margus Lopp 20%, Mihkel Steinberg 10%	13	224
43.	Svarmil AS	Kiviõli	tööriivaste õmblusteenustööd	Svetlana Heino	1993	Sophus Berendsen A/S (Taani) 100%	114	227
44.	Wris AS	Tallinn	turismiteenuste müük	Aili Kägu	1997	Eesti erakapital 100%	33	235
45.	Sorgent AS	Tallinn	toitlustus	Kristiina Soosalu	1998		33	235
46.	ESKO Koolitus ja Konsultatsioonid AS	Tallinn	täienduskoolitus	Riin Ehin	1999	Helsinki Consulting Group 100%	7	237
47.	Novoloto AS	Tallinn	hasartmängude korraldamine	Margit Kohv	2001	Novomatic AG 90%, Eesti Loto AS 10%	72	241
48.	Ühinenud Ajakirjad AS*	Tallinn	kirjastamine	Aet Kull	1999	Otava OY 100%	26	244
49.	Sunorek AS	Tallinn	aknakatete tootmine	Margit Kesker	2000	Priit Pals 50%, Indrek Pals 50%	135	244
50.	Mobinest OÜ	Tallinn	mobiiltelefonide müük	Kai Realo	2001	Radiolinja Eesti AS 100%	54	250
51.	Järle AS	Jõhvi	pagaritoodete tootmine	Liidia Keningi	1997	Liidia Keningi 21%, Olga Hints 20%, Liidi Vihman 20,4%	220	250
52.	Sampo Elukindlustus AS*	Tallinn	kindlustus	Ulla Ilisson	2000	Sampo Oyj 100%	20	253
53.	Deljuan AS*	Tallinn	ehitus	Ljubov Sõrovatenko	1995	Ljubov Sõrovatenko	61	264
54.	ERGO Elukindlustuse AS	Tallinn	kindlustus	Olga Reznik	2001	ERGO Europa Beteiligungsgesellschaft AG 100%	169	268
55.	Abja Tarbijate Ühistu OÜ	Viljandi maakond	jaekaubandus ja toitlustamine	Laili Lamp	1993	ühistu liikmed	120	268
56.	Ilves-Extra AS	Tartu	rõivatööstus	Helle Raidvee	1996	Arvo Kivikas 62,6%, Madis Oras 14,2%, Vello Pihel 6,1%	450	270
57.	Geastr AS	Tartu	mööbli ja- ja hulgimüük	Zoja Šenderova	1995	Zoja Šenderova 25%, Gennadi Šenderov 25%, Anastasia Šenderova 25%, Ilja Šenderov 25%	18	274
58.	Astri Grill AS	Tartu	toitlustus	Liia Andresson	1999		160	284
59.	Tuti Auto AS	Tallinn	rahvusvahelised autotransporditeenused	Kristi Salmistu	1999	Kristi Salmistu 100%	17	288
60.	Saint-Gobain Isover Eesti AS	Tallinn	soojustusmaterjalide hulgimüük	Urve Palo	1999	Saint-Gobain Isover OY 100%	21	292
61.	Vezaala AS	Kiviõli	riietusesemete õmblemine	Veera Sobtsjak	1995	Veera Sobtsjak 51%, Zina Pivovarova 25%, Galina Zamošnikova 24%	286	335

* konsolideeritud

Metoodika

Naistegevjuhiga ettevõtete TOP 60

Naisjuhtide TOPis osalemise ankeedi said kõik naistegevjuhid, kelle firma oli eelmisel aastal ilmunud Äripäeva TOPides ja kelle ettevõtte aastakäive oli vähemalt 10 miljonit krooni. Ankeet avaldati ka Äripäevas.

Ettevõtted reastati käibe, käibe kasvu, kasumi, kasumi kasvu, rentaabluuse ja varade tootlikkuse edetabelitesse. Iga koht järjestuses andis kohale vastava arvu punkte, mis liideti. Võitis kõige vähem punkte saanud ettevõtte. Edetabelisse pääsesid juhid, kes on ametis olnud vähemalt alates 2001. aastast.

naistegevjuhid

Käive

koht	firma nimi	käive (tuh kr)	koht koond-TOPis
1.	Cueks AS	819 104	7.
2.	Horizon Tselluloosi ja Paberi AS	515 655	6.
3.	ERGO Kindlustuse AS	340 500	20.
4.	Velsicol Eesti AS	244 424	8.
5.	Makroflex AS	213 000	1.
6.	Estiko AS	172 700	28.
7.	Valga Gomab Mööbel AS	163 049	2.
8.	MAP Eesti AS	163 000	5.
9.	Baltic Tours AS	138 545	10.
10.	Eesti Loto AS	138 335	3.
11.	Oriola AS	135 500	15.
12.	Tootsi Turvas AS	131 041	4.
13.	Mobinest OÜ	128 597	50.
14.	Videomat Casino Group AS	123 000	25.
15.	Helmes AS	110 479	26.
16.	Saint-Gobain Isover Eesti AS	109 094	60.
17.	Wris AS	98 227	44.
18.	Flora Liit AS	95 000	30.
19.	Ilves-Extra AS	91 670	56.
20.	Henkel Balti OÜ	84 800	9.
21.	Novoloto AS	81 725	47.
22.	ADDINOL Mineralöl Marketing OÜ	72 000	27.
23.	Sunorek AS	71 500	49.
24.	ABC King AS	66 500	19.
25.	Marja MR AS	57 895	39.
26.	Järle AS	53 265	51.
27.	Abja Tarbijate Ühistu OÜ	50 671	55.
28.	Vändra Tarbijate Ühistu	49 958	31.
29.	Virulane AS	46 491	33.
30.	Uniprint AS	40 300	41.

* konsolideeritud

Käibe kasv

koht	firma nimi	käibe kasv (korda)	koht koond-TOPis
1.	Haktaco AS	4,62	29.
2.	Sampo Elukindlustus AS*	3,45	52.
3.	Cueks AS	3,37	7.
4.	Henkel Balti OÜ	2,13	9.
5.	Svarmil AS	1,83	43.
6.-7.	MAP Eesti AS	1,73	5.
6.-7.	Metaan AS	1,73	21.
8.	Astri Grill AS	1,58	58.
9.	Makroflex AS	1,43	1.
10.-11.	ERGO Elukindlustuse AS	1,41	54.
10.-11.	GT Tarkvara OÜ	1,41	32.
12.	Otepää Lihatoöstus Edgar AS	1,39	16.
13.	Mobinest OÜ	1,30	50.
14.	Sangaste Linnas AS	1,29	22.
15.	Ühinenud Ajakirjad AS*	1,25	48.
16.-20.	Baltic Tours AS	1,22	10.
16.-20.	Emor AS	1,22	12.
16.-20.	Hektor-Light AS	1,22	11.
16.-20.	Samelin AS	1,22	38.
16.-20.	EKLT OÜ (UPSi esindus Eestis)	1,22	13.
21.	Velsicol Eesti AS	1,21	8.
22.	Eesti Loto AS	1,20	3.
23.	Infesto AS	1,18	14.
24.-25.	Sunorek AS	1,16	49.
24.-25.	Tootsi Turvas AS	1,16	4.
26.-29.	ADDINOL Mineralöl Marketing OÜ	1,15	27.
26.-29.	DHL International Eesti AS	1,15	23.
26.-29.	Deljuan AS*	1,15	53.
26.-29.	Oriola AS	1,15	15.
30.-32.	Ilves-Extra AS	1,14	56.
30.-32.	Sorgent AS	1,14	45.
30.-32.	VIP Reisid OÜ	1,14	36.

Kasum

koht	firma nimi	kasum (tuh kr)	koht koond-TOPis
1.	Horizon Tselluloosi ja Paberi AS	77 988	6.
2.	Valga Gomab Mööbel AS	40 902	2.
3.	Makroflex AS	28 524	1.
4.	Cueks AS	20 000	7.
5.	Tootsi Turvas AS	17 215	4.
6.	ERGO Kindlustuse AS	13 102	20.
7.	Eesti Loto AS	10 170	3.
8.	Videomat Casino Group AS	9 200	25.
9.	MAP Eesti AS	8 500	5.
10.	Estiko AS	8 100	28.
11.	Velsicol Eesti AS	7 741	8.
12.	ABC King AS	4 600	19.
13.	Henkel Balti OÜ	4 200	9.
14.-15.	Flora Liit AS	4 000	30.
14.-15.	Oriola AS	4 000	15.
16.	Chemi-Pharm AS*	3 555	18.
17.	Saarmas AS	3 228	24.
18.	Virulane AS	3 017	33.
19.	Baltic Tours AS	3 009	10.
20.	ADDINOL Mineralöl Marketing OÜ	2 800	27.
21.	ET Tallinn OÜ	2 738	17.
22.	Emor AS	2 671	12.
23.	Helmes AS	2 601	26.
24.	Uniprint AS	2 500	41.
25.	Infesto AS	2 467	14.
26.	EKLT OÜ (UPSi esindus Eestis)	2 104	13.
27.	DHL International Eesti AS	2 035	23.
28.	Hektor-Light AS	2 000	11.
29.	Sangaste Linnas AS	1 936	22.
30.	Hansa Business Solutions AS	1 470	35.

* konsolideeritud

Kasumi kasv

koht	firma nimi	kasumi kasv (tuh kr)	koht koond-TOPis
1.	Velsicol Eesti AS	52 079	8.
2.	ERGO Kindlustuse AS	39 771	20.
3.	Makroflex AS	14 364	1.
4.	Cueks AS	14 118	7.
5.	Eesti Loto AS	9 006	3.
6.	Horizon Tselluloosi ja Paberi AS	8 108	6.
7.	Tootsi Turvas AS	7 321	4.
8.	Helmes AS	6 102	26.
9.	MAP Eesti AS	6 000	5.
10.	Oriola AS	5 761	15.
11.	Valga Gomab Mööbel AS	4 991	2.
12.	Ühinenud Ajakirjad AS*	3 024	48.
13.	Baltic Tours AS	2 358	10.
14.	ET Tallinn OÜ	2 145	17.
15.	Tuti Auto AS	1 570	59.
16.	Emor AS	1 121	12.
17.	DHL International Eesti AS	1 099	23.
18.	ABC King AS	915	19.
19.	Hektor-Light AS	857	11.
20.	Sangaste Linnas AS	776	22.
21.	Otepää Lihatoöstus Edgar AS	750	16.
22.	EKLT OÜ (UPSi esindus Eestis)	704	13.
23.	Chemi-Pharm AS*	583	18.
24.	Henkel Balti OÜ	582	9.
25.	Metaan AS	539	21.
26.	Marja MR AS	463	39.
27.	Haktaco AS	414	29.
28.	Infesto AS	248	14.
29.	Sampo Elukindlustus AS*	230	52.
30.	Novoloto AS	167	47.

* konsolideeritud

Rentaabilus

koht	firma nimi	rentaabilus (%)	koht koond-TOPis
1.	Valga Gomab Mööbel AS	25,09	2.
2.	Sangaste Linnas AS	18,03	22.
3.	Saarmas AS	16,34	24.
4.	Horizon Tselluloosi ja Paberi AS	15,12	6.
5.	Hansa Business Solutions AS	14,42	35.
6.	Makroflex AS	13,39	1.
7.	Tootsi Turvas AS	13,14	4.
8.	Infesto AS	12,20	14.
9.	EKLT OÜ (UPS-i esindus Eestis)	12,12	13.
10.	Chemi-Pharm AS*	11,43	18.
11.	Hektor-Light AS	8,33	11.
12.	ET Tallinn OÜ	8,31	17.
13.	Otepää Lihatoöstus Edgar AS	8,22	16.
14.	Videomat Casino Group AS	7,48	25.
15.	Eesti Loto AS	7,35	3.
16.	Põlva Maja AS	7,11	34.
17.	Emor AS	7,04	12.
18.	ESKO Koolitus ja Konsultatsioonid AS	7,00	46.
19.	ABC King AS	6,92	19.
20.	Virulane AS	6,49	33.
21.	Uniprint AS	6,20	41.
22.	DHL International Eesti AS	5,75	23.
23.	MAP Eesti AS	5,21	5.
24.	Henkel Balti OÜ	4,95	9.
25.	Metaan AS	4,93	21.
26.	Estiko AS	4,69	28.
27.	Flora Liit AS	4,21	30.
28.	ADDINOL Mineralöl Marketing OÜ	3,89	27.
29.	ERGO Kindlustuse AS	3,85	20.
30.	Balti Veski AS	3,81	40.

* konsolideeritud

ROA

koht	firma nimi	ROA (%)	koht koond-TOPis
1.	Reisibüroo Travibest OÜ	43,46	37.
2.	Infesto AS	39,77	14.
3.	ET Tallinn OÜ	36,56	17.
4.	Hektor-Light AS	35,40	11.
5.	Otepää Lihatoöstus Edgar AS	33,80	16.
6.	Valga Gomab Mööbel AS	32,24	2.
7.	EKLT OÜ (UPS-i esindus Eestis)	31,08	13.
8.	Makroflex AS	29,04	1.
9.	Tensi-Reisid AS	27,04	42.
10.	Eesti Loto AS	27,02	3.
11.	Videomat Casino Group AS	22,93	25.
12.	Metaan AS	22,85	21.
13.	ESKO Koolitus ja Konsultatsioonid AS	22,48	46.
14.	Baltic Tours AS	22,06	10.
15.	Saarmas AS	19,82	24.
16.	Chemi-Pharm AS*	18,91	18.
17.	Põlva Maja AS	18,56	34.
18.	Emor AS	18,36	12.
19.	ABC King AS	17,87	19.
20.	DHL International Eesti AS	17,71	23.
21.	Henkel Balti OÜ	17,50	9.
22.	Tootsi Turvas AS	16,67	4.
23.	Sangaste Linnas AS	15,59	22.
24.	VIP Reisid OÜ	15,04	36.
25.	MAP Eesti AS	14,85	5.
26.	Hansa Business Solutions AS	13,14	35.
27.	Sorgent AS	12,78	45.
28.	Haktaco AS	9,98	29.
29.	ADDINOL Mineralöl Marketing OÜ	9,93	27.
30.	Horizon Tselluloosi ja Paberi AS	9,60	6.

* konsolideeritud

Metoodika muutus

■ Tänavu on muutunud edukamate naisjuhtidega ettevõtete edetabeli arvutamise metoodika.

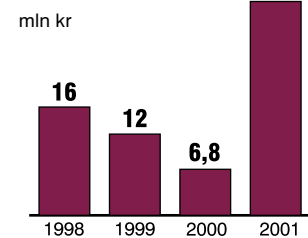
Lõppedetabel arvutatakse kuue näitaja põhjal (vt kõrval olevaid tabeleid). Metoodika muutmise põhjuseks on Äripäeva koostatavate edetabelite metoodikate ühtlustamine, et erinevates valdkondades koostatavad ülevaated oleksid võrreldavad. Tänavuse naisjuhtidega ettevõtete edetabeli metoodika ongi sarnane Äripäeva TOPide klassikalise metoodikaga, mille järgi on arvatud ka Eesti edukamate ettevõtete TOP 100 ja enamik Äripäeva koostatavaid valdkondade edukamate ettevõtete pingeridasid. ÄP

Suurkliendid peatasid Haktaco languse

■ Eelmisel aastal kordades suurima käibe kasvu teinud ASI Haktaco edu taga on uute suurt klientide leidmine ja erakordselt vähesed häired kivisöe hankimisel Venemaalt.

Haktacole oli 2000. aasta olnud üks tegutsemisaja raskemaid: käive oli langenud 6,8 miljonile kroonile. Eelmisel aastal aga õnnestus kõik erakordselt hästi. Kui kokkuvõttes näitas kivisöe tarbimine ka eelmisel aastal Eestis kahanemise tendentsi, siis Haktaco käive tõusis 31,6 miljoni kroonini, sest firmale tekkis mitu uut suurt klienti. Õnnestus ka suhtlemine Ve-

Haktaco käive tegi järsu hüppe



Allikas: AS Haktaco

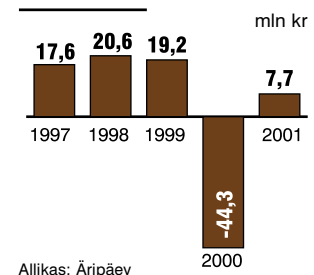
nemaaga ja tänu erakordselt vähestele häiretele kivisöe hankimisel Venemaalt sai Haktaco endale võidetud suurt klientide tellimused edukalt täita. ÄP

Coca-Cola aitas Velsicol Eesti kasumisse

■ Suurima kasumihüppe teinud keemiatööstusettevõtte AS Velsicol Eesti tõusis kahjumist kasumisse tänu naatriumbensonaadi tootmise suurele kasvule, mida hakkas firmalt ostma Coca-Cola Company (väljapoole Eestit).

Velsicol Eesti toodang koosneb bensoehappest ja naatriumbensonaadist. Viimasele hakati eriti suurt tähelepanu pöörama eelmisel aastal ning tootmismahut suurenes 2,5 korda. Naatriumbensonaadi tootmise laienda-

Velsicol tõusis taas kasumisse



Allikas: Äripäev

mist jätkatakse tänavu. Firma põhiturud on Aasia, Põhja-Ameerika ja Euroopa. ÄP

Sirje Aal vajab väljakutseid

1. koht



Neli aastat tagasi tehti Sirje Aalile pakkumine, hakata juhtima ASi Makroflex. Tänapäevaks on firma haarmed 13 riigis ja käive võrdne suurfirmadega.

Lauri Levo

Sirje Aal tunneb, et tema praegune töö on huvitav ja pakub palju väljakutseid. Ülikoolis õigusteaduskonna *cum laude* lõpetanud Aal sattus otse ülikoolipingist Lenini rajooni rahvakohtu kohtuniku ametisse. "Töö oli väga vastutustarikas ja ma läksin sinna praktiliselt ilma elukogemuseta," lausub Aal. "Töölt sundisid ära tulema mõjutused, mis ei lasknud jääda enam erapooletuks ja sagedased ebameeldivad seksuaalkuritegude juhtumid." Hiljem pakkus praeguses Makroflexis tööd tema tuttav, sel ajal oli ettevõtte nimi Matek S.P.

Matek OÜ tegevdirektor Ivo Kaasik oli kümme aastat Sirje Aali kõrval tegevjuhina. "Temal oli minu kõrval haldusdirektori ametikoht," ütleb Kaasik. "Ta tuli otse kohtunikupingist töölt, pidas oma kohustustest kinni ja haaras kõike lennult."

Kaasiku arvates on Aal väga nutikas ja õppimisvõimeline inimene, kes suudab end harrastustega tööst välja lülitada. "Aalil on kombeks tööasjusse liiga sisse elada," lisab Kaasik. "Midagi negatiivset ei ole tema kohta öelda."

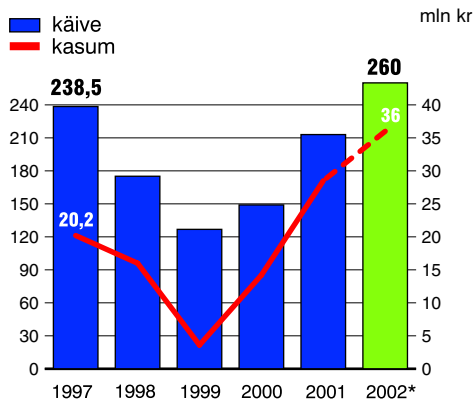
Aali sõnul tekitab pikka aega ühes ettevõttes töötamine motivatsioonipuudust ja karjääri ümberplaneerimise mõtteid. "Kuidagi saime ülemusega nii kokkuleppele, et leiame uusi väljakutseid ja tegevusvõimalusi ampluaa laienemiseks," lausub Aal.

1998. aastal müüs eelmine omanik Mateki majade valmistamise osa Merkole ja alles jäänud ettevõtte muudeti Makroflexiks. Makroflexi nimega seostub ehitusvaht, mida kasutatakse ehi-

ASi Makroflex juhti Sirje Aali iseloomustatakse kui inimest, kes peab oma kohustustest kinni ja harab kõike lennult.

Foto: Villu Kraan

Makroflexi majandusnäitajad pöördusid tõusule



* prognoos

Allikas: Äripäev

Maxroflex müüb tooteid 13 riiki

- Eesti
- Läti
- Leedu
- Valgevene
- Venemaa
- Kasahstan
- Ukraina
- Poola
- Tšehhi
- Slovakkia
- Ungari
- Türgi
- Iisrael

Allikas: AS Maxroflex

tusavade täiteks. Aali sõnul oli tegevjuhi kohale asumine piisavalt suur väljakutse naisterahvale. "Kuid kõik need neli aastat on olnud huvitavad."

Sirje Aali arvates oli eelmisel aastal heade näitajate saavutamine üsna loogiline. 1999 oli raske aasta, mil leidis aset Venemaa majanduskriis. "Kuna meie põhiturg ongi Venemaa, siis ehitusmaterjalide müük kahanes," ütleb Aal. "Pärast kriisi tuli uuesti madalseisust alustada ja 2000. aastaks olime juba kasvutempos." Ka tänavu on 2001. aasta sama ajaga võrreldes Makroflexi näitajad paranenud 40 protsendi võrra.

Aal on Makroflexi põhitoote teinud Venemaa ja Eesti turul liidriks, kuigi Eesti turg moodustab sissetulekust kõigest kümnendiku. Makroflex müüb 13 riiki, haarmed ulatuvad Baltimaadest Türgini. Põhisissetuleku annab praegu Vene-

maa turg, Kesk-Euroopa on muutunud vaikseks.

Aal kinnitab, et Soome Makroflexi peakorter on tulemustega väga rahul ning suures kontsernis kutsutakse meid kuldmunaks.

Makroflexi äris on kaks tehast ja juhtühik, kes neid töös hoiab. Tõsised strateegilised otsused, nagu suured investeeringud ja uute liinide soetamine, on Aali kinnitusele omanike teha, kuid ülejäänud otsused võetakse vastu ise. "Oleme suhteliselt iseseisvad ja püsime aasta algul kinnitatud eelarve piirides," sõnab Aal. "Meil on olnud väga palju iseseisvust arengusuundasid võtta." Firma saab sellel aastal 15aastaseks ja selle aja jooksul pole siin töötanud ühtegi peakorterist suunatud soomlast.

Makroflexi tehas on Pärnus, aga juhtimine jääb Tallinna. "Tallinnas on pea-

miselt müügiga tegelejad, Pärnus need, kes hoiavad tehast töös," märgib Aal. "Töötajad jagunevad liinitöolisteks ja valgekraedeks."

Suvel, kui liinid töötavad täisvõimsusel, võetakse juurde ajutisi töötajaid. Aali arvates pole mõtet hoida aasta läbi topelt töötajaid, sest talvel vaikse perioodiga töötavad liinid rahulikult ega vaja hulgaliselt järelevalvajaid.

"Ehitusmaterjalide tootmine sõltub hooajast ja hooajavälisel ajal on suhteliselt vaikne," ütleb Aal. "Kõrghooaeg algab juunis ja lõpeb oktoobris." Aali sõnul hakkas selle aasta kiire periood juba aprillis.

Aali arvates peaks aega kulutama ka aja planeerimisele, et oleks vähem tulekustutamist. Ise planeerib Aal oma aja paar nädalat ette. "Mul on laua peal paber, kuhu kirjutatan üsna täpselt päevade kaupa ülesanded," lausub Aal. "Vahel on töölahetusi välismaale, mis võivad tunduda huvitavad, aga on tegelikult väsitavad."

Ettevõttes riskide võtmine on Aalile igapäevane asi. "Naisjuhid on riskide võtmisel vaoshoitumad, nad mõtlevad tõsisemalt läbi, enne kui otsustavad," sõnab Aal. "Naised teevad rohkem tunnetel põhinevaid otsuseid, nad on rohkem emotsionaalsed."

Aali sõnul on stressitaluvuse seisukohalt emotsionaalsus kasulik, sest niiviisi ei hoita tundeid endas kinni. "Naine võib endale lubada olla emotsionaalne, kuid meisterahvale see ei kõlba," lisab Aal.

Tulevikusuunaks on Makroflexil Lähis-Ida turg, kuhu on juba sõlmitud koostööleping. Samuti on olemas agentdileping USAga. □

Venemaa majanduskriis raputas naaberriike

■ 1998. aasta sügisel sattus Venemaa majandus mõõnaperioodi, mis lõpetas Eestis mitmete asutuste tegevuse. Venemaal tegutsenud Eesti ehitusfirmad olid sunnitud kodumaale naasma või jätkama kohapeal raskustes.

Tekkis olukordi, kus tellija ei suutnud töö eest tasuda rahas, vaid pakkus viimases hädas isegi kütust. Venemaa külje all olevatest riikidest tulnud ettevõtted võtsid eluspüsimiseks uue suuna – Kesk-Euroopa turu.

Kriisi tõttu kannatas suuresti ka Makroflex, kelle põhimüügisuund oli Venemaa turg. Tagasilööki oli võimas, kuid aasta hiljem hakkasid ettevõtte majandusnäitajad uuesti paranema ja käesolevaks aastaks saavutati väga head näitajad.

Eestile kriis olulist kahju ei tekitanud – toimus n-ö

looduslik valik – väiksed ja nõrgad läksid pankrotti ning suured tegutsesid edasi.

Tartu Ülikooli ajaloolektor Vahur Made väitis toona, et investeering Venemaa majandusse pole rahapaigutus oma firma edusse ja kasvu, vaid kingitus bojaari rahakotti. "Nüüd on siis idaturg näidanud kõige ehedamalt oma tõelist palet," ütles Made 1998. aastal Venemaad tabanud majanduskriisi kohta. "Raha sinna tarnitud kaupade eest ei saa, sest ostujõud on Peipsi taga nullis."

Toomas Hendrik Ilves ütles Postimehele antud intervjuus, et raskest olukorrast võib Eesti saada kasu. Idanaabrit tabanud majanduskriis võib meelitada Eestisse investoreid, kes võtavad Venemaalt oma raha välja.

Venemaa turg hakkas taastuma alles aasta hiljem ning saavutas aegamööda oma endise taseme.

AP

naistegevjuhtidega asutuste TOP

Riigi- ja kohaliku omavalitsuse asutuste naisjuhtide TOP 30

koht	riigi- või omavalitsusasutus	asukoht	tegevjuht	ametinimetus	praeguses ametis a-st	punkti-summa
1.	SA Tallinna Lastehaigla	Tallinn	Merike Martinson	juhatuse esimees	1991	5
2.	Eesti Rahvusraamatukogu	Tallinn	Tiiu Valm	peadirektor	1998	7
3.	Tallinna linnakohus	Tallinn	Helve Särgava	esimees	1996	9
4.	Põltsamaa linnavalitsus	Põltsamaa	Margi Ein	linnapea	1996	12
5.	Tervisekaitseinspeksioon	Tallinn	Tiiu Aro	peadirektor	1999	13
6.	Tallinna Keskraamatukogu	Tallinn	Kaie Holm	direktor	1998	19
7.	Eesti Kunstimuuseum	Tallinn	Marika Valk	peadirektor	1991	20
8.	Sotsiaalkindlustusamet	Tallinn	Külli Pedak	peadirektor	1997	22
9.	Tallinna Muusikakeskkool	Tallinn	Tiina Ehin	direktor	1991	22
10.	Eesti Akadeemiline Raamatukogu	Tallinn	Anne Valmas	direktor	1998	23
11.	Tartu pensioniamet	Tartu	Anne Jõgi	direktor	2001	24
12.	Viljandi politseiprefektuur	Viljandi	Ester Kallakas	politseiprefekt	1997	26
13.	EV kultuuriministeerium	Tallinn	Signe Kivi	kultuuriminister	1999	27
14.	Tallinna kultuuriväärtuste amet	Tallinn	Agne Trummal	juhataja	2000	31
15.	Puhja vallavalitsus	Tartumaa	Tiiu Haavandi	vallavanem	1993	32
16.	Tallinna Saksa Gümnaasium	Tallinn	Külli Puhkim	direktor	2000	33
17.	Tallinna ettevõtlusamet	Tallinn	Kairi Teniste	juhataja	2001	34
18.	Tallinna Meditsiinikool	Tallinn	Ülle Ernits	direktori kt	2001	34
19.	Luu Metsanduskool	Jõgevamaa	Haana Zuba	direktor	2001	39
20.	Nõo vallavalitsus	Tartumaa	Esta Tamm	vallavanem	1995	40
21.	Halinga vallavalitsus	Pärnumaa	Ülle Vapper	vallavanem	1999	42
22.	Võru Kreutzwaldi Gümnaasium	Võru	Katrin Martinfeld	direktor	2001	43
23.	Räpina vallavalitsus	Põlvamaa	Inge Hirno	vallavanem	1990	44
24.	Kohtla-Järve Ühisgümnaasium	Kohtla-Järve	Ülle Kumpin	direktor	1985	45
25.	Lääne-Virumaa Kutsekõrgkool	Lääne-Virumaa	Helle Noorväli	direktor	2001	45
26.	Paistu vallavalitsus	Viljandimaa	Ene Saar	vallavanem	1999	45
27.	Tallinna Pedagoogiline Seminar	Tallinn	Mare Peil	direktor	1986	46
28.	Tallinna Tõnismäe Reaalkool	Tallinn	Niina Sõtnik	direktor	1993	46
29.	Tartu Meditsiinikool	Tartu	Anneli Kannus	direktor	2000	49
30.	Haridusministeeriumi raamatupidamisbüroo	Tallinn	Eve Marima	juhataja	1992	53

naistegevjuhtidega asutuste TOP

Riigi- ja kohaliku omavalitsuse asutuste eelarve TOP 30

koht	riigi- või omavalitsusasutus	tegevjuht	asutuse 2002. a eelarve (tuh kr)
1.	Sotsiaalkindlustusamet	Külli Pedak	7 539 259
2.	EV kultuuriministeerium	Signe Kivi	1 169 000
3.	Tallinna kultuuriväärtuste amet	Agne Trummal	170 874
4.	SA Tallinna Lastehaigla	Merike Martinson	112 000
5.	Eesti Rahvusraamatukogu	Tiiu Valm	70 358
6.	Tallinna linnakohus	Helve Särgava	46 089
7.	Põltsamaa linnavalitsus	Margi Ein	43 253
8.	Tallinna ettevõtlusamet	Kairi Teniste	41 000
9.	Tervisekaitseinspeksioon	Tiiu Aro	38 225
10.	Eesti Kunstimuuseum	Marika Valk	25 720
11.	Tallinna Keskraamatukogu	Kaie Holm	24 198
12.	Halinga vallavalitsus	Ülle Vapper	24 000
13.	Nõo vallavalitsus	Esta Tamm	20 666
14.	Eesti Akadeemiline Raamatukogu	Anne Valmas	20 300
15.	Viljandi politseiprefektuur	Ester Kallakas	18 900
16.	Tallinna Muusikakeskkool	Tiina Ehin	15 905
17.	Tartu pensioniamet	Anne Jõgi	15 489
18.	Puhja vallavalitsus	Tiiu Haavandi	14 936
19.	Luu Metsanduskool	Haana Zuba	14 544
20.	Tallinna Saksa Gümnaasium	Külli Puhkim	14 417
21.	Räpina vallavalitsus	Inge Hirmo	14 353
22.	Tallinna Meditsiinikool	Ülle Ernits	14 000
23.	Lääne-Virumaa Kutsekõrgkool	Helle Noorväli	13 349
24.	Haridusministeeriumi raamatupidamisbüroo	Eve Marima	12 703
25.	Tartu Meditsiinikool	Anneli Kannus	12 240
26.	Paistu vallavalitsus	Ene Saar	11 437
27.	Võru Kreutzwaldi Gümnaasium	Katrin Martinfeld	11 396
28.	Tallinna Pedagoogiline Seminar	Mare Peil	11 215
29.	Tallinna Tõnismäe Reaalkool	Niina Sõtnik	11 206
30.	Kohtla-Järve Ühisgümnaasium	Ülle Kumpin	10 857

Riigi- ja kohaliku omavalitsuse asutuste töötajate arvu TOP 30

koht	riigi- või omavalitsusasutus	tegevjuht	töötajate arv 2001. a
1.	SA Tallinna Lastehaigla	Merike Martinson	835
2.	Eesti Rahvusraamatukogu	Tiiu Valm	478
3.	Tallinna linnakohus	Helve Särgava	366
4.	Tervisekaitseinspeksioon	Tiiu Aro	340
5.	Põltsamaa linnavalitsus	Margi Ein	294
6.	Tallinna Muusikakeskkool	Tiina Ehin	198
7.	Tartu pensioniamet	Anne Jõgi	179
8.	Tallinna Keskraamatukogu	Kaie Holm	172
9.	Eesti Akadeemiline Raamatukogu	Anne Valmas	165
10.	Eesti Kunstimuuseum	Marika Valk	164
11.	Viljandi politseiprefektuur	Ester Kallakas	137
12.	Tallinna Meditsiinikool	Ülle Ernits	131
13.	Tallinna Saksa Gümnaasium	Külli Puhkim	129
14.	Puhja vallavalitsus	Tiiu Haavandi	121
15.	Kohtla-Järve Ühisgümnaasium	Ülle Kumpin	120
16.	Võru Kreutzwaldi Gümnaasium	Katrin Martinfeld	108
17.	Tallinna Tõnismäe Reaalkool	Niina Sõtnik	103
18.	Tallinna Pedagoogiline Seminar	Mare Peil	93
19.	Paistu vallavalitsus	Ene Saar	90
20.	Luu Metsanduskool	Haana Zuba	90
21.	Sotsiaalkindlustusamet	Külli Pedak	76
22.	Lääne-Virumaa Kutsekõrgkool	Helle Noorväli	62
23.	Räpina vallavalitsus	Inge Hirmo	61
24.	Tartu Meditsiinikool	Anneli Kannus	60
25.	EV kultuuriministeerium	Signe Kivi	51
26.	Tallinna ettevõtlusamet	Kairi Teniste	46
27.	Nõo vallavalitsus	Esta Tamm	25
28.	Tallinna kultuuriväärtuste amet	Agne Trummal	20
29.	Haridusministeeriumi raamatupidamisbüroo	Eve Marima	18
30.	Halinga vallavalitsus	Ülle Vapper	15

Metoodika

Naistegevjuhiga riigi- ja kohaliku omavalitsuse asutuste TOP 30

Äripäev saatis ankeedid kõigile riigiasutuste naisjuhtidele, kelle juhitava organisatsiooni 2002. aasta eelarve oli vähemalt 10 miljonit krooni. Ankeet avaldati ka ajalehes Äripäev. Edukamad naisjuhid reastati kahe näitaja põh-

jal: asutuse 2002. aasta eelarve ning töötajate arv 2001. aasta lõpus. Moodustus kaks järjestust. Iga asutus sai oma koha järgi tabelis sama arvu punkte, mis liideti, ning võitis kõige vähem punkte saanud asutus.

Edetabelisse pääsesid naisjuhid, kes on praeguses ametis olnud vähemalt 2001. aastast.

naisjuhtide palgad

Riigi- ja kohaliku omavalitsuse asutuste naisjuhtide aastapalga TOP 30

koht	riigi- või omavalitsusasutuse nimi	tegevjuht	ametinimetus	asukoht	2001. a palk (kr)
1.	EV kultuuriministeerium	Signe Kivi	kultuuriminister	Tallinn	419 117
2.	Sotsiaalkindlustusamet	Küllli Pedak	peadirektor	Tallinn	315 366
3.	Tallinna ettevõtlusamet	Kairi Teniste	juhataja	Tallinn	300 500
4.	SA Tallinna Lastehaigla	Merike Martinson	juhatuse esimees	Tallinn	285 100
5.	Tallinna linnakohus	Helve Särgava	esimees	Tallinn	279 692
6.	Tallinna kultuuriväärtuste amet	Agne Trummal	juhataja	Tallinn	271 114
7.	Tervisekaitseinspeksioon	Tiiu Aro	peadirektor	Tallinn	270 000
8.	Eesti Rahvusraamatukogu	Tiiu Valm	peadirektor	Tallinn	245 099
9.	Viljandi politseiprefektuur	Ester Kallakas	politseiprefekt	Viljandi	243 000
10.	Eesti Kunstimuuseum	Marika Valk	peadirektor	Tallinn	241 980
11.	Tartu Meditsiinikool	Anneli Kannus	direktor	Tartu	217 000
12.	Tallinna Saksa Gümnaasium	Küllli Puhkim	direktor	Tallinn	194 519
13.	Tartu pensioniamet	Anne Jõgi	direktor	Tartu	184 905
14.	Tallinna Keskraamatukogu	Kaie Holm	direktor	Tallinn	179 350
15.	Põltsamaa linnavalitsus	Margi Ein	linnapea	Põltsamaa	162 474
16.	Puhja vallavalitsus	Tiiu Haavandi	vallavanem	Tartumaa	160 337
17.	Tallinna Meditsiinikool	Ülle Ernits	direktori kt	Tallinn	160 000
18.	Luu Metsanduskool	Haana Zuba	direktor	Jõgevamaa	160 000
19.	Kohtla-Järve Ühisgümnaasium	Ülle Kumpin	direktor	Kohtla-Järve	156 000
20.	Tallinna Muusikakeskkool	Tiina Ehin	direktor	Tallinn	154 000
21.	Lääne-Virumaa Kutsekõrgkool	Helle Noorväli	direktor	Lääne-Virumaa	150 000
22.	Tallinna Tõnismäe Reaalkool	Niina Sõtnik	direktor	Tallinn	146 450
23.	Halinga vallavalitsus	Ülle Vapper	vallavanem	Pärnumaa	144 271
24.	Tallinna Pedagoogiline Seminar	Mare Peil	direktor	Tallinn	144 000
25.	Eesti Akadeemiline Raamatukogu	Anne Valmas	direktor	Tallinn	143 520
26.	Räpina vallavalitsus	Inge Hirmo	vallavanem	Põlvamaa	134 900

naisjuhtide palgad

koht	riigi- või omavalitsusasutuse nimi	tegevjuht	ametinimetus	asukoht	2001. a palk (kr)
27.	Haridusministeeriumi raamatupidamisbüroo	Eve Marima	juhataja	Tallinn	118 600
28.	Võru Kreutzwaldi Gümnaasium	Katrin Martinfeld	direktor	Võru	110 480
29.	Nõo vallavalitsus	Esta Tamm	vallavanem	Tartumaa	110 300
30.	Paistu vallavalitsus	Ene Saar	vallavanem	Viljandimaa	108 984

Naisametnike palk konkureerib meeskolleegide palgaga

Naiste aasta sissetulek on riigiametite kõrgematel kohtadel samal tasemel kui nende meeskolleegidel. Naisametnike TOPi palgaedetabelit juhib 2001. aasta palgaandmete põhjal (eks)kultuuriminister Signe Kivi (lehe trükkimineku ajaks ei olnud veel selge, kas peaminister rahuldab Signe Kivi tagasiastumispalve). Tema palganumber pole sugugi väiksem kui meeskolleegide oma, jäädes samale tasemele näiteks justiitsministri Märt Raski aastasissetulekuga. Palgaedetabelis teisel kohal oleva kodakondsus- ja migratsiooniameti peadirektori Külli Pedaku sissetulek on aga aastas näiteks üle 66 000 krooni suurem kui konkurentsiameti peadirektori Ain Proosi sissetulek. Suurem on palkade erinevus riigiettevõtete nais- ja meesjuhtidel. Kui Lennuliiklusteeninduse ASi juhatuse esimees Jaan Tamm teenis koos lisatasudega mullu 1,2 miljonit krooni ja Eesti Energia juht Gunnar Okk ning Eesti Põlevkivi juht Mati Jostov kumbki 960 000 krooni, siis ASi Eesti Loto juhatuse esimees Monika Salu aastapalk koos lisahüvitistega jäi vaid 554 234 kroonile. Tõsi, ka ettevõtete mastaabid on väga erinevad. Samas võib mõne suure riigiettevõtte juhatuses teenida naine meestega pea võrdväärset aastatasu. Näiteks Eesti Posti juhatuse liikme teenistus oli mullu 626 000 krooni, Eesti Posti juhatuse eksimees Tarmo-Jaan Tõeleid sai aastatasuks kokku 710 000 krooni. Võrreldes 2000. aastaga on aga naisametnike sissetulekud 2001. aastal tõusnud. Olulise tõusu on teinud läbi tänava palgataabelit juhtiva Signe Kivi palk, mis on kasvanud 184 000 krooni. 25 enim teeniva riigiameti naisjuhi keskmine aastapalk on tõusnud 27 078 krooni võrra.

Kuigi erasektori ettevõtete palgaandmeid naisjuhtide TOPi koostamisel ei kogutud, on tõenäoline, et seal on säilinud viimase paari aasta seis, st naisjuhid teenivad

Riigi- ja kohaliku omavalitsuse asutuse naistegevjuhi aastapalga edetabel 2000. aastal

TOP 10

riigi- või omavalitsuse asutuse nimi	tegevjuht	ameti-nimetus	juhi 2000. a. palk (kr)
1. Tallinna linnakohus	Helve Särgava	esimees	295 942
2. Kodakondsus- ja migratsiooniamet	Mari Pedak	peadirektor	264 563
3. rahvastikuminister	Katrin Saks	minister	260 000
4. Tallinna Lastehaigla	Merike Martinson	peaarst	255 600
5. Tervisekaitseinspeksioon	Tiiu Aro	peadirektor	247 900
6. EV kultuuriministeerium	Signe Kivi	kultuuri-minister	234 736
7. Ekspordiagentuur	Lea Kroonmann	direktor	234 000
8. Sotsiaalkindlustusamet	Külli Pedak	peadirektor	207 780
9. Eesti Kunstimuseum	Marika Valk	peadirektor	204 800
10. Tallinna Hamba- polikliinik	Anne Männik	peaarst	200 600

Allikas: Äripäev

meeskolleegidest vähem. Meestega samaväärseid summasid teenivad ehk vaid naisadvokaadid. Hästi teenivad naised ka finants-, turundus-, personali- ja müügijuhtide ametikohtadel.

ÄP

Merike Martinson võitleb laste heaolu eest

Nelja aasta pärast lõpeb lastehaigla peaarsti Merike Martinsoni tööleping, kuid enne soovib ta haigla täielikult korda saada.

Lauri Levo

Merike Martinsoni juhitud lastehaigla on eriline selle poolest, et kohe esimesse haigla uuendamise projekti kaasati heategijaid ja sponsoreid. Loodud toetusfond annab iga projekti rahastamiseks olulise panuse.

Fondi raha kogumine on Martinsoni sõnul suur töö, sest sponsoritele peab palju haiglat ja probleeme tutvustama ning uuendusi nendega jagama. "Mõnikord on finantseerijaks ainult toetusfond ning vahel oleme alustanud renoveerimist, kuigi meil pole piisavalt raha," räägib Martinson. "Heategevusele oleme saanud olla kindlad, kuid kunagi ei tea, kui palju raha laekub."

Siiamaani on riske võetud ja riskikoormat kantakse sellelgi aastal. Linn andis ehituseks raha, mis osutus siiski ebapiisavaks. Nüüd jätkab toetusfond aktiivset tegevust, et puuduvat osa katta. "Tuleb lihtsalt optimistlikult suhtuda," arvab Martinson. "Kui elaks ainult nende rahadega, mis on, siis haigla poleks suutnud ühtegi projekti läbi viia."

AS Kalev toetab lastehaiglat iga aasta keskmiselt 150 000 krooniga. Praegune leping Kalevi ja Tallinna Lastehaigla toetusfondi vahel

kehtib aasta 2006 lõpuni. Kalevi suhtekorraldusjuhi Ruth Rohti sõnul on imetlusväärne, kuidas Merike Martinson on kohati oma isikliku elu ja perekonna arvel pühendanud end Tallinna Lastehaigla arendamisele ja teinud selles osas ära tohutu töö. "Kahtlemata on tal olnud ka suur roll toetajate leidmisel."

Käesoleva aasta projekt on lastehaiglal enneaegsete ja haigete vastündinute osakonna renoveerimine. Uuendatakse nii intensiivravi kui raviosakonda. Projekt peaks Martinsoni sõnul valmima oktoobri lõpuks. Pärast projekti lõppemist jääb haiglas renoveerida vaid veerand kogupinnast. Samal ajal jätkub ravi- ja diagnostikavahendite uuendamine. Uuenduste käigus muutub ka sisuline töö.

"Vanasti oli vaja rohkem voodikohti, kuid nüüd on ravi kvaliteet oluliselt paranenud ja kohti pole enam nii palju vaja," lausub Martinson. Varem raviti intensiivravi osakonnas haigeid keskmiselt kaks nädalat, kuid nüüd ainult seitse päeva. Palju haigusi saab ravida ambulatoorselt. Martinsoni sõnul ravitakse haiglas peamiselt neid lapsi, kelle seisund võib muuta eluohtlikuks kodusel ravil.

Tervishoius on praegu töö

siseid probleeme. Alafinantseerimise all kannatavad kõik haiglad. Meditsiinitöötajad ootavad palgatõusu ning sageli tekitab see asutusesiseid pingeid.

"Meil on kindel ja sõbralik meeskond ja ette kerkinud probleemid oleme ühiselt lahendanud," ütleb Martinson. "Peaaegu tähtsaks ühist meeskonda, kuid sellele koostööks peab pidevalt tegelema liikmete motiveerimisega, mis omakorda nõuab raha."

Madalad palgad ja osaliselt ka koondamishirm segab Martinsoni sõnul inimesi täielikult tööle pühendumast. Samuti tekitab probleeme kollektiivide sulandumine, kuigi kahe haigla ühinemine on laabunud üle ootuste hästi. Martinsoni arvates ei jää nende haigla ravitase lääneriikide omale alla. Arstid on meil kõrgemasel tasemel ja suurte kogemustega, seejuures meie raviteenuse hinnatase mõnel erialal isegi kümme korda madalam.

"Meditsiinitöötajad teevad suurepäraselt tööd, kuid nad ootavad ka õiglast vastutust," sõnab Martinson. "Pinget saab ära hoida inimestega rääkides, seepärast üritan võimalikult palju töötajatega suhelda," lisab ta.

Teiste töötajate murede kuulamine on Martinsoni südameasi. Iga päeva kuulub tal paar tundi probleemide kuulamiseks ja nendele lahenduse leidmiseks. Toimunud on väga suured struktuurimuutused ja see loob väga palju



pingeid, kuid Martinson arvab, et saab selle kõigega hakkama.

Pensionieale mõeldes tekib Martinsonil küsimus, kuidas ta suudab ilma haiglata elada. "Eks peab siis kuidagi kohanema, tahaks aga alati aidata nõrgemaid inimesi," ütleb Martinson.

Juba praegu hoiab Martinson silmad lahti ja otsib vähehaaval endale asendajat. "Uus juht peaks olema selle haigla entusiast ja armastama siinseid lapsi," sõnab ta. "Siia ei saa tulla ettevõtte juht, kes ei tunnetaks meditsiini hõngu."

"Praegu tahaksin jätkuvalt pühenduda sellele raskele, kuid tänuväärsele tööle, et kasutada maksimaalselt võimalusi laste heaolu ja tervise heaks," lausub Merike Martinson lõpetuseks. □



1. koht

Lastehaigla juht Merike Martinson röömustab, et saab lapsi üha varem haiglast koju saata, sest ravi kvaliteet on muutunud paremaks.

Foto: Villu Kraan

Merike Martinsoni tööpäev venib varahommikust õhtutundidesse

15. augusti tööpäev

7.00	7.15–8.00	päevaplaani koostamine
8.00	8.00–8.30	ringkäik intensiivravi osakonnas
9.00	8.30–9.15	arutelu teiste arstidega
	9.15–10.00	organisatoorse tegevuse probleemide lahendamise
10.00	10.00–11.00	kokkusaamine finantsjuhiga
11.00	11.00–12.00	kirurgiakliiniku juhiga kokkusaamine
12.00	12.00–...	vaatan oma abiga läbi laekunud posti
13.00		•kokkusaamine haldusjuhiga ja ehitusteamadel rääkimine
14.00		•lõuna
15.00		•juhatus nõukogu ettevalmistamine
16.00		
17.00	17.00–19.00	juhatus nõukogu
18.00		
19.00	19.00–...	ettekande valmistamine järgmiseks päevaks
20.00		

Allikas: Merike Martinson

Peaarsti päevast kulub enamik planeerimisele

■ Martinsoni tööpäev algab kell seitse. Tund aega eraldab ta päevaülesannete planeerimiseks. Kell kaheksa alustab intensiivravi osakonnas visiiti, kus vaatab üle haiged ja kuulab ära probleemid. Üks kord nädalas on juhatus koosolek. Martinsoni sõnul tuleb väga palju ette nõupidamisi. "Uuendamiste käigus tuleb tohutult palju planeerida ja teha palju eeltööd," ütleb Martinson. Õhtul käib ta veel korra läbi vastuvõtust ja sageli ka intensiivravi osakonnast ja vaatab, mis on vahepeal juhtunud. Martinsoni viga on suutmatus end tööpäeva lõpus tööalastest muredest välja lülitada. Nagu arstidel ei lõpe tööpäev kella kukkumisega, peab ka peaarst leppima tavalisest pikemate tööpäevadega, mis jätkuvad koduseinte vahel. Stressi pole töö tema enda sõnul tekitanud ja ka öösel saab korralikult magada.

ÄP

naistegevjuhid

Keskmine naisjuht

... on 30–45aastane

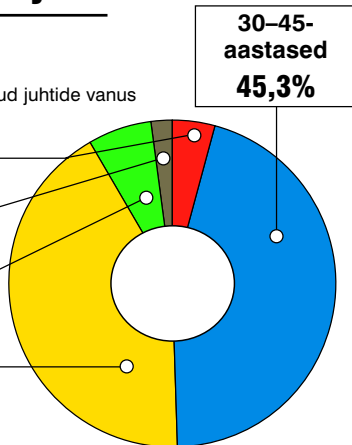
Naisjuhtide TOPi kandideerinud juhtide vanus

kuni 30aastased 4,2%

ei avaldanud 2,1%

üle 60sed 6,3%

46–60aastased 42,1%



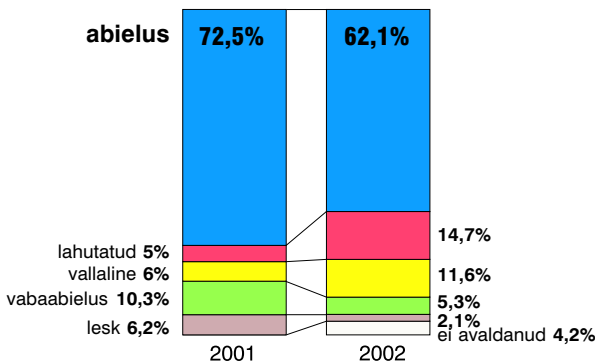
... on sündinud Tallinnas

Naisjuhtide TOPi kandideerinud juhtide sünnikoht

• Tallinnas	24
• Tartus	9
• Viljandis	7
• Venemaal	5
• Kohtla-Järvel	4
• Kuressaares	4
• mujal	42

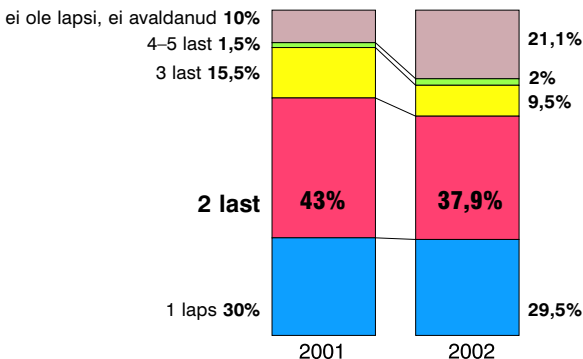
... on abielus

Naisjuhtide TOPi kandideerinud juhtide perekonnaseis



... kasvatab kahte last

Naisjuhtide TOPi kandideerinud juhtide laste arv



2002. aasta andmed on kogutud 95 riigi- ja eraorganisatsiooni naisjuhtilt
Allikas: Äripäev

Naistippjuhid

Riigi- ja kohaliku omavalitsuse asutuste



Sirje Aal

Makroflex ASi tegevdirektor
ehitusmaterjalide tootmine

Sünniaeg ja -koht: 16.11.1955, Tallinn
Perekonnaseis: vallaline
Lapsed: Tõnis (1985)

Hariduskäik: 1980 TRÜ, õigusteadus (*cum laude*);
2000 Eesti Kõrgem Kommertsikool, MBA

Täienduskoolitus: 2001 Cristianen Consulting, "Keskonnajuhtimine Eesti keemiatööstuses"; 2001 Mercuri International, "Müügiprotsesside arendamine"

Ametikäik: 1989– ASi Makroflex tegevdirektor, haldusdirektor, jurist, 1980–1988 Tallinna Lenini rajooni rahvakohtu kohtunik **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** ASi Makroflex juhatuse liige, Makroflex OY juhatuse liige (Soome) **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 213 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 28,5 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Äripäeva konkursi "Parim naisjuht 2001" V koht

Huvialad: lumelauasõit, mäesuusatamine, kino

Kinnisvara: kinnistu Sauel, korter Tallinnas

Sirje Aal, ASi Makroflex tegevdirektor:

Kuna Makroflexi omanik on suur Soome ehituskontsern, kus polnud ühtki naist, ei tütarfirma juhi ega isegi osakonnajuhataja tasemel, ei osanud ma oodata, et minule Eesti firma juhi kohta pakutakse. Kuigi südames sügaval ma ootasin seda pakkumist, pidasin ma seda siiski väga ebatõenäoliseks.

10.05.2001
Äripäeva karjäärirubriik



Anneli Aljas

Helmes ASi tegevjuht
infotehnoloogia

Sünniaeg ja -koht: 29.06.1972, Tallinn
Perekonnaseis: vabaabielus
Abikaasa: Arvo Kaasik

Hariduskäik: 1979–1990 Tallinna 20. KK; 1990–1991 TTÜ, majandusteaduskond; 1991–2000

Tampere Ülikool, finantsjuhtimine (kraad Master of Science, Business Administration); 2000–2002 Eraakadeemia Nord, õigusteaduskond
Täienduskoolitus: 1995–1996 Invicta AS, "Professionaalne juhtimine ja strateegiline juhtimine"; 1997 The Amsterdam-Maastricht Summer University, "Executive Skills for the Up-and-Coming Manager"; 1998–1999 Mercuri International Eesti AS, juhtimisalased kursused

Ametikäik: 2001– ASi Helmes tegevjuht, 1996–2001 ASi Eesti AGA finantsdirektor, 1995–1996 ASi Eesti AGA finantsdirektori assistent
Osalemine juhatustes, nõukogudes: ASi Helmes juhatuse liige, OÜ Teie Raamatupidamine juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 110,5 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 2,6 mln kr

Huvialad: rahvamuusika, reisimine, squash

– kes on kes 2002

ning ettevõtete naisjuhtide elulookirjedused tähestikulises järjekorras



Külliki Alekand

Infesto ASI tegevdirektor
kirjastamine

Sünniaeg: 18.02.1952
Perekonnaseis: lahutatud
Lapsed: Anneli (1978), Grete (1982)

Hariduskäik: 1975 TPL, insener-ökonomist; 1986 TRÜ, saksa filoloogia **Täienduskoolitus:** 1991

Goethe Instituut, saksa ärikeel; 1995 Marketingi Instituut, turundus; 2000 EMI EWT, Austria ärikoolitus (3 moodulit + praktikareis Austriasse)

Ametikäik: 1992– ASI Infesto tegevdirektor, 1989 vabakutseline programmeerija, 1975 NSV Liha- ja Piimatööstuse AJS SKB Eesti filiaali insener **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 20,2 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 2,5 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 2000 Eesti Hobusekasvatajate Seltsi liige, MTÜ Eesti Maaturism liige

Huvialad: kirjandus, muusika, teater, reisimine, esivanemate talu taastamisele aktiivne kaasaaitamine



Liia Andresson

Astri Grill ASI juhataja
toitlustus, toiduainete tootmine

Sünniaeg ja -koht: 27.03.1967, Tartu
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Aivo Andresson, L.R.K. osakonna peaspetsialist
Lapsed: Ain Hallap, Art Hallap

Hariduskäik: pedagoogiline eriharidus **Täienduskoolitus:** ATP, "Juhtimine"; Tartu Koolituskeskus, "Toiduseadus ja sellest tulenevad seadusandlikud aktid"

Ametikäik: 1999– ASI Astri Grill juhataja, OÜ Ristiku KV juhataja, Finest Hotell Grupp **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** ASI Astri Grill juhataja liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 30 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** –1,4 mln kr

Huvialad: reisimine, ilukirjandus

Kinnisvara: pool eramut



Tiiu Aro

Tervisekaitseinspektiooni peadirektor

Sünniaeg ja -koht: 18.06.1952, Kuressaare
Perekonnaseis: vabaabielus
Abikaasa: Tõnu Kõrda, jurist
Lapsed: Piret (1977)

Hariduskäik: 1970 Saaremaa Ühisgümnaasium; 1976 TRÜ, arstiteaduskond; 1977 internatuur Tartu naistekliinikus, sünnitusabi ja günekoloogia

Ametikäik: 1999– tervisekaitseinspektiooni peadirektor, 1996–1999

Eesti Vabariigi sotsiaalminister, 1986–1996 Tartu naistekliiniku peaarst, 1978–1986 Tartu linna onkoloogia dispanseri arst ja osakonnajuhataja **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** Eesti Pereplaneerimise (asutaja)liige, juhataja liige, Eesti Naistearstide Seltsi liige **Asutuse 2002. a eelarve:** 38,2 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 340

Huvialad: aiatöö (lapsepõlvkodus), toiduvalmistamine, autosõit, lugemine, reisimine



Tatjana Bondarenko

Velsicol Eesti ASI tehase direktor
keemiatööstus

Sünniaeg ja -koht: 28.06.1958, Kohtla-Järve
Perekonnaseis: lahutatud
Lapsed: Olesja (1984), Oksana (1988)

Hariduskäik: 1975 Kohtla-Järve 13. KK; 1980 TPL, automatiseeritud juhtimissüsteemid **Täienduskoolitus:** 2002 Berlitz, inglise keel

Ametikäik: 2000– ASI Velsicol Eesti tehase direktor, 1999–2000 ASI Velsicol Eesti tootmisdirektor, 1998 ASI Velsicol Eesti remondiosakonna juhataja, 1997 ASI Velsicol Eesti ISO esindaja, 1990 ASI Velsicol Eesti tehnikainsener, 1990 PO Slantsekhim tehnikainsener, 1986–1990 PO Slantsekhim vahetuse vanem, 1980–1986 Tallinna Piimatoodete Kombinaadi ökonomist **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** 1999– ASI Velsicol Eesti juhataja liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 244,4 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 7,7 mln kr

Huvialad: kergejõustik

Kinnisvara: eramaja



Žanna Botvinkina

Horizon Tselluloosi ja Paberi ASI tegevjuht,
juhataja liige
tselluloosi ja paberi tootmine

Sünniaeg ja -koht: 28.04.1944, Venemaa
Perekonnaseis: abielus
Lapsed: Karina (1965), Dmitri (1969)

Hariduskäik: TPL, mehhaanikainsener **Täienduskoolitus:** 1989 Ungari Kvalifikatsiooni Tõstmise Instituut; 1991 Helsingi Ülikool, juhtimise koolituskursus; 2000 ISO koolitus TÜV Nord (Saksamaa)

Ametikäik: 1995– Horizon Tselluloosi ja Paberi ASI tegevjuht, juhataja liige, 1974–1995 Kehra Tselluloosi- ja Paberikombinaadi peakonstruktor asetäitja, peakonstruktor, tsehhijuhataja, tegevdirektor, 1968–1974 Neemani Tselluloosi- ja Paberikombinaadi konstrueerimisbüroo juhataja, 1964–1968 Tallinna Tselluloosikombinaadi konstrueerimisbüroo konstruktor **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 515,6 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 78 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 1991 Anija Lions Clubi liige, 1996 Kehra linnavolikogu liige, 2001 Eesti Ettevõtlike Naiste Assotsiatsioon (EENA) valis Eesti aasta naiseks 2000

naistegevjuhid



Kaire Eenma

Videomat Casino Group ASI tegevdirektor, juhatuse esimees hasartmängude korraldamine

Sünniaeg ja -koht: 08.12.1965, Tallinn
Perekonnaseis: vabaabielus

Hariduskäik: 1986–1993 TRÜ, inglise filoloogia

Täienduskoolitus: 1997 Vastus, reklaamikursus; 2001 TÜ, finantsjuhtimise kursus; 2001 Invicta, "Juhtimise põhimõtted"

Ametikäik: 2001– ASI Videomat Casino Group tegevdirektor, 1996–2001 ASI Videomat Casino Group juhatuse abi, 1992–1996 ASI Paan juhatuse abi, 1990–1992 VE Talfon tölk, 1986–1990 reisibüroo Intourist reisikonsultant **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** ASI Videomat Casino Group juhatuse esimees **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 123 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 9,2 mln kr

Huvialad: muusika, lugemine, reisimine, sport

E

Muusikakeskkooli õpetaja **Asutuse 2002. a eelarve:** 15 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 198

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Eesti Muusikanõukogu liige, Eesti Klaveriõpetajate Ühingu liige, Eesti Muusikaakadeemia nõukogu liige, rahvusvahelise Chopini-nim noorte pianistide konkursi org-komitee liige, mitmete ekspertkomisjonide liige, õpetaja-metoodiku ametijärk, haridusministeeriumi ja kultuuriministeeriumi aukirjad

Huvialad: loodus, reisimine, kirjandus, aiandus, teater



Margi Ein

Põltsamaa linnapea

Sünniaeg ja -koht: 08.12.1950, Põltsamaa
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Ain Ein, FIE
Lapsed: Angela (1973)

Hariduskäik: Põltsamaa KK; TPI, ehitus

Täienduskoolitus: 1999 EMI ECO, arenguprogrammide kursus; kohaliku omavalitsuse tippjuhi kursus (2 aastat)

Ametikäik: 1996– Põltsamaa linnavalitsus, linnapea, 1993–1996 Põltsamaa linnavalitsus, abilinnapea, 1993 OÜ Põpro juhatuse esimees, 1987–1993 Jõgeva KEKi projektigrupi juhataja, 1982–1987 Jõgeva KEKi projektigrupi vaneminsener, 1979–1982 Jõgeva KEKi vaneminsener, 1974–1979 Jõgeva KEKi meister **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** Põltsamaa Lossifondi nõukogu esimees, OÜ Põltsamaa Tervis juhatuse liige, Eesti Linnade Liidu juhatuse liige, Jõgevamaa Omavalitsuste Liidu juhatuse esimees, MTÜ EPP juhatuse liige **Asutuse 2002. a eelarve:** 43,2 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 294

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Valgetähe V klassi orden, 3 aastat järjest populaarseim põltsamaalane

Huvialad: aiandus, käsitöö, muusika



Riin Ehin

ESKO Koolitus ja Konsultatsioonid ASI juhataja, tegevdirektor koolitus ja konsultatsioon

Sünniaeg ja -koht: 12.01.1968, Tallinn
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Madis Peil, turundus
Lapsed: Margus (1990), Ingrid (1995)

Hariduskäik: 1986 Tallinna 21. KK; 1992 TÜ, bioloogia (MSc); 1992 Helsingi Ülikool, bioloogia (MSc) **Täienduskoolitus:** EU Structural Funds; 1999–2001 European Training Foundation, ILO; 2002 Helsingi Consulting Group, "Corporate Governance"; 2002 Ramboll/PLS, "Evaluation Methods of International Projects"

Ametikäik: 1999– ASI ESKO Koolitus ja Konsultatsioonid juhataja ja tegevdirektor, 1997–1999 ASI ESKO Koolitus projektidirektor, 1994–1997 Phare projektide koordinaator ja ekspert, 1992–1994 Teaduste Akadeemia rahvusvahelise taim- ja saastuuringute labori nooremteadur **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** Tallinna Tehnikaülikooli bio- ja geenitehnoloogia Keskuse juhatuse liige, ASI KPMS ja Partnerid nõukogu liig, OÜ Eskonet nõukogu liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 10 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,7 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Societas pro Flora et Fauna Fennica liige, Eesti Loodusuurijate Seltsi liige, Eesti Inimgeneetika Ühingu liige, Eesti Muinsuskaitse Seltsi liige

Huvialad: kirjandus, ajalugu, botaanika, ornitoloogia, pärandkoosluste kaitse, aiandus



Tiina Ehin

Tallinna Muusikakeskkooli direktor

Sünniaeg: 25.09.1943
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: pensionär
Lapsed: Riin (1968), Anu (1970)

Hariduskäik: 1962 Tartu 5. KK; 1963 Tartu H. Elleri nim Muusikakool; 1969 Tallinna Riiklik

Konservatoorium **Täienduskoolitus:** 1997–1998 TPÜ, koolijuhtide täienduskoolitus; 1997–2002 EMA, erialased kursused pianistidele; 2001– Naiskoolituskeskus, mentorlusprogramm "Mentor"

Ametikäik: 1991– Tallinna Muusikakeskkooli direktor, 1977–1991 Tallinna Muusikakeskkooli asedirektor muusika alal, 1975–1977 Tallinna Muusikakeskkooli osakonnajuhataja, 1964–1975 Tallinna



Ülle Ernits

Tallinna Meditsiinikooli direktori kohusetäitja

Sünniaeg ja -koht: 07.12.1962, Tallinn
Perekonnaseis: lahutatud
Lapsed: Nele (1986)

Hariduskäik: 1980–1983 Tallinna Meditsiinikool, meditsiiniõde; 1992–1998 TPÜ, kutseõpetaja,

sotsiaalpedagoog; 1999–2000 TPÜ, *baccalaureus artium*'i kraad sotsiaaltöö erialal; 2000–2001 TPÜ, *magister artium*'i kraad sotsiaaltöö erialal; 2001– Tampere Ülikool, arstiteaduskonna õenduse osakond, õendusala õpetaja magistriõpe **Täienduskoolitus:** 1996–1997 TPÜ, õendusala õpetaja eriala (Taani-Eesti ühisprojekt); 1997–1998 Eesti Kõrgem Kommertsikool, kutseõppeasutuse keskastme juhi diplomikoolitus; 1998–1999 Eesti Kõrgem Kommertsikool, kvaliteedijuhi pädevuskoolitus (sooritatud kvaliteedijuhi pädevuseksam)

Ametikäik: 2001– Tallinna Meditsiinikooli direktori kohusetäitja, 1998– Tallinna Meditsiinikooli asedirektor ja õppejõud, 1991–1998 Tallinna Meditsiinikooli õenduse (põetus) õpetaja, 1990–1991 Oulu Ülikooli Keskaigla neuroloogiakliiniku õde, 1983–1991 Tallinna Mustamäe Haigla intensiivravi meditsiiniõde, füsioterapiaosakonnas masseerija, ravikehakuultuuri osakonnas RKK instruktork, 1981–1982 Tallinna vabariikliku haigla septilise günekoloogia osakonna hooldusõde **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** 1995–1998 WENR (Workgroup of European Nurse Researchers) Eesti esindaja, 1995–2000 Õdede Ühingu juhatuse liige, alates 2001 volikogu liige, 2002 sotsiaalministeeriumi koolituskomisjoni liige **Asutuse 2002. a eelarve:** 14 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 131

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Eesti Õdede Ühingu liige, Tallinna Kaarli koguduse liige, Isamaaliidu liige, Eesti Kutseõppe Edendamise Ühingu asutajaliige

Huvialad: käimine, aeroobika, slaalom, tantsimine

naistegevjuhid

**Tiiu Haavandi**

Puhja vallavanem

Sünniaeg ja -koht: 09.07.1944, Põlvamaa
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Peep Haavandi, insener
Lapsed: Viljar (1969), Gert (1972), Pille (1982)

Hariduskäik: 1958–1963 Tartu 4. KK; 1963–1967 TRÜ, majandusteaduskond **Täienduskoolitus:**

1998–2001 "Avaliku sektori juhtimine"; 2001– EPMÜ, majandus- ja sotsiaalteaduskond, magistriprogramm

Ametikäik: 1993– Puhja vallavalitsus, vallavanem, 1990–1993 Puhja küla RSN täitevkomitee majandusnõunik, 1987–1990 Sangla Turbakombinaadi töö- ja palgaosakonna juhataja, 1968–1987 Ulila Turbatehase plaaniosakonna vanemökonoom, 1967–1968 Ulila Turbatehase kaubatundja **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** Tartumaa Omavalitsuste Liidu juhatuse liige **Asutuse 2002. a eelarve:** 15 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 121

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 2002 päästeteenistuse Hõberist, Tartu maavanema tänukiri "Aasta õppija 2001"

Huvialad: teave, ilukirjandus, kodundus

Svetlana HeinoSvarmil Asi juhataja
töörõivaste õmblusteenustööd

Sünniaeg ja -koht: 06.04.1953, Kiviõli

Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Ilpo Heino, rõivatööstus
Lapsed: Merle (1975), Edward (1983)

Hariduskäik: 1974 TPI, tööstuse planeerimine

Ametikäik: 1993– Asi Svarmil juhataja, 1985–1993 Püssi kombinaadi kiudplaaditehase direktor, 1978–1985 Püssi kombinaadi lamineerimistehase vanemmeister, 1976–1978 Püssi kombinaadi lamineerimistehase ökonomist, 1974–1976 Saaremaa EPT töötasuosakonna ökonomist, 1971–1974 Tallinna Polütehniline Instituut, 1970–1971 õmblusvabriku Virulane õmbleja **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** Asi Svarmil juhatuse esimees **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 18,4 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,3 mln kr

Huvialad: käsitöö

**Anneli Heinsoo**GT Tarkvara OÜ tegevjuht
infotehnoloogia

Sünniaeg ja -koht: 11.09.1966, Tallinn
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Üllar Heinsoo, ehitus- ja tööstuskeemia
Lapsed: Sirlil (1990)

Hariduskäik: 1984 Tallinna 10. KK; 1991 TTÜ, infotöötaja

Ametikäik: 1997– OÜ GT Tarkvara tegevjuht, 1995–1997 Asi Gensi Tarkvara tegevjuht, 1991–1995 Asi Gensi Microsofti tootejuht, 1984–1991 TTÜ, informaatika kateeder, vanemtehnika **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** GT Tarkvara juhatuse liige, BSA Eesti Komitee juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 21,7 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,6 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: ResPublica majanduskubi liige

Huvialad: sport, reisimine, lugemine

H

**Evelin Hiie**ABC King Asi tegevdirektor
jaekaubandus

Sünniaeg ja -koht: 15.09.1972, Kuressaare
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Ahto Hiie, teedeehitus
Lapsed: Anete (1994)

Hariduskäik: 1998 EBS, rahvusvaheline ärijuhtimine **Täienduskoolitus:** 1997 Peep Vain, "Müügijuhtimine"; 1997 Invicta, "Sissejuhatus juhtimisse"; 1998 Invicta, "Aja juhtimine"

Ametikäik: 2001– Asi ABC King tegevdirektor, 1994–2001 ASis Hansapank

Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 66,5 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 4,6 mln kr

Huvialad: lugemine, reisimine

**Inge Hirmo**

Räpina vallavanem

Sünniaeg: 27.01.1954
Perekonnaseis: lahutatud
Lapsed: Peeter (1980)

Hariduskäik: 1972 Räpina KK; 1974 Vinni NST, raamatupidamine; õpib EPMÜ majandus- ja sotsiaalteaduskonnas ettevõtlust ja ökonoomikat (IV kursust) **Täienduskoolitus:** 1999–2001 EPMÜ Avatud Ülikool, "Avatud sektori juhtimine"; 2000 KEA, koostöökursus; 2002 KEA arvutikursus, "Excel edasijõudnutele"

Ametikäik: 1990– Räpina vallavalitsus, vallavanem, 1978–1981 ETKVLI Räpina Leivakombinaadi varustaja ja pearaamatupidaja asetäitja, 1974–1978 Veriora sovhoosi raamatupidaja ja ökonomist **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** SA Räpina Integratsioonikeskus juhatuse liige, Asi Räpina Haigla nõukogu liige, Räpina Ühiskooli hoolekogu esimees **Asutuse 2002. a eelarve:** 14,3 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 61 (koos allasutustega)

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: EENA liige, Räpina Maanaiste Seltsi liige

Huvialad: majandus, poliitika, ajalugu, aiandus

**Kaie Holm**

Tallinna Keskraamatukogu direktor

Sünniaeg ja -koht: 07.11.1967, Kuressaare
Perekonnaseis: vallaline

Hariduskäik: 1975–1986 Kuressaare 2. KK; 1988–1989 TPedl, ettevalmistuskursused; 1988–1994 TPÜ, raamatukogundus ja bibliograafia, infotöötaja lisaeriala (*cum laude*); 1998–2002 Audentes Major Ülikool (Audentese Kõrgem Ærikool), ärikorraldus-personalijuhtimine (*cum laude*) **Täienduskoolitus:** 1997 Soome haridusministeerium, Helsingi Linnaraamatukogu ja Eesti kultuuriministeerium, "Management training programme for chief librarians in Estonia", stažeerimine Reykjaviki Linnaraamatukogus; 1998 Pro Konsultatsioonid, "Juhtimine muutustes", "Partneritunnetus meeskonnas"; 1998 OÜ Tigris, "Töökaitse kursused"; 1999 Legimus, "Materiaalne vastutus ja töölepingu lõpetamine"; 1999 Tallinna tööbüroo, "Tööõiguslikud probleemid ettevõttes"; 2000 Legimus, "Ehituse planeerimine, korraldus ja lepingud"; 2000 EKE Ariko, "Eneseväljendusoskus"; 2000 EKE Ariko, teeninduspsühholoogia seminar keskraamatukogu töötajatele; 2001 OÜ Stuudium-S, "Eduka juhtimise põhimõtted ja praktika"; 2001 Rahvusraamatukogu ja TPÜ infoteaduste osakond, "Tulemusjuhtimine ja tulemuslikkus"

naistegevjuhid

raamatukogus"; 2002 Humanitaar- ja Sotsiaalteaduste Instituut, "Projektitaotluste koostamine omavalitsuses"

Ametikäik: 1998– Tallinna Keskraamatukogu direktor, 1995–1998 Saare maakonna keskraamatukogu direktor, 1994–1995 Kärla valla raamatukogu juhataja, 1986–1988 Saaremaa Autotranspordibaasi operaator
Asutuse 2002. a eelarve: 24,2 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 172

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Tallinna linnavolikogu kultuuri- ja hariduskomisjoni liige, Eesti Raamatukoguhoidjate Ühingu liige, rahvaraamatukogude nõukogu liige, Reformierakonna liige, Reformierakonna naisteklubi Naire liige

Huvialad: matkamine, lugemine



Ulla Ilisson

Sampo Elukindlustus ASi tegevdirektor
kindlustus

Sünniaeg ja -koht: 22.10.1973, Tallinn
Perekonnaseis: vabaabielus
Elukaaslane: Johann Sulling, pangandus

Hariduskäik: 1991 Tallinna 21. KK (reaalainete süvaõpe, hõbemedal); 1996 EBS, rahvusvaheline

ärijuhtimine (bakalaureus); 1999– TTÜ, ärijuhtimine (magistrantuur)
Täienduskoolitus: 1993–1994 Carl Duisberg Gesellschaft, majandusala täiendusõppekursus (Saksamaa); 1997, 1998 CJN Management Consultancy/Invicta, "The Principles of Successful Marketing", "Export Marketing Using Distributors and Agents"; 1997, 1998 Mercuri International, "Strateegiline juhtimine, strateegiline planeerimine"; 2001 Invicta, "Muutuste juhtimine", "Eduka meeskonnatöö alused"

Ametikäik: 2000– ASi Sampo Elukindlustus tegevdirektor, 1996–2000 ASi Kalev turundusjuht, 1995–1996 ASi Leks Kindlustus müügi- ja turundusosakonna juhataja, 1993–1995 ASi Hansapank kliendisuhete osakonna juhataja, turundusspetsialist, klienditeenindaja, 1992–1993 ASi UBB klienditeenindaja **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** 2000– ASi Sampo Elukindlustus juhatuse esimees, 2000–2001 ASi Sampo Eesti Varakindlustus juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 15,4 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** –0,6 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 1992–2000 Rotaract Tallinna asutajaliige ja 1995–1996 president, 2001– Toastmasters Tallinna klubi liige

Huvialad: head sõbrad ja raamatud, reisimine, mäesuusatamine, tantsimine, jalgrattasõit



Anne Jõgi

Tartu pensioniameti direktor

Sünniaeg ja -koht: 22.10.1963, Jõgeva

Hariduskäik: 1981 Jõgeva KK; 1988 TRÜ, õigusteaduskond, jurist **Täienduskoolitus:** 1998 EHI, "Kõrgemate riigiametnike pädevuskoolitus"; 1999 EHI, "Ametnike atesteerijate koolitus"; 1999 Invicta, "Arenguevstluse kasutamine riigiasutuses";

2002 Sisekaitseakadeemia, "Haldusmenetlus ja haldusakti koostamine"; 2002 Sisekaitseakadeemia "Asendustäitmine ja sunniraha"

Ametikäik: 2001– Tartu pensioniameti (ühendatud Jõgeva, Põlva, Tartu, Valga, Viljandi ja Võru pensioniametid) direktor, 1996–2001 ühendatud Tartu ja Tartumaa pensioniameti direktor, 1992–1996 Tartumaa pensioniameti direktor, 1988–1992 Tartumaa pensioniameti inspektor
Asutuse 2002. a eelarve: 15,5 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 179

Ülle Jöks

Hektor-Light ASi tegevjuht
valgustite jae- ja projektimüük

Sünniaeg: 1966

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Ürjo Jöks, kaubandus

Lapsed: Teele (1989)

Hariduskäik: 1988 TRÜ, majandus **Täienduskoolitus:** 1998 EKE Ariko, "Personalijuhtimine"; 1999 EKE Ariko, "Juhi finantskursus"; 2001 inglise keel Iirimaa ja Inglismaal

Ametikäik: 1998– ASi Hektor-Light tegevjuht **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 24 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 2 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: rahvusvahelise naisteorganisatsiooni LCE liige

Huvialad: reisimine, sport (mäesuusatamine)

Liina Kalda

Virulane ASi juhataja, tegevdirektor
rõivatööstus

Sünniaeg ja -koht: 1952, Rakvere

Perekonnaseis: vallaline

Lapsed: Leena-Maarja (1984)

Hariduskäik: 1976 Kaunase Polütehniline Instituut, insener-tehnoloog
Täienduskoolitus: 1993 A. Kirt, "Aktiaseltsi moodustamine ja olemus"; 1997 EMI, "Ettevõtte finantsjuhtimissüsteem ja analüüs" (3 tsükli); 2000 E. Goldratti ettevõtluskeskkonna satelliitkursus (8 tsükli)

Ametikäik: 1993– ASi Virulane juhatuse esimees, tegevdirektor, 1990–1993 ASi Virulane tootmisdirektor, 1988–1990 ASi Virulane direktori asetäitja tootmisalal, 1987–1988 ASi Virulane peainseneri asetäitja tootmisalal, 1976–1987 ASi Virulane eksploatatsiooniosakonna vaneminsener **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** ASi Virulane juhatuse esimees, 2001– Eesti Rõiva- ja Tekstiililiidu juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 46,5 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 3 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 1998–2000 Rakvere Muusikakooli hoolekogu liige, 2000/2001 õ-a Rakvere Kutsekeskkooli nõukogu liige

Huvialad: lugemine, reisimine



Urve Kangro

Metaan ASi juhataja
jaekaubandus

Sünniaeg ja -koht: 21.04.1956, Tartu

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Asso Kangro, Tartu tervisekaitsetalituse kesklabor

Lapsed: Ester (1983), Kadri (1987)

Hariduskäik: 1984 TRÜ, majandusteaduskond, ökonomist
Täienduskoolitus: 1995 EKE Ariko; 1997 Mercuri; 1999 Vain DS

Ametikäik: 1996– ASi Metaan juhataja, 1993–1996 ASi Tartu Gaas ärijuht, 1974–1993 Tartu Naha- ja Jalatsikombinaadi, ASi Elkar kaardriväljaõppe instruktor, kantseleijuhataja, aü komitee esimees, ökonomikaosakonna juhataja, firma kaupluse juhataja **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 23 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 1,1 mln kr

Osalemine juhatustes, nõukogudes: ASi Metaan juhatuse ainuliige, OÜ Metrola juhatuse ainuliige

naistegevjuhid

Ludmila Kanep

Cueks ASi peadirektor,
juhatuse liige
ehitus

Sünniaeg ja -koht: 21.04.1955, Brjansk, Venemaa

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Ernest Kaneps

Lapsed: Deniss (1976), Aleksandra (1984)

Hariduskäik: 1962–1972 Brjanski 29. KK; 1981–1986 Moskva AÜ Kõrgem Kool, ökonomist **Täienduskoolitus:** 2000 EMI EWT, "Ettevõtte juhtimise strateegia"; 2001 Siberian Building Company Ltd

Ametikäik: 1999– ASi Cueks peadirektor, 1998–1999 ASi Cueks peadirektori asetäitja, 1996–1998 ASi Cueks ökonomikadirektor, 1994–1996 ASi Kennis direktori asetäitja, 1992–1994 ASi Cueks pearaamatupidaja **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** 1999 ASi Cueks juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 819,1 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 20 mln kr

Huvialad: portselanist suveniiride kogumine

**Ester Kallakas**

Viljandi politseiprefektuuri politseiprefekt

Sünniaeg ja -koht: 11.05.1951, Tartu

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Enn Kallakas, Eesti Elektrivõrkude

Ehituse ASi Viljandi ettevõtte direktor

Lapsed: Tanel (1976)

Hariduskäik: 1969 A. H. Tammsaare nim Tartu 1. KK; 1970–1975 TRÜ, õigusteaduskond, jurist **Täienduskoolitus:** 1996 Põhja-Balti Politsei Akadeemia, "Nõupidamiste läbiviimise juhtimine ja suhtlemine meediaga" (Taani); 1999 "Politsei juhtimise süsteem" (Rootsi); 2000 tegevjuhtimise koolitus (Inglismaa)

Ametikäik: 1997– Viljandi politseiprefektuuri politseiprefekt, 1995–1997 Viljandi politseiprefektuuris abiprefekt, 1989–1995 Viljandi uurimisbüroo direktor, 1977–1989 Viljandi uurimisbüroos uurija, vanemuurija, 1975–1977 Kingissepa linna siseasjade osakonna uurija (Saaremaa) **Asutuse 2002. a eelarve:** 18,9 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 137

Huvialad: kirjandus, aiandus

Anneli Kannus

Tartu Meditsiinikooli direktor

Sünniaeg ja -koht: 20.07.1969, Viljandi

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Alari Kannus, müügijuht

Lapsed: Alfi (1990), Trinity Liisa Lotta (2000)

Hariduskäik: 1987–1990 Tartu Meditsiinikool, velsker; 1996–1997 Eesti Kõrgem Kommertsikool, kutseõppeasutuse juht; 1992–1998 TPÜ, kutseõpetaja, sotsiaalpedagoog; 2000–2001 Tartu Meditsiinikool, õe kutsekõrgharidus; 2001 TÜ, haridusteaduskond, magistrant **Täienduskoolitus:** Bornholmi Sotsiaal- ja Tervishoiukool (Taani); Tallinna Pedagoogikaülikool, õendusala õpetaja

Ametikäik: 2000– Tartu Meditsiinikooli direktor, 1991–2000 Tartu Meditsiinikooli õpetaja, põetuskabineti juhataja, täienduskoolituse ja spetsialiseerumiskursuste koordinaator, õendusala ainete juhtivõpetaja **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** Tartu Ülikooli arstiteaduskonna õendusteaduse nõukogu liige **Asutuse 2002. a eelarve:** 13–15 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 60

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Eesti Kutsehariduse Edendamise Ühingu liige, Eesti Õdede Ühingu liige, 1995–1998 Eesti

õenduse ja ämmaemanduse riikliku strateegia väljatöötamine, 2002–osalemine sotsiaalministeeriumi tervishoiuvaldkonna koolitusgrupi töös

Huvialad: ujumine, ilukirjandus

**Ewe Kaselaan**

Oriola ASi tegevdirektor, juhatuse liige ravimite- ja meditsiinitehnika müük

Sünniaeg ja -koht: 14.04.1954, Tallinn

Perekonnaseis: lahutatud

Lapsed: Karl Erik (1993)

Hariduskäik: 1978 TPI, toiduainete tehnoloogia; 1986 TRÜ, ajakirjandus **Täienduskoolitus:** 1996 müügikoolitus Heidelbergis (Saksamaa); 1999, 2000 Invicta, müügi- ja juhtimiskoolitused; 2000 EKE Ariko, juhtimiskoolitused

Ametikäik: 1999– ASi Oriola tegevdirektor, juhatuse liige, 1998–1999 ASi Escor (Henkel) Eesti tegevdirektor, 1997–1998 OÜ Eugesta tegevdirektor, 1996–1997 ASi Chips tegevdirektor, 1994–1996 Wrigley GmbH Eesti esinduse esindaja, 1978–1993 Eesti TV diktor **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** ASi Oriola juhatuse liige, mõnede mitteleandusühingute liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 135,5 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 4 mln kr

Huvialad: reisimine ajaloolistesse kohtadesse, Egiptuse ajalugu, muusikateater

Liidia Keningi

Järle ASi direktor
pagaritoodete tootmine ja omatoodete jaemüük

Sünniaeg ja -koht: 09.11.1954, Kohtla-Järve

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Valentin Keningi, bussijuht

Lapsed: Viktoria (1982), Evelina (1986)

Hariduskäik: 1973 Kohtla-Järve Keemiatehnikum, tehnik-sanitaartehnik; 1987 TPI, VI kursuse **Täienduskoolitus:** 1998 EMI, "Arenev juht edukas organisatsioonis"

Ametikäik: 1997– ASi Järle direktor, 1991–1997 RASI Kohtla-Järve Leivatehas peainsener **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 53,3 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 1 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 2001 Lyons klubi liige

Huvialad: ujumine, lugemine

**Margit Kesker**

Sunorek ASi tegevdirektor
kardinapuude, aknakatete ja kapisüsteemide tootmine ning müük

Sünniaeg ja -koht: 02.08.1972, Tallinn

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Andres Kesker

Hariduskäik: 1979–1990 Tallinna 32. KK (ajaloo süvaõpe); 1990–1993 Tallinna Majanduskool, turismi- ja hotellimajandus; 1993–1996 TTÜ, ärikorraldus; 1996–1998 TTÜ, sotsiaalteaduste magister **Täienduskoolitus:** 1995 JICAP, "Juhtimiskoolitus" (Suurbritannia); 1997 Invicta, "Eduka juhtimise põhimõtted"; 1998 Mercuri International, "Juhi ja rühma efektiivne koostöö"; 1999 Goldratti videoseminarid, "Üldjuhtimine"

Ametikäik: 2000– ASi Sunorek tegevdirektor, 2000– SIA Sunorek (ASi Sunorek tütarfirma Lätis) tegevdirektor, 1999–2000 ASi Reval Hotelligrupp (hotell Central) tegevdirektor, 1997–1999 ASi ETK Hotell (hotell Central) hotellijuht, 1996–1997 ASi Inn Grupp turundusjuht, 1993–

naistegevjuhid

1996 ASis Hotel Olümpia eri ametid, viimasena reklaamijuht **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 71,5 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,4 mln kr

Huvialad: reisimine, loodus, aiandus, sisekujundus, kunst



Leida Kikka

Samelin ASi tegevdirektor, juhatuse esimees jalatsite tootmine

Sünniaeg ja -koht: 28.10.1959, Sadala, Jõgevamaa

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Jüri Kikka, väikeettevõtja

Lapsed: Siim (1979)

Hariduskäik: 1967–1978 Tartu 2. KK; 1979–1985 TRÜ, õigusteaduskond
Täienduskoolitus: 1998–1999 õppekeskus N.O.R.T., "Rahvusvaheline BOD projekt" (finantskoolitus, turundus jm)

Ametikäik: 1994– ASi Samelin (end RAS Elkar) juhatuse esimees, tegevdirektor, 1993–1994 RASi Elkar (end NJK) peadirektor, 1992–1993 RASi Elkar kommertsdirektor, 1991–1992 RASi Elkar kaadridirektor, 1989–1991 NJK peadirektori asetäitja, 1987–1989 NJK kaadriinspektor, 1980–1987 Tartu Meditsiinikoolis vanemraamatupidaja, 1978–1980 Tartu linnakohtu kohtusekretär **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 34,7 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,7 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 1995– Tartu majandusklubi asutajaliige ja liige

Huvialad: reisimine, kirjandus, metsamatkad

Leida Kikka, ASi Samelin tegevdirektor:

Ma olen väga ambitsioonikas inimene. Kui tulin kaadriinspektoriks, siis mõtlesin kogu aeg, et võiksin saada osakonnajuhatajaks ... Lapsest peale olen tahtnud olla esimene – ikka rühmajuhut või tähenojugu esimees.

18.10.2001
Äripäeva karjäärirubriik



Signe Kivi

Eesti Vabariigi kultuuriminister

Sünniaeg ja -koht: 24.02.1957, Tallinn

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Kalju Kivi, Eesti Riikliku Nukuteatri peakunstnik

Lapsed: Juhan (1978), Liisa (1981), Kalju-Karl (1988), kasulapsed Märt (1978) ja Mihkel (1980)

Hariduskäik: 1964–1975 Tallinna 46. KK; 1975–1980 ERKI, tekstiiliosakond

Ametikäik: 1999– Eesti Vabariigi kultuuriminister, 1999 Eesti Kunstiakadeemia tekstiiliosakonna juhataja, 1998 Eesti Kunstnike Liidu president, 1997 Eesti Kunstiakadeemia professor, 1996 Tallinna linnavolikogu liige, 1995 Eesti Kunstnike Liidu asepresident, 1990 ON-Grupi asutajaliige, 1988– Eesti Kunstiakadeemia õppejõud, 1987 Eesti Kunstnike Liidu liige, 1985–1991 ARSi kunstnik, 1980–1985 ettevõtte Kodu kunstnik **Asutuse 2002. a eelarve:** 1,169 mld kr **Asutuse töötajate arv:** 51

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Reformierakonna liige, loominguiline tegevus (näitused), 1984 Baltimaade noorte tarbekunstitriennaali diplom, 1987 Eesti Kunstnike Liidu noortekoondise aastapreemia, 1991 Baltimaade noorte tarbekunstitriennaali preemia, 1991 Eesti Vabariigi kultuuristipendium, 1998 Tallinna rahvusvahelise rakenduskunstitriennaali preemia

Huvialad: teater, kino, muusika, iluaiandus, tervisesport

Kinnisvara: korter Tallinnas



Inna Knjazeva (Inna Ralli)

ET Tallinn OÜ tegevdirektor löögikindlate pakendite konstrueerimine ja tootmine

Sünniaeg ja -koht: 23.06.1969, Tallinn

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Aki Ralli

Lapsed: Mira Eveliina Ralli (2001)

Hariduskäik: 1989 Tallinna Merekool, raadiotehnik; 1995 TPÜ, keeleteaduskond **Täienduskoolitus:** 1996 P & M Inspiration AB (Rootsi); 2001 TTÜ, ärikorraldus, ärihanded

Ametikäik: 1997– OÜ ET Tallinn tegevdirektor, 1996–1997 OÜ ET Tallinn regionaalne mäenedžer, 1993–1996 ASi Frankenburg assistent-tõlk, 1992–1993 EV riikliku lennuameti tõlk, 1989–1992 Eesti Kalatööstuse raadiooperaator laevadel **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 33 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 2,7 mln kr



Margit Kohv

Novoloto ASi juhatuse liige hasartmängude korraldamine

Sünniaeg ja -koht: 28.09.1967, Viljandi

Perekonnaseis: lahutatud

Lapsed: Silver (1989), Maria (1993)

Hariduskäik: 1985 C. R. Jakobsoni nim Viljandi 1. KK (matemaatika-füüsika süvaklass); 1991 TPÜ, üldtehniliste distsipliinide ja tööõpetuse õpetaja **Täienduskoolitus:** 1996 EM International, koolitusprogramm "Rahvusvaheline turundus"; 2002 Goethe Instituut, saksa keel võõrkeelena; 2001–2002 TTÜ Ärikorralduse Instituut, "Juhtimine"

Ametikäik: 2001– ASi Novoloto juhatuse liige, 1997–2001 ASi Novoloto sekretär-juhi abi, 1995–1997 ASi Maaleht Viljandi kontori juhataja, 1994–1995 ASi VTÜ Hulgiladu reklaami- ja müügijuht, 1991–1993 Vana-Võidu Tehnikumi kodunduse õpetaja

Osalemine juhatustes, nõukogudes: ASi Novoloto juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 81,7 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,2 mln kr

Huvialad: reisimine, kiire autosõit, kabe



Gersti Kont

Vändra Tarbijate Ühistu juhatuse esimees jaekaubandus

Sünniaeg ja -koht: 23.10.1957, Tootsi, Pärnumaa

Perekonnaseis: abielus

Lapsed: 2 last (1979 ja 1983)

Hariduskäik: 1976 Tallinna Spordiinternaatkool; 1978 Tallinna Majandustehnikum; 1983 TPI, raamatupidamis- ja majandusanalüüs (kaugõpe) **Täienduskoolitus:** EMI täienduskoolitused; ETK koolitused; ELC Finland/MH Konsultit Oy

Ametikäik: 1998– Vändra Tarbijate Ühistu juhatuse esimees, 1991–1998 Vändra Tarbijate Ühistu peaökonomist, 1978–1991 Vändra EPT vanemökonomist **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 49,9 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 1,1 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: heategevus ja spordiürituste sponseerimine, Pärnumaa 2000. a ettevõtete TOP 10s VI koht, konkursil "Vändra parim ettevõtte 2000" IV koht

naistegevjuhid

**Eve Koppel**

Saarmas ASi nõukogu esimees
pesu pesemine, keemiline puhastus, porivaiba
teenus

Sünniaeg ja -koht: 13.09.1949, Paide
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Mihkel Koppel, juhatause liige
Lapsed: Reilika (1974), Märt (1979)

Hariduskäik: 1972 TPI, tööstuse planeerimine ja juhtimine

Ametikäik: 1991– ASi Saarmas nõukogu esimees, tegevdirektori
kohustused, 1989–1991 VE Kurik direktor, 1976–1989 TK Kiir
tsehhjuhataja, 1972–1976 Tallinna linna täitevkomitee teenindusvalitsuse
vanemökonoomist
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 19,7 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 3,2 mln kr

Aet Kull

Ühinenud Ajakirjad ASi ja
Suur Eesti Raamatuklubi ASi tegevjuht
ajakirjade Kodutohter, Tehnikamaailm,
Anna, Kodukolle kirjastamine
ning raamatute müük ja kirjastamine

Sünniaeg ja -koht: 1964, Tallinn

Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Ahto Mülla, ajaloo- ja sotsiaalteaduste õppejõud
Lapsed: Heidi (1996)

Haridus: 1971–1979 Tallinna 10. KK; 1979–1982 Tallinna 2. KK; 1983–
1988 TRÜ, rahandus ja krediit **Täienduskoolitus:** 1994–1995 Nutek,
strateegilise äri arengu konsultantide aastane kursus (Rootsi); 1999 ELI
XX DG Brüsselis, stažeerimine ja finantskontrollialane täienduskoolitus
(Belgia); 2002 ATP Koolitus, "Suhtlemine organisatsioonis"

Ametikäik: 1999– ASi Ühinenud Ajakirjad ja ASi Suur Eesti
Raamatuklubi tegevjuht, 1995–1999 rahandusministeeriumi
osakonnajuhataja, 1989–1995 kirjastuskooperatiivi Kodutohter tegevjuht,
1988–1992 Statistika Täiendõppekeskuse majandusainete lektor, 1988–
1992 Tallinna Majanduskooli majandusainete õpetaja, 1982–1983
Riikliku Ehitusuuringute Instituudi sekretär-masinakirjutaja **Osalemise
juhatustes, nõukogudes:** ASi Ühinenud Ajakirjad ja ASi Suur Eesti
Raamatuklubi juhatause liige, Eesti Ettevõtluskonsultantide Liidu juhatause
liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 32,8 mln kr
(konsolideeritud) **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** –2,3 mln kr
(konsolideeritud)

Huvialad: kirjandus, tennis, mäesuusatamine

**Rita Kull**

Flora Liit ASi juhataja
konsultatsioonid, tarbekeemiatoodete tootmine ja
müük, kinnisvaratehingud

Sünniaeg ja -koht: 16.12.1948, Viljandi
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Tiit Kull, Restor ASi projektijuht
Lapsed: Kairi (1975), Margit (1981)

Hariduskäik: 1956–1967 Tallinna 20. KK; 1967–1972 TPI,
toiduainetööstuse ökonomika ja organiseerimine
Täienduskoolitus: 1990 FOXX OY, "Rahvusvaheline ärijuhtimine"
(Helsingi, Soome); 1995–1997 EMI, täienduskoolitused kontserni
juhtimise, finants-, kinnisvara- ja investeerimisalastel kursustel; 2001 EMI
EWT, "Finantsjuhi finantskursus"

Ametikäik: 1996– ASi Flora Liit juhataja-tegevjuht, 1997– ASi Flora Vara
finantsdirektor, 1993–1997 ASi Flora Kommerts majandusdirektor, 1973–
1993 tarbekeemia tootmiskoondise Flora insener, töö-ökonoomist,
osakonnajuhataja, peaökonoomist, majandusdirektor **Osalemise**

juhatustes, nõukogudes: ASi Flora Vara juhatause liige, EAN Eesti
juhatause liige, ASi Flora Kommerts nõukogu liige, ASi Kemiflora
nõukogu liige, ASi Sanball nõukogu liige **Ettevõtte 2001. a
realiseerimise netokäive:** 95 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/
kahjum:** 4 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 1993 TTÜ vilistlaskogu liige,
Eesti Maksumaksjate Liidu revisjonikomisjoni liige, Estonia seltsi
revisjonikomisjoni liige

Huvialad: kunst, reisimine, aiandus, tervisesport

Aktsiad: AS Flora Kommerts, AS Kemiflora, AS Tehnoplast, AS Sanball

Ülle Kumpin

Kohtla-Järve Ühisgümnaasiumi direktor

Sünniaeg ja -koht: 29.08.1952, Sillamäe
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Pjotr Kumpin, kaevur
Lapsed: Marika (1972), Jüri (1975)

Hariduskäik: 1971 Tartu Pedagoogiline Kool, algõpetus; 1980 TPedI,
pedagoogika ja algõpetuse meetodika **Täienduskoolitus:** 1996 TPÜ,
koolijuhtide kursused; 2000 täienduskoolitus Kanadas; 2002 EMI ECO,
"Koolidirektori põhikursus"

Ametikäik: 1985– Kohtla-Järve Ühisgümnaasiumi direktor, 1975–1985
Kohtla-Järve Ühisgümnaasiumi algklasside õpetaja, 1971–1975
A. Kesleri nim Kohtla-Järve Keskkooli algklasside õpetaja **Osalemise
juhatustes, nõukogudes:** Kohtla-Järve Ühisgümnaasium osaleb
Soome-Kanada-Eesti ühisprojekti "Keelekümbus kui integratsiooni
võti", pilootkooli direktor **Asutuse 2002. a eelarve:** 10,8 mln kr
Asutuse töötajate arv: 120

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: Kohtla-Järve linnavolikogu
revisjonikomisjoni liige

Huvialad: bioloogia

**Sirje Kurrikoff**

Tensi-Reisid ASi juhataja
turism

Sünniaeg ja -koht: 1948, Kiviõli
Perekonnaseis: elab lahus
Lapsed: Erki (1979), Triin (1980)

Hariduskäik: 1973 TRÜ, keemik-organik
Täienduskoolitus: 1993 AWBLi seminar

Ametikäik: 1992– ASi Tensi-Reisid juhataja, 1990–1992 ASi Tensid Tartu
osakonna juhataja, 1974–1990 vabariikliku struumadispanseri biokee-
mia laboratooriumi keemik **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** ASi
Tensi-Reisid juhatause liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:**
15,6 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,2 mln kr

Huvialad: ajalugu, kirjandus, kunst

**Aili Kägu**

Wris ASi juhataja
turism

Sünniaeg ja -koht: 09.07.1959, Kiviõli
Perekonnaseis: abielus
Lapsed: Kristiina (1984), Kaspar (1987)

Hariduskäik: 1966–1972 Püssi KK; 1972–1977
Tallinna Spordiinternaatkool; 1977–1983 TPedI, vene keele ja kirjanduse
õpetaja + metoodik **Täienduskoolitus:** 1999 P. Karu, "Grupi
psühholoogia"; 2000 Invicta, "Juhtimise põhimõtted, I"; 2001 Invicta,
"Juhtimise põhimõtted, II"

naistegevjuhid

Ametikäik: 1997– AS Wris, 1994–1997 AS Hotest Turism, 1992–1994 AS Inreko, 1990–1992 AS Hotest, 1987–1990 KSÜ Kalev, 1983–1987 ESO Jõud **Osalemise juhatuses, nõukogudes:** ASi Wris juhatusel liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 98,2 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,4 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: ETFLI liige, SKÅL Tallinna klubi liige

Huvialad: tennis, mäesuusatamine

Laili Lamp

Abja Tarbijate Ühistu tegevdirektor ja kaubandus

L

Sünniaeg ja -koht: 1951, Karksi vald, Viljandimaa
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Avo Lamp, FIE
Lapsed: Eha (1975), Enn (1976), Rain (1978)

Hariduskäik: 1975 TRÜ, kaubatundmine ja kaubanduse organiseerimine

Ametikäik: 1993– Abja Tarbijate Ühistu tegevdirektor, 1986–1993 Abja Tarbijate Ühistu aseesimees kaubanduse alal, 1985–1986 Abja Tarbijate Ühistu toidukaupade osakonna juhataja, 1980–1985 Abja Tarbijate Ühistu tööstuskaupade osakonna juhataja, 1975–1980 Abja Tarbijate Ühistu instruktor **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 50,7 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,1 mln kr

Huvialad: aiandus, lugemine, käsitöö



Katrin Martinfeld

Võru Kreutzwaldi
Gümnaasiumi direktor

M

Sünniaeg ja -koht: 02.02.1963, Võru
Perekonnaseis: lahutatud
Lapsed: Mihkel (1985), Mari-Liis (1988)

Hariduskäik: 1978–1981 Võru 1. KK; 1981–1986 TRÜ, matemaatikateaduskond, matemaatik-pedagoog, vanemõpetaja ametijärk 1997; 2001– TÜ Avatud Ülikool, koolijuhtimise magistriprojekt **Täienduskoolitus:** 1997–1998 Austria-Eesti koolitusprojekt "Koolijuhtimise meeskonnatöö"; 1998–2000 OK projekt "Eesti kooli kvaliteedikool"; 1999–2000 Phare GP-untise ja Extensi koolitajate kursused

Ametikäik: 2001– Võru Kreutzwaldi Gümnaasiumi direktor, 1994–2001 Võru Kreutzwaldi Gümnaasiumi õppealajuhataja, 1985–1994 Võru Kreutzwaldi Gümnaasiumi matemaatikaõpetaja **Asutuse 2002. a eelarve:** 11,4 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 108

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: MTÜ Eesti Koolikvaliteet asutajaliige ja juhatusel liige, 1998 Avatud Meele Instituudi lektor, aasta õpetaja 1999, 2000 TÜ täienduskoolituskeskuse koolijuhtide põhikoolituse lektor, kursusetööde juhendaja, 2001 TÜ õppekava arendustalituse õppekava arendamise eksperthüma liige

Huvialad: lugemine, enesetäiendamine



Merike Martinson

SA Tallinna Lastehaigla juhatusel esimees

Sünniaeg ja -koht: 09.10.1940, Viljandi
Perekonnaseis: lahutatud
Lapsed: Liina (1976)

Hariduskäik: 1967 TRÜ, arstiteaduskond; 1983–1987 Moskva Pirogovi nim 2. Meditsiiniinstituut,

aspirantuur **Täienduskoolitus:** 1996 VESKA, Šveitsi Haiglate Liit, "Haigla juhtimine"; 1998 ja 1999 Pirkanmaa haiglaaregioon, "Kvaliteedi ja kulu juhtimine tervishoius"; 2001 Helsingi Ülikooli laste ja noorte haigla juhtimisalane seminar ja koostöö

Ametikäik: 2001– SA Tallinna Lastehaigla juhatusel esimees, 1991–2001 Tallinna Lastehaigla peaarst, 1979–1991 Tallinna Lastehaigla anestesioloogia-intensiivraviosakonna juhataja, 1972–1979 Tõnismäe haigla anestesioloog, 1967–1972 Merimetsa haigla lastearst, Tallinna Väikelastekodu, Tallinna 1. lastehaigla **Osalemise juhatuses, nõukogudes:** 1993– Tallinna Lastehaigla toetusfondi nõukogu liige, 1995–1999 Eesti Haiglate Liidu nõukogu president ja 1999– asepresident, 1995– Eesti Anestesioloogide Seltsi lasteseksiooni esimees, 1995– Euroopa Laste Anestesioloogide Föderatsiooni nõuandjate grupi liige, 2001– Eesti Lastearstide Seltsi juhatusel liige **Asutuse 2002. a eelarve:** 112 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 835

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 1987 väitekirja kaitsmine laste intensiivravi alal ja teadusliku kraadi omistamine, 1991– Tallinna Lastehaigla uuendamine ja arendamine, 1993 Tallinna Lastehaigla toetusfondi asutamine, 1995 Eesti Haiglate Liidu loomine, 1997– EELKi Kaarli koguduse nõukogu liige, 1998 Euroopa laste anestesioloogide sümpoosioni peakorraldaja Tallinnas, 1999– Tallinna linnavolikogu liige, 1999– Tallinna linnavolikogu lastekaitsekomisjoni aseesimees, 1999– Mustamäe LOVi alaealiste komisjoni liige, laste anestesioloogide ja intensiivravi teenistuse loomine Eestis, 2000 Tallinna Lastehaigla teenete märk, 2000 Eesti Punase Risti III klassi orden, 2000 Tallinna Lastehaigla toetusfondi eraisiku aastasponsori aunimetus, 2001 esimese sõltuvushäiretega laste ja noorukite üksuse asutamine Eestis Tallinna Lastehaigla baasil; 2001–2002 laste teeninduse ühendamine (Tallinna Lastehaigla, Kesklinna Lastepoliikliinik, Nõmme Lastehaigla)

Huvialad: aiandus, mäesuusatamine

Kinnisvara: elamumaa Vääna-Vitis (suvila)

Merike Martinson, SA Tallinna Lastehaigla juhatusel esimees

Kui on eesmärk, siis tasub alati otsida vahendeid selleni jõudmiseks, mitte leida põhjendusi, miks midagi teha ei saa.

13.12.2001
Äripäeva karjäärirubriik



Maie Massur

Balti Veski ASi juhataja
teraviljatoodete tootmine, maaletoomine,
pakendamine ja müük

Sünniaeg ja -koht: 27.05.1942, Tallinn
Perekonnaseis: lahutatud
Lapsed: Tiia (1964)

Hariduskäik: Tallinna Majandustehnikum; Statistika Õppekombinaat
Täienduskoolitus: Helsingin Mylly OY, ametialased täienduskoolitused; PriceWaterhouseCoopers, seminarid ja koolitused

Ametikäik: 1994– ASi Balti Veski juhataja, 1994 ASi Veskitooted juhataja, 1983–1991 eksperimentaaltehase Ehitusdetail pearaamatu-pidaja, 1968–1982 eksperimentaaltehase Taarakombinaat vanemökonomist **Osalemise juhatuses, nõukogudes:** ASi Balti Veski juhataja, ASi Veskitooted juhataja **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 28,5 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 1 mln kr

Huvialad: aiandus, loodus, muusika



Külli Meister

MAP Eesti ASi (end Modo Paper Eesti AS)
juhatusel esimees
paberi ja paberikaupade hulgimüük

Sünniaeg ja -koht: 29.06.1962, Tallinn
Perekonnaseis: abielus
Lapsed: Maris (1985), Martin (1988)

naistegevjuhid

Hariduskäik: 1980 Tallinna 2. KK; 1980–1982 TPI, toiduainete keemia; 1984–1990 TRÜ, ajalugu; 1993 Eesti Diplomaatide Kool, rahvusvahelised suhted ja diplomaatia; 2002 TÜ, MBA kraad
Täienduskoolitus: Mercuri International, müügiälased kursused; 1998 Soome Marketingi Instituut, "Müük ja turundus, selle juhtimine"; 2000–2001 MMC, "Müük ja turundus, selle juhtimine" (Soome)

Ametikäik: 1998– ASI MAP Eesti (end Modo Paper Eesti AS) juhatuses esimees, 1996–1998 ASI Modo Paper Eesti müügidirektor, 1994–1996 ASI BaltMotors turundusjuht, 1982–1993 Eesti Televisioonis režissööri assistent, režissöör, toimetaja

Osalemine juhatustes, nõukogudes: Trükitööstuse Liidu juhatuses liige
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 163 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 8,5 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 1997– Eesti Ettevõtlike Naiste Assotsiatsiooni (EENA) liige

Huvialad: teater, lugemine, poliitika



Virge Messer

Põlva Maja ASI juhataja
 kinnisvara haldamine

Sünniaeg ja -koht: 13.08.1969, Rakvere
Perekonnaseis: vallaline

Hariduskäik: 1992 TPÜ, üldtehnilised ained
Täienduskoolitus: 2001 EKE Ariko, "Controlling"; 2002 EMI, "Kinnisvara haldamine"

Ametikäik: 2000– ASI Põlva Maja juhataja, 2000 ASI Rakvere Elamuhooldus haldusosakonna juhataja, personalijuht, 1999–2000 riigi tööinspektsiooni tööinspektor
Osalemine juhatustes, nõukogudes: ASI Keslinna Pargid juhatuses liige, ASI Rakvere Elamuhooldus nõukogu liige, OÜ Rakvere Linnahooldus nõukogu liige
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 10,4 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 0,7 mln kr

Huvialad: suusatamine

Viive Metsamaa

Baltic Tours ASI juhatuses liige, tegevjuht
 turismiteenuste müük

Sünniaeg ja -koht: 22.03.1955, Kuressaare
Perekonnaseis: lahutatud

Hariduskäik: 1970–1973 Kuressaare KK; 1974–1980 TPI, majandusteaduskond, teeninduse organiseerimine ja ökonomika

Ametikäik: 2000– ASI Baltic Tours tegevjuht, juhatuses liige, 1991–2000 ASis Baltic Tours, 1989–1991 Inturisti reisibüroos, 1980–1982 teenindusministeeriumi projekteerimise ja tehnoloogia instituudis
Osalemine juhatustes, nõukogudes: ASI Baltic Tours juhatuses liige
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 138,5 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 3 mln kr



Raissa Muljar

Marja MR ASI juhatuses liige
 toidu- ja tööstuskaupade jaemüük

Sünniaeg ja -koht: 22.02.1953, Venemaa
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Vitali Muljar, meremees

Hariduskäik: 1981–1983 Tallinna Riikliku ja Kooperatiivkaubanduse Tehnikum, kaubatundmine ja kaubanduse organiseerimine
Täienduskoolitus: 1979 Ukraina Ülikool, "Kaubanduse juhtimine ja organiseerimine"; 1998 U-MANI koolituskeskus, "Ärisuhtlemine"; 1999 EMI, "Töökorraldus ettevõttes"; 2002 TÜ, ärikorraldus ja arvutiõpetus

Ametikäik: 1992– ASI Marja MR juhatuses esimees, 1989–1992 Marja kaupluse direktor, 1977–1989 Marja kaupluse osakonnajuhataja, 1973–1976 kaupluse ABC-6 osakonnajuhataja, 1969–1973 Tallinna toidukaubastu kaupluse Valdeku müüja
Osalemine juhatustes, nõukogudes: ASI Marja MR juhatuses liige
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 57,9 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 1 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 1984 Tallinna linna rahvasaadikute nõukogu liige

Huvialad: töö, lugemine, reisimine



Kai Mäeleht

Tootsi Turvas ASI peadirektor
 turba tootmine

Sünniaeg ja -koht: 19.10.1949, Pärnu
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Jüri Mäeleht, ASI Tootsi Turvas kvaliteedi- ja standardilabori juhataja
Lapsed: Marju (1970), Katrin (1973)

Hariduskäik: 1968 L. Koidula nim Pärnu 2. KK (*cum laude*); 1973 TRÜ, keemia
Täienduskoolitus: 1988 EMI, tippjuhtide täienduskoolitus; 1995–2000 EMI EWT, "Firmajuhi finantskursus" (3 tsükli); 1999 EMI keelekeskus, inglise ärikeel; 2001 Baltic Computer Systems, arvutikoolitus

Ametikäik: 1993– ASI Tootsi Turvas peadirektor, 1992–1993 ASI Tootsi Turvas kommertsdirektor, 1973–1992 ASI Tootsi Turvas kvaliteedidirektor, TKO juhataja
Osalemine juhatustes, nõukogudes: 1996– ASI Tootsi Turvas juhatuses liige, ASI Puhatu Turvas nõukogu liige
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 131 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 17,2 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 2001 naistippjuhtide konkursil II koht, AS Tootsi Turvas 4 korral Eesti Tööstuse ja Töandjate Keskkliidu TOP 50 hulgas

Huvialad: reisimine, aiandus, akvaariumikalade kasvatamine



Karin Niinas

Emor ASI tegevdirektor, juhataja
 turundusuuringud ja -konsultatsioonid

Sünniaeg ja -koht: 14.06.1953, Tartu
Perekonnaseis: abielus
Lapsed: Kelly (1974)

Hariduskäik: 1975 TRÜ, majandusteaduskond
Täienduskoolitus: 1995–2002 ESOMAR, seminarid ja konverentsid; 2001–2002 TNS, sisekoolitused; 2001–2002 7H Eesti, erinevad koolitused

Ametikäik: 1990– ASI Emor tegevdirektor, juhataja, 1986–1990 Mainori konjunktuuriuuringute sektori juhataja, arvamusuuringute keskuse juhataja, 1975–1986 TRÜ majandusteaduskonna assistent, teadur
Osalemine juhatustes, nõukogudes: ASI Emor juhatuses liige; SIA Baltic Data House, SIA BMF Latvia, UAB SIC Rinkos Tyrimai ja UAB SIC Gallup Media juhatuses esinaine; Suomen Gallup Group OY juhtühma liige, TNS (Taylor Nelson Sofres) Balti regiooni juht
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 37,9 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 2,7 mln kr

Huvialad: lugemine, muusika

Karin Niinas, ASI Emor tegevdirektor

Ma ütlen praegu, jah ma tahan juht olla. Sellise tõdemuseni on viinud mind mu kogemuste tee. Olla juht, see on valmidus vastutada, vastutada mitte ainult töötajate töökohtade säilimise eest, vaid ka töötajate arenemisvõimaluste eest.

07.03.2002
 Äripäeva karjäärirubriik

naistegevjuhid



Maie Niit

Otepää Lihatoöstus Edgar ASI firmajuht, peatehnoloog liha ja lihatoodete tootmine, loomade kokkuost

Sünniaeg ja -koht: 20.06.1938, Puka, Viljandimaa
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Kalju Niit, pensionär
Lapsed: Anne (1964), Andrus (1969)

Hariduskäik: 1946–1958 Puka KK; 1958–1961 Õisu Tehnikum; 1962–1967 EPA liha- ja piimatehnoloogia (*cum laude*)

Ametikäik: 1990– ASI Otepää Lihatoöstus Edgar firmajuht, peatehnoloog, 1986–1990 EKP Tartu rajooni komitee instruktor, 1982–1986 Eesti Loomakasvatuse ja Veterinaaria Instituudi insener, 1973–1982 Tartu Konservitehase tehnoloog, aü esimees, 1968–1973 Tartu Lihakombinaadi vorstitehhi juhataja, peatehnoloog, 1961–1962 Tartu Lihakombinaat, lihalõikuse kaaluja, lihaosakonna meister **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** ASI Otepää Lihatoöstus Edgar juhatuses esimees **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 16,9 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 1,39 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: Otepää vallavolikogu liige, sotsiaalkomisjoni liige

Huvialad: mesindus, aiandus, filosoofia, populaarteaduslik kirjandus, poliitika, lastekasvatuse, toitlustus



Marina Nikitina

UPS Eesti esindus (OÜ EKL) tegevjuht, juhatuses liige rahvusvaheline ja riigisisene kiirkullerteenus, tollimaakleri teenused

Sünniaeg: 07.08.1965
Perekonnaseis: lahutatud
Lapsed: Jan (1989)

Hariduskäik: 1982 Tallinna 50. KK; 1988 TPI, energeetikateaduskond
Täienduskoolitus: 1991 Eesti Leiutajate ja Ratsionaliseerijate Keskkliit, "Patenditundja"; 1997–1999 British Open University, "The Effective Manager", "Accounting for Managers"

Ametikäik: 1994– UPS Eesti esindus (OÜ EKL) tegevjuht, juhatuses liige, 1992–1994 ASI Vester sekretär, 1988–1992 TPI insener **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 17,4 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 2,1 mln kr

Huvialad: reisimine, lugemine, fotograafia



Helle Noorväli

Lääne-Virumaa Kutsekõrgkooli direktor

Sünniaeg ja -koht: 09.07.1955, Viljandi
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Mati Noorväli, ehitusinsener, soojustehnik
Lapsed: Meelis (1976), Anne-Maria (1983)

Hariduskäik: 1978 EPA, ökonomist-organisaator; 1992 TÜ, pedagoogika; 2001 TPU, magister **Täienduskoolitus:** 1997–2000 TTÜ Kõrgem Majanduskool, mikro-makroökonomika ja finantsjuhtimise kursused; 2000–2002 Linzi Pedagoogilise Instituudi ja REKKI ühisprojekti seminarid "Juhtimine"; 2002 Merlecons-kool, "Enesehindamine"

Ametikäik: 2001– Lääne-Virumaa Kutsekõrgkooli direktor, 1989–2001 Mödriku Tehnikumi direktori asetäitja, 1978–1989 Mödriku Tehnikumi õpetaja **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** Eesti Kutseõppe Edendamise Ühingu juhatuses liige, Vinni vallavolikogu liige **Asutuse 2002. a eelarve:** 13,3 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 62

Huvialad: lugemine, sport



Siiri Odrats

Henkel Balti OÜ juhataja välisfirma esindus, keemiatoodete hulgimüük

Sünniaeg ja -koht: 09.02.1968, Tallinn
Perekonnaseis: vallaline

Hariduskäik: 1986 Tallinn 7. KK (*cum laude*); 1991 TÜ, inglise filoloogia (*cum laude*); 1992 Eesti Diplomaatide Kool; 1995 TÜ, välismajandus **Täienduskoolitus:** 1993 Free Congress Foundation, "Democracy and Free Market Economy" (USA); 2001 Megagroup, "TOP-Step Management Training Course" (Holland)

Ametikäik: 1998– OÜ Henkel Balti juhataja, 1996–1998 OÜ Loctite Balti juhataja, 1993–1996 Loctite ROEES Handelsges.m.b.H Eesti ja Baltimaade esinduse juht, 1991– TÜ inglise filoloogia osakond, õppejõud (osaline koormus) **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** 2002 ASI Hilari nõukogu liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 84,8 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 4,2 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 1993– Rahvusvahelise Noorte Kommertskoja (JCI) liige, 1999 Eesti Noorte Kommertskoja president, 2000 JCI Vice President (rahvusvahelise organisatsiooni asepresident), 2001 JCI Executive Vice President (rahvusvahelise organisatsiooni täidesaatev asepresident), 2002 Eesti Laskesuusatamise Föderatsiooni juhatuses liige

Huvialad: reisimine



Kristiina Ojaland

Eesti Vabariigi välisminister

Sünniaeg ja -koht: 17.12.1966, Kohtla-Järve
Perekonnaseis: lahutatud

Hariduskäik: 1990 TÜ, õigusteaduskond; 1992 Eesti Diplomaatide Kool; 2000– TÜ, politoloogiasakond, magistrant

Ametikäik: 2002– Eesti Vabariigi välisministeerium, välisminister, 1999–2002 Euroopa Liberaaldemokraatliku Reformierakonna (ELDR Party) aseesimees, 1999–2002 Euroopa Nõukogu Parlamentaarse Assamblee LDRi fraktsiooni esimees, 1996–2002 Euroopa Nõukogu Parlamentaarse Assamblee asepresident, 1997–2001 Concordia Rahvusvahelise Ülikooli Eurointegratsiooni Instituudi direktor, 1994–2002 Riigikogu VII, VIII ja IX koosseisu liige, 1994–1996 Eesti Ringhäälingute Liidu tegevdirektor, 1992–1994 välisministeeriumi poliitikaosakonna I sekretär, Eesti esindaja Euroopa Nõukogus, 1990–1992 justiitsministeeriumi seaduseelnõude osakonna spetsialist **Asutuse 2002. a eelarve:** 346,6 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 523

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 1996–2002 Riigikogu VII, VIII ja IX koosseisu liige, 1996–2002 Tallinna linnavolikogu liige, naiste reformiklubi Naire liige, klubi 13+ liige, Eesti Euroopa-liikumise nõukogu liige, Riigivapi V klass

Huvialad: tennis, lugemine



Ruth Oltjer

Chemi-Pharm ASI Balti regiooni direktor desinfectsiooni- ja puhastusvahendite tootmine

Sünniaeg ja -koht: 22.10.1959, Tallinn
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Andres Oltjer
Lapsed: Britta (1982), Gretta (1989)

Hariduskäik: 1985 TRÜ, arstiteaduskond, ravi eriala; 2002 TÜ, majandusteaduskond, ärijuhtimine **Täienduskoolitus:** 1987 infektsionist (Kaunas, Leedu); 1994 dermatoloogia (Helsingi, Soome); 1999 finantsjuhtimine (Kopenhaagen, Taani)

Ametikäik: 2002 ASi Chemi-Pharm juhatuse esimees, tegevdirektor, 1996 Magdaleena haigla arst, 1994 Harju rajooni keskkliiniku arst-infektsionist **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** Eesti Psoriaasi Liidu juhatuse liige, OÜ Chemilex juhatuse liige, ASi Chemi-Pharm juhatuse esimees **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 31,1 mln kr, **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 3,5 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: Sisehaiguste Seltsi liige, Kardioloogide Seltsi liige, Eesti Hüpertensiooni Ühingu liige

Huvialad: matkamine



Siiri Oviir

Eesti Vabariigi sotsiaalminister

Sünniaeg ja -koht: 03.11.1947, Tallinn
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Mihkel Oviir, õiguskantsleri asetäitja-nõunik
Lapsed: Maarja (1972), Liisa (1977), Aina (1985)

Hariduskäik: 1955–1962 Tallinna 21. KK; 1962–1966 Tallinna 42. KK; 1969–1975 TRÜ, õigusteaduskond, õigusteadlane; 2000–2001 TPÜ, sotsiaalseaduse magistrirõppe kursus

Ametikäik: 2002– Eesti Vabariigi sotsiaalministeerium, sotsiaalminister, 1999–2002 Riigikogu IX koosseisu liige, riigikogu aseesimees, 1995–1999 Riigikogu VIII koosseisu liige, 1995 Eesti Vabariigi sotsiaalminister, 1992–1995 Riigikogu VII koosseisu liige, Riigikogu sotsiaalkomisjoni esimees, 1992– Tallinna Pedagoogikaülikooli õppejõud, 1990–1992 Eesti Vabariigi sotsiaalhooldusminister, 1975–1990 Eesti NSV ülemkohtu esimehe abi, 1972–1975 Eesti NSV justiitsministeeriumi konsultant, 1966–1972 riikliku arbitraazi sekretär ja konsultant **Asutuse 2002. a eelarve:** 8,1 mld kr **Asutuse töötajate arv:** 156

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: Eesti Juristide Liidu liige, Eesti Keskerakonna asutajaliige, Eesti Naisliidu taasasutaja ja 1989–1996 eestseisuse liige, 1996 Eesti Naisliidu esinaine, rahvusvahelise naisteklubi Zonta Tallinna klubi liige, 1991– Eesti Invaspordiüliidu president, Eesti spordiseltsi Kalev nõukogu liige, 1993–1998 assotsiatsiooni Anti-AIDS president, Riigivapi V klassi orden

Huvialad: kunst, kunstiajalugu



Urve Palo

Saint-Gobain Isover Eesti ASI juhataja soojusmaterjalide ja akustiliste ripplagede hulgamüük

Sünniaeg ja -koht: 10.07.1972, Haapsalu
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Janek Palo, majandustarkvara müük ja konsultatsioonid

Hariduskäik: 1979–1990 Võrska KK; 1990–1994 TÜ, turundus; 2001–EBS, magistrantuur, rahvusvaheline ärijuhtimine **Täienduskoolitus:** 2000 Invicta, "Efektiivne juhtimine"; Mercuri International, "Development of sales/marketing planning and customer co-operation"; Saint-Gobaini rahvusvaheliste õppejõududega sisekoolitus, "Management and development"

Ametikäik: 1999– ASi Saint-Gobain Isover Eesti juhataja, 1997–1999 ASi Saint-Gobain Isover Eesti reklaamijuht, 1995–1999 ASi Saint-Gobain Isover Eesti ekspordijuht, 1994–1995 ASi Proline tegevdirektor **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** ASi Saint-Gobain Isover Eesti juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 109,1 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** –3,3 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: Eesti Ehitusmaterjalide Tootjate Liidu revisjonikomisjoni esimees, naisüliõpilaste korporatsiooni

Amicita vilistlaskogu liige, Eesti Kaubandus-Tööstuskoja liige

Huvialad: kino, aktiivne puhkus, sõbrad

Urve Palo, ASi Saint-Gobain Isover Eesti juhataja

Tööl nõuan kolleegidelt ja endalt pühendumist ja aktiivsust ning tahan olukorras ülevaadet omada. Kodus tahan jälle, et aktiivsem pool oleks mees ning mina ei peaks enam nii palju pead murdma. Samuti ei karda ma kodus haavatav ja õrn olla.

01.11.2001
Äripäeva karjäärirubiik



Külli Pedak

Sotsiaalkindlustusameti peadirektor

Sünniaeg ja -koht: 27.07.1946, Võivere, Avanduse vald

Hariduskäik: 1972 TRÜ, õigusteadus

Ametikäik: 1997– sotsiaalkindlustusameti peadirektor, 1996–1997 sotsiaalkindlustusameti direktor peadirektori ülesannetes, 1993–1996 sotsiaalkindlustusameti direktor, 1973–1993 sotsiaalkindlustussüsteemis **Asutuse 2002. a eelarve:** 7,539 mld kr **Asutuse töötajate arv:** 76



Mare Peil

Tallinna Pedagoogilise Seminari direktor

Sünniaeg ja -koht: 1936
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Valdek Peil, majandusjuht
Lapsed: Tiina (1964), Jaana (1967)

Hariduskäik: 1966 Leningradi Herzeni-nim Pedagoogikainstituut, pedagoogika, psühholoogia, õpetaja, koolieelse kasvatuse meetodid **Täienduskoolitus:** 1993–1998 Soome-Eesti ühisprojekt KAMARE, "Kutseõppeasutusest rakenduskõrgkooliks"

Ametikäik: 1986– Tallinna Pedagoogilise Seminari direktor, 1975–1986 Tallinna Pedagoogilise Seminari direktori asetäitja, 1973–1975 Tallinna linna haridusosakonna lasteasutuste inspektor, 1966–1973 Tallinna 118. lastepäevakodu juhataja **Asutuse 2002. a eelarve:** 11,2 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 93 + lepingulised töötajad

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: EV 80. aastapäeva puhul haridusministeeriumi aukiri, kuni 1990. a haridusministeeriumi aukirjad, ENSV haridustöö eesrindlase medal, sotsialistliku töö kangelase medal, rahvasaadik

Huvialad: teater, kudumine, aiandus



Pille Pokk

Sangaste Linnas ASi tegevdirektor toiduainetööstus, teraviljade töötlemine helvesteks

Sünniaeg ja -koht: 26.10.1969, Viljandi
Perekonnaseis: vabaabielus

Hariduskäik: 1988 J. Köleri nim Viljandi 4. KK (ajaloo süvaklass); 1992 Heinola Kõrgem Kaubanduskool, turundus ja reklaam; 1993 TÜ, majandusteaduskond, kaubatundmine ja kaubanduse organiseerimine; 2000 TÜ, majandusteaduskond, ärijuhtimise magistriõpe (MBA, cum laude) **Täienduskoolitus:** 1998–1999 BOD Program (Business Opportunities Development, training sessions and international seminars), ELi rahastatud rahvusvaheline koolitus-programm, Eesti-poolne koordineerija õppekeskus N.O.R.T; 2000 Saksamaa Leipzigi Kaubandus-Tööstuskoda (IHK zu Leipzig), *Internationalen Weiterbildungskurs zum Thema "Globalisierung und Verpackung"*; 2000 Toomas Takijas ja Ingo Normet, eneseväljendus- ja kõnefunktsioonikursus; 2001 JCI (Junior

naistegevjuhid

Chamber International) European Conference Tampere (Soome); 2001 Goldratti kevadkool, "Eesmärgist lähtuv juhtimine"; 2002 Leadership Engineering Marcus J. Tschann; 2002 Vain SMD, "Juhist treeneriks" (Peep Vain)

Ametikäik: 1996– Asi Sangaste Linnas tegevdiirektor, 1995–1996 Asi Grüne Fee Eesti müügi- ja turundusdirektor (samal ametikohal ka praegu), 1994–1995 Asi Sangaste Linnas turundusdirektor, 1993–1994 Transactive OY ekspordijuht (Soome) **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** 1997 Asi Sangaste Linnas juhatuse esimees, 2001 Asi Kodurand juhatuse esimees, Valgamaa äriinfo keskuse nõukogu aseesimees, EASI Lõuna-Eesti agentuuri nõukoja aseesimees, OÜ Serton Consulting juhatuse liige
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 8,3 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 1,9 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 1998 Toomemäe Noorte Kommertskoja liige, 2001 Toomemäe Noorte Kommertskoja täidesaatev asepresident, 2002 Toomemäe Noorte Kommertskoja president

Huvialad: psühholoogia- ja inimeste juhtimise alane kirjandus, reisimine, iluaianus, mäesuusatamine, aeroobika, sulgpall, matkamine

Küllli Puhkim

Tallinna Saksa Gümnaasiumi direktor

Sünniaeg ja -koht: 03.04.1951, Haanja, Võrumaa

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Heinart Puhkim, BLRT Grupi personalidirektor

Lapsed: Triin (1977), Hendrik (1979)

Hariduskäik: 1959–1965 Viitina 8kl Kool; 1965–1970 Fr. R. Kreutzwaldi nim. 1. KK; 1970–1974 TPedl, laulmine ja muusika **Täienduskoolitus:** palju lühiajalisi erialalisi koolitusi; 2001–2002 TPÜ täienduskoolituse osakond, "Koolijuhtimine"; 2002 EV haridusministeeriumi ja Ülem-Austria Linzi Pedagoogilise Instituudi vaheline juhtimisalane koolitus

Ametikäik: 2000– Tallinna Saksa Gümnaasiumi direktor, 1998–2000 Tallinna Saksa Gümnaasiumi direktori asetäitja õppe-kasvatustöö alal, 1984–1998 Tallinna Saksa Gümnaasiumi huvijuht (kuni 1997 Tallinna 54. KK), 1980–1984 Tallinna 54. KK muusikaõpetaja, 1977–1980 Tallinna pioneeri ja koolinoorte palee ringijuht, 1974–1977 Põlva KK muusikaõpetaja **Asutuse 2002. a eelarve:** 14,4 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 129

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: Eesti Muusikaõpetajate Liidu liige

Huvialad: muusika, aiatöö

Helle Raidvee

Ilves-Extra ASI juhatuse esimees, tootmisjuht rõivatootmine

Sünniaeg: 01.03.1954

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Peeter Raidvee, logistik

Lapsed: Aire (1978), Raivo (1982), Raili (1989)

Hariduskäik: 1971 Nõmme Laste Muusikakool, akordion; 1972 Tallinna 2. KK; 1977 Kaunase Polütehniline Instituut, kergetööstusteaduskond, õmblustehnoloogia insener **Täienduskoolitus:** 1999 Goldratti satelliit-koolitusprogramm; 1996–2000 EKE Ariko, juhtimiskoolitused

Ametikäik: 1996– Asi Ilves-Extra juhatuse esimees, 1992– Asi Ilves-Extra tootmisjuht, 1990–1997 ÜE Ilves & Sport & Motion tootmisjuht, 1977–1990 õmblusvabriku Sangar tootmisosakonna vaneminsener **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** Asi Ilves-Extra juhatuse esimees, Tartu Ehitus- ja Kergetööstuskooli nõukogu konsultantliige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 91,7 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,09 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused:

1999– Eesti Kaubandus-Tööstuskoja kutsestandardite väljatöötamise töögrupi liige (praegu Kutsekoda)

Huvialad: käsitöö, õmblemine, aiandus, rahvatants



Mailis Rand

Eesti Vabariigi haridusminister

Sünniaeg: 13.01.1975

Perekonnaseis: vallaline

Hariduskäik: 1981–1992 Tallinna 20. KK; 1991–1993 Filosoofia Kool (hilisem Tallinna Bakalaureuse Erakool); 1994 Holstebro

Rahvaülikool, Taani kultuur ja poliitika (Taani); 1995 Studio Inglise Kolledž, inglise keel ja kirjandus (Cambridge, Suurbritannia); 1996–1997 Kalamazoo Kolledž; rahvusvaheline poliitika, poliitökonoomia, juhtimine (USA); 1993–1998 Akadeemia Nord (end Tallinna Bakalaureuse Erakool), bakalaureusekraad õigusteaduses; 1998–1999 Kesk-Euroopa Ülikool, õigusteaduste magistrakraad LL.M. (Ungari); 1999–2000 Maastrichti Ülikool ja Euroopa Halduskorralduse Instituut, magistrakraad (MA) Euroopa avalikes suhetes (Madalmaad); 2001 Uppsala Ülikool, doktorantuur põgenike kaitsealaldus, korraldus rahvusvahelisel ja ELi tasandil, õigusteaduste doktori (LL.D) kandidaat (Rootsi)

Ametikäik: 2002– Eesti Vabariigi haridusminister, 2001 veebruar Halduse ja Personali DG, koolituse osakond (Brüssel, Belgia), 2001 august Akadeemia Nord lektor, rektori nõustaja haridus- ja välisküsimustes, 2001 august Riia Kõrgema Õigusteaduste Kooli lektor, 2000 oktoober Euroopa Liidu komisjon, stažeerimine, 1998 juuli Tallinna Bakalaureuse Erakool, 1997 juuni meedia ja informaatika keskus (Kalamazoo Kolledž, USA), 1997 august rektori nõustaja, avaliku õiguse õppetooli assistent, 1996 jaanuar Equality, Environment and Development and Young Women and Democracy (YWD), Amsterdam, 1995 oktoober A SEED Europe, projektijuht, 1995 juuni-oktoober rahvusvaheliste gruppide nõustaja (Cambridge'i Ülikool, Trinity Kolledž, Studio Inglise Kolledž, Suurbritannia) **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** regionaalpoliitika nõukogu liige, säästva arengu nõukogu liige, Mitte-eestlaste Integratsiooni SA liige
Asutuse 2002. a eelarve: 24,9 mln kr
Asutuse töötajate arv: 106

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 1998– Keskerakonna liige, 1998– Eesti Juristide Liidu liige, 1997–1998 haridusministri üliõpilasnõunike kogu liige, 1996–1998 Eesti Üliõpilaskondade Liidu volikogu liige, 1994–1998 Tallinna Bakalaureuse Erakooli üliõpilaskogu president, A SEED Europe'i ja YWD liige (III sektori organisatsioonid), 11 aastat Eesti rahvatantsukollektiivis Lee

Huvialad: sport, muusika, teater, reisimine, matkamine



Marje Rannamets

Haktaco ASI juhatuse esimees kivisõe impord, jae- ja hulgemüük Eestis, eksport Läti

Sünniaeg ja -koht: 10.04.1953,

Albu vald, Järvamaa

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Vello Rannamets, infotehnoloog

Lapsed: Hendrik (1979)

Täienduskoolitus: 1989 raamatupidajate täienduskoolitus

Ametikäik: 1995– Asi Haktaco juhatuse esimees, 1991–1995 Asi Siberi Kaubandusgrupp pearaamatupidaja, 1989–1991 ÜE Rinaldo pearaamatupidaja, 1981–1989 kalurikoolhoosi Lääne Kalur arvutuskeskuse vanem-insener-programmeerija, 1977–1981 toiduainetööstuse KTB vanem-insener-programmeerija **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 31,6 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,2 mln kr

Huvialad: sport, lugemine

naistegevjuhid

**Kai Realo**

Mobinest OÜ tegevdirektor
mobiilsidevahendite müük

Sünniaeg ja -koht: 24.10.1967, Viljandi
Perekonnaseis: vallaline
Lapsed: Paula Maria (1994)

Hariduskäik: 1975–1983 J. Köleri nim Viljandi 4. KK; 1983–1986 C. R. Jakobsoni nim Viljandi 1. KK (matemaatika-füüsika süvaklass, *cum laude*); 1986–1991 TTÜ, majandusinfo mehaniseeritud töötlemise organiseerimine **Täienduskoolitus:** 1996 IBM Nordic, "Customer Relationship Management"; 1998 Aspectum OY, "The Customer Relationships and Account Management Training Programme"; 1999–2000 Invicta, "Eduka juhtimise põhimõtted"; 1999–2000 EM International, "Turundusjuhi pädevusprogramm"

Ametikäik: 2001– OÜ Mobinest tegevdirektor, 1998–2001 OÜ Mobinest brändijuht-turundusjuht, 1995–1998 IBM Eesti esinduse *Channel manager*, 1993–1995 IBM Eesti esinduse müügisekretär, 1991–1993 Viimsi vallavalitsuse tehniline spetsialist-sekretär **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** 2001– OÜ Mobinest juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 128,6 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** –0,9 mln kr

**Sirje Reinsoo**

Uniprint Asi juhataja
trükkimine, trükkiettevalmistus

Sünniaeg ja -koht: 29.06.1953, Valga
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Andrus Reinsoo, Asi Uniprint müügi- ja turundusdirektor
Lapsed: Meriin Lee (1976)

Hariduskäik: Valga 1. KK; TRÜ, õigusteaduskond **Täienduskoolitus:** Invicta ja Mercuri International, juhtimisalased koolituskursused

Ametikäik: 1992– Asi Uniprint juhataja, 1991–1992 Asi Seven pearaamatupidaja, 1990–1991 VE Telfo pearaamatupidaja **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** UP Print Rootsi filiaal, Uniprint SPb Peterburis, OÜ InDe Design **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 40,3 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 2,5 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Eesti Kaubandus-Tööstuskoda, Eesti Maksumaksjate Liit, Tallinna Lastehaigla toetusfond

Huvialad: reisimine, kunst

**Kersti Renzer**

Hansa Business Solutions Asi tegevdirektor
äriinfosüsteemide müük ja konsultatsioon

Sünniaeg ja -koht: 18.03.1967, Kunda
Lapsed: Robert (1989)

Hariduskäik: 1988–1994 TTÜ, majandusteaduskond, infotehnoloogia insener-ökonomist; 1994–1996 Eesti Kõrgem

Kommertsikool, rahvusvahelise ärijuhtimise magistriprogramm **Täienduskoolitus:** 1993 Mercuri International, "Koostöö psühholoogia"; 1998 E. Goldratt, satelliitkoolitus piirangute teooriast; 2001 Invicta, "Juhtimise põhimõtted"

Ametikäik: 1999– Asi Hansa Business Solutions tegevjuht, 1995–1999 Asi Baltic Business Software müügijuht, 1992–1995 Asi Microsystems müügijuht, 1986–1992 TPI vanemtehnik **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** Asi Hansa Business Solutions juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 10,2 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 1,5 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: ühenduse Res Publica Nõmme osakonna juhatuse liige, Majandusklubi liige

Huvialad: suusatamine, tennis

**Olga Reznik**

ERGO Kindlustuse Asi (kahjukindlustuselts) ja ERGO Elukindlustuse Asi (elukindlustuselts) juhatuse esimees
kindlustus

Sünniaeg ja -koht: 21.11.1953, Tallinn
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Vladimir Rubanik, logistikaspetsialist
Lapsed: Natalja (1980)

Hariduskäik: 1971 Tallinna 30. KK; 1978 TPI, majandus **Täiendus-koolitus:** 1995 Saksamaa kindlustusfirma Alte Leipziger; 1996 Šveitsi edasikindlustusfirma Swiss Re; 1996 Londoni firma Association of British Insurers; 1997 koolitused edasikindlustusfirmas Münchener Rück

Ametikäik: 2001– Asi ERGO Kindlustus juhatuse esimees ja Asi ERGO Elukindlustus juhatuse esimees (end BICO ja BICO Elukindlustus), 2000–2001 Asi BICO-LEKS Kindlustus juhatuse esimees, 1995–2000 Asi BICO Elukindlustus juhatuse liige, 1993 Asi Balti Kindlustus (BICO) juhatuse liige, 1993 Asi Balti Kindlustus (BICO), 1991 Asi Balti Kindlustus (BICO) pearaamatupidaja, 1974–1991 RE Spetsautomaatika ökonoomikadirektor, plaaniosakonna juhataja **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** Asi ERGO Kindlustus juhatuse esimees, Asi ERGO Elukindlustus juhatuse esimees, Eesti Liikluskindlustuse Fondi nõukogu liige, Eesti Kindlustuseltside Liidu juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a käive:** ERGO Kindlustuse ASil 349,8 mln kr ja ERGO Elukindlustuse ASil 30,2 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** ERGO Kindlustuse ASil 13,1 mln kr ja ERGO Elukindlustuse ASil –1 mln kr (tuleneb reserviarvestuse muutusest)

Huvialad: lugemine, teater

Kinnisvara: korter ja garaaz Õismäel **Aktsiad:** ERGO Kindlustuse AS (865 aktsiat), Hansapank (124 aktsiat), Sampo (59 aktsiat)

**Ene Saar**

Paistu vallavanem

Sünniaeg: 04.04.1955
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Heiki Saar, FIE, tootlustus
Lapsed: Rasmus (1976), Krista (1977), Madli (1990), Kaspar (1992)

Hariduskäik: 1973 C. R. Jakobsoni nim Viljandi 1. KK, sekretär-masinakirjutaja; 1974 ETKVL Kooperatiivkool, müüja-kaubatundja; 1983 Olustvere Põllumajandustehnikum, agronoomia; 2001 TPÜ, sotsiaaltöö **Täienduskoolitus:** ehitus- ja planeerimisalased koolitused, 1991–1992 Tampere Kõrgem Sotsiaaltöö Kool, sotsiaaltöötaja koolitus (Soome), 1995–1999 sotsiaaltöölalased koolitused, 1997 2nädalane noorsootöö korraldamise praktika Minden Lübecke maakonnas (Saksamaa), 2000 tutvunud põhjalikult jäätmemajanduse korraldamisega Dalarna maakonnas (Rootsi)

Ametikäik: 1999– Paistu vallavalitsuse vallavanem, 1990–1999 Paistu vallavalitsuse sotsiaalnõunik, 1988–1990 Paistu kolhoosi parteisekretär, 1977–1988 Paistu kolhoosi sekretär, majandusjuhataja **Osalemine juhatustes, nõukogudes:** OÜ Paistu Soojus juhatuse liige **Asutuse 2002. a eelarve:** 11,4 mln kr **Asutuse töötajate arv:** 90

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Paistu Põhikooli hoolekogu liige, Paistu Pereseltsi juhatuse liige, 2002 Viljandi praostkonna tunnustus: kiriku sõber 2002 (toetuse eest Paistu kiriku juures tehtavate tööde korraldamisel ja finantseerimisel)

Huvialad: osalemine rahvamaja töös (20 aastat näiteringis)

S

naistegevjuhid



Kristi Salmistu

TUTI Auto ASI juhataja
rahvusvaheline autotransport

Sünniaeg ja -koht: 06.04.1969, Tartu
Perekonnaseis: vallaline
Lapsed: Greta (1995), Gerli (1999)

Hariduskäik: 1992 TÜ KKT Täienduskoolitus:

1996 Mercuri International Eesti AS, "Primus Motor"; 2001 Tallinna Tehnikakõrgkool, "Rahvusvahelised autoveod, ametipädevus"; 2001–EBS, "Tippjuhtide koolitus"

Ametikäik: 1999– ASI TUTI Auto juhataja; 1993–1999 ASI TUTI Auto juhi abi **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 10 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,07 mln kr

Huvialad: sport, muusika, reisimine



Monika Salu

Eesti Loto ASI juhatuse esimees
loteriide korraldamine

Sünniaeg ja -koht: 29.09.1968, Tallinn
Lapsed: Sandra (1989), Karin (1993),
Melinda (1998)

Hariduskäik: 1975–1986 Tallinna 10. KK; 1986–

1991 TPedl, üldtehnilised distsipliinid; 1992–1994 Eesti Kõrgem Kommertsikool, rahvusvahelise äri magister (MBA); 1997–2001 EBS, majandusteaduste doktor (DBA) **Täienduskoolitus:** 1994 Maailmapank (IFC), "Sotsiaalsfääri fiskaalpoliitika"; 1995 EBRD, "Fondi juhtimine"; 2000 WLA, "Loterii tippjuhtkonna treeningprogramm"

Ametikäik: 2000– ASI Eesti Loto juhatuse esimees, 1996–1999 Tallinna linnavalitsuse abilinnapea (märts–nov 1999), Piritä linnaosa vanem (dets 1996–märts 1999), 1996 RASi TOP Hotelli Piritä direktor, 1994–1996 ASI IP Multimedia Tallinn tegevjuht, 1993–1994 Eesti Vähiliidu tegevjuht, 1992–1993 ASI Testprojekt müügidirektor **Osalemise juhatuses, nõukogudes:** ASI Eesti Loto juhatuse esimees, EBSi nõukogu liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 138,3 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 10,2 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 1993 Tallinna Noorte Kommertsikoja (JCI) asepresident, 1994 Tallinna Noorte Kommertsikoja president, 1996–EBSi magistrite klubi liige, 1999 Tallinna alkoholismi ja narkomaania ennetamise komisjoni esimees, 1999 Tallinna lastekodude hoolekogu esimees, 1999 SA Tallinna Ülikoolid esimees, 1999 Tallinna ravikindlustusnõukogu esimees, 1999 Tallinna tervishoiu nõukoja esimees, 2001– Tallinna Nõmme Gümnaasiumi hoolekogu liige, 2001–Eesti Kodukaunistamise Ühenduse nõunike kogu liige, 2002–EBSi nõukoja ja nõukogu liige

Huvialad: lugemine, reisimine, sport

Monika Salu, ASI Eesti Loto juhatuse esimees:

Kui ma hakkasin otsima, et mis alal ma hea olen, siis leidsin, et minu kõige tugevam külg on organiseerimisvõime. Ma hakkasin endast juhti koolitama.

05.04.2001
Äripäeva karjäärirubriik



Iraid Skitiba

Reisibüroo Travibest OÜ direktor
reisikorraldus

Sünniaeg ja -koht: 10.10.1961, Jõgeva
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Aleksandr Skitiba, äri
Lapsed: Beata (1988)

Hariduskäik: 1980 Majandustehnikum

Ametikäik: 1997– OÜ Reisibüroo Travibest direktor, 1991–1997 reisibüroos, 1985–1991 majandusministeeriumis **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 10,9 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,2 mln kr

Huvialad: reisimine



Veera Sobtsak

Vezala ASI tegevjuht
õmblustööstus

Sünniaeg ja -koht: 22.09.1941,
Tiheda küla, Jõgevamaa
Perekonnaseis: lahutatud
Lapsed: Polina (1960),
Galina (1970)

Hariduskäik: 1969 Tallinna Kergetööstustehnikum

Ametikäik: 1995– ASI Vezala tegevjuht, 1963–1995 tootmis-kombinaat Avangard **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 22,9 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** –1 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: Kiviõli linnavolikogu liige

Huvialad: aiandus, autosõit



Kristiina Soosalu

Restorani Controvento/Sorgent ASI
juhataja
toitlustamine

Sünniaeg ja -koht: 05.11.1970, Kohtla-Järve
Perekonnaseis: vallaline

Hariduskäik: 1995 TPÜ, saksa-inglise filoloogia

Ametikäik: 1998– ASI Sorgent juhataja, 1995–1998 ASI MDC Max Dätwyler Eesti sekretär-asjaajaja, tõlk, personalitöötaja **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 10,3 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,2 mln kr



Tiina Suija

ADDINOL Mineralöl Marketing OÜ ärijuht
määrdeainete hulgitööstus

Sünniaeg ja -koht: 15.03.1958, Tartu
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Seido Suija, Põlva maakonna
peaveterinaararst
Lapsed: Heidi (1981), Katrin (1983)

Hariduskäik: 1981 TRÜ, romaani-germaani keeled ja kirjandus
Täienduskoolitus: 1993 Mercuri International, "Müügiorganisatsiooni juhtimine"; 1996 EMI EWT, "Firmajuhi finantskursus"; 2000 7H Eesti, "Väga efektiivse inimese 7 harjumust"

Ametikäik: 2002 OÜ ADDINOL Mineralöl Marketing ärijuht, 1986 A. O. IMBI projektjuht **Osalemise juhatuses, nõukogudes:** OÜ ADDINOL Mineralöl Marketing juhatuse liige **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:** 72 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 2,8 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: Põlva Rotary klubi liige

Huvialad: lugemine, sport, jooga

naistegevjuhid

**Katrin Virkus Sule**

VIP Reisid OÜ juhataja
turism

Sünniaeg ja -koht: 05.02.1963, Tallinn
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Urmas Sule, arst
Lapsed: Kerli (1989), Kristjan (1994),
Karmen (2001)

Hariduskäik: 1981 Tallinna 20. KK; 1987 TPI, tööstus- ja tsiviilehitus,
ehitusinsener; 1994 TPÜ, terviseõpetus **Täienduskoolitus:** Pärnu
Kolledži Avatud Ülikool, turismi- ja hotellimajandus (II kursusel)

Ametikäik: 1993– OÜ VIP Reisid juhataja, 1991–1993 reisibüroos
Estonian Air Tours **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive:**
19,4 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum:** 0,4 mln kr

Huvialad: orienteerumine, mäesuusatamine, õmblemine, sisekujundus

**Ljubov Sõrovatenko**

Deljuan ASi juhataja
üldehitustööd, elektri- ja sanitaartechnilised tööd,
elamute hooldus ja haldus,
raamatupidamisteenused

Sünniaeg ja -koht: 10.09.1956, Inta, Komi ANSR
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Anatoli Sõrovatenko,
ASi Deljuan varustaja
Lapsed: Erika Scholler (1977),
Vitali Sõrovatenko (1980)

Hariduskäik: 1963–1971 Tsernovogradi KK; 1971–1975 Novovolõnski
Mäetehnikum, ehitustehnik

Ametikäik: 1995– ASi Deljuan juhataja; 1981–1995 Haabersti LOVI
remondijaoskonna meister, 1978–1980 Riia Projekteerimise Instituudi
filiaali projekteerija, 1975–1976 elamuehituskombinaadi insener-geodeet
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 19,2 mln kr **Ettevõtte**
2001. a puhaskasum/kahjum: 0,08 mln kr

Huvialad: teater, laulmine, sport

Niina Sõtnik

Tallinna Tõnismäe Reaalkooli direktor

Sünniaeg ja -koht: 1957, Venemaa
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Viktor Sõtnik, õpetaja
Lapsed: Olga (1980), Julia (1984)

Hariduskäik: 1964–1972 Tallinna 5. 8kl Kool; 1972–1974 Tallinna 31. KK;
1977–1982 Pihkva Pedagoogiline Instituut, ajalooteaduskond
Täienduskoolitus: 1997–1998 TPÜ, Eesti kultuurilugu; 1998–1999
haridusministeeriumi eksami ja kvalifikatsiooni keskus, Norra-Eesti
juhtimisalase täienduskoolituse projekt; 2001–2002 EBS, avaliku
halduse täienduskoolituse kursus

Ametikäik: 1993– Tallinna Tõnismäe Reaalkooli direktor, 1991–1993
Tallinna Tõnismäe Reaalkooli õppealajuhataja, 1988–1991 Tallinna
Tõnismäe Reaalkooli eesti keele õpetaja, 1986–1988 haridusministeer-
iumi inspektor, 1982–1986 Tallinna Mere rajooni komsomolikomitee
kooliosakonna juhataja, 1977–1982 Tallinna pioneeride palee metoodik,
osakonnajuhataja, 1974–1977 Tallinna 52. Keskkooli pioneerijuht, eesti
keele õpetaja **Osalemise juhatustes, nõukogudes:** haridusministeer-
iumi ajaloo ainenõukogu liige **Asutuse 2002. a eelarve:** 11,2 mln kr
Asutuse töötajate arv: 103

Huvialad: lugemine, reisimine

**Helve Sãrgava**

Tallinna linnakohtu esimees

Sünniaeg ja -koht: 06.07.1950, Põlva
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Juhana Sãrgava, Saida farmi farmer
Lapsed: Rene (1976), Jarek (1977), Viktor (1982)

Hariduskäik: 1975 TRÜ, õigusteaduskond, jurist
Täienduskoolitus: 1988–1989 Trieri Euroopa Õiguse Akadeemia ja
TAIEXi koolitus; 2000 kohtunike ja prokuröride järelkoolitus; 2000
kohtuesimeeste juhtimiskoolitus; 2002 koolitus- ja arendusfirma SELF II,
"Juhtimisoskus"

Ametikäik: 1997– Tallinna linnakohtu esimees, 1995–1997 Tallinna
linnakohtu 2. osakonna juhataja, 1991– Tallinna linnakohtu kohtunik,
1985–1991 Tallinna Mere rajooni (hilisem Ida rajoon) kohtu esimees,
1982–1991 Tallinna Mere rajooni (hilisem Ida rajoon) kohtu kohtunik,
1976–1982 Harju maakohu kohtunik, 1975–1976 Harju maakohu
kohtuniku stažööri **Asutuse 2002. a eelarve:** 23 mln (poolaasta eelarve)
Asutuse töötajate arv: 366

Huvialad: mesindus, rahvatants, loodus

Zoja Šenderova

Geastr ASi juhatuse esimees, finantsdirektor
mööbli jae- ja hulgimüük

Sünniaeg ja -koht: 08.05.1955, Tartu
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Gennadi Šenderov, aktsionär
Lapsed: Anastasia (1979), Ilja (1980)

Hariduskäik: 1970–1972 Tartu 6. KK; 1972–1974 Rakvere
Pedagoogikakool, raamatupidaja-ökonomist

Ametikäik: 1995– ASi Geastr juhatuse esimees, finantsdirektor, 1975–
1994 Tartu Aparadiiehituse Tehase operaator, kaadriinspektor, 1974–1975 Tartu Naha- ja Jalatsikombinaadi
raamatupidaja, vanemraamatupidaja **Osalemise juhatustes,**
nõukogudes: ASi Geastr juhatuse esimees **Ettevõtte 2001. a**
realiseerimise netokäive: 11,2 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/**
kahjum: 0,1 mln kr

Huvialad: muusika, disain

Haana Zuba

Luaa Metsanduskooli direktor

Sünniaeg ja -koht: 01.01.1968, Tartu
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Andres Zuba, saetööstus
Lapsed: Gert (1990)

Hariduskäik: 1986 Tartu 5. KK; 1991 EPMÜ, metsandusteaduskond,
metsamajanduse insener; 2001 EPMÜ, metsandusteaduskond,
metsanduse magister metsatööstuse erialal **Täienduskoolitus:** 1999–
2000 Eesti Kõrgem Kommertsikool, kutseõppeasutuse juhi
pädevuskoolitus; 2002 TÜ/TTÜ tehnikavaldkonna õpetajakoolitus

Ametikäik: 2001– Luaa Metsanduskooli direktor, 1998–2001 Luaa
Metsanduskooli õppedirektor, 1994–1998 EPMÜ
metsandusteaduskonna metoodik, 1996 EPMÜ metsandusteaduskonna
metsatööstuse instituudi lepinguline lektor puiduteaduse alal **Osalemise**
juhatustes, nõukogudes: Euroopa Põllumajanduskoolide Ühenduse
Eesti president **Asutuse 2002. a eelarve:** 14,5 mln kr **Asutuse**
töötajate arv: 90

Huvialad: võrkpall, muusika

Š

Z

naistegevjuhid

T



Esta Tamm

Nõo vallavanem

Sünniaeg ja -koht: 15.02.1964, Tartu
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Andres Tamm, FIE Andres Tamme Soone talu
Lapsed: Madis (1985), Tõnis (1987), Elsa (1997)

Hariduskäik: 1978 Luunja 8kl Kool; 1982 Nõo KK; 1988 EPA, maakorraldus
Täienduskoolitus: 1998 Geomedia OÜ, "Ametniku suhtlemine"; 2002 õppekeskus Tõru, "Meeskonnatöö ja avalik esinemine"; 2001–2002 Geomedia Erakool, "Strateegiline planeerimine organisatsioonis"

Ametikäik: 1995– Nõo vallavalitsuse vallavanem, 1991–1995 Nõo vallavalitsuse maanõunik
Osalemise juhatustes, nõukogudes: OÜ Nõo KM juhatuse liige, SA Vapramäe-Vellavere-Vitipalu nõukogu esimees
Asutuse 2002. a eelarve: 20,7 mln kr
Asutuse töötajate arv: 25

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: MTÜ Mõistuse ja Südamega liige, autasustatud päästeteenistuse Hõberistiga

Huvialad: reisimine mööda Eestit, lugemine



Kairi Teniste

Tallinna ettevõtlusameti juhataja

Sünniaeg: 21.07.1971
Perekonnaseis: vallaline

Hariduskäik: 1994 TÜ, majandusgeograafia
Täienduskoolitus: 2000 Concordia Ülikool, "Organisatsiooni kommunikatsioon"; 2001

Birminghami Ülikool, "Globaliseerumine" (Inglismaa); 2002 International Trade Institute of Singapur, "Trade Promotion Strategies Programme" (Singapur)

Ametikäik: 2001– Tallinna ettevõtlusameti juhataja, 2000–2001 Tallinna linnamajanduse ameti juhataja, 1998–2000 Tallinna linnakantselei info- ja arenguosakonna juhataja, 1997–1998 Tallinna linnakantselei info- ja arenguosakonna juhataja asetäitja, 1996–1997 Tallinna linnakantselei abilinnapea abi, 1995–1996 Jõgeva maavalitsuse arendusosakonna peaspetsialist
Osalemise juhatustes, nõukogudes: ASi Tallinna Lauluväljak nõukogu liige, SA Tallinna Tehnikaülikooli Innovatsioonikeskus nõukogu liige
Asutuse 2002. a eelarve: 41 mln kr
Asutuse töötajate arv: 46

Huvialad: majandus, poliitika, muusika



Ellen Tohvri

Estiko ASi juhatuse esimees tootmine, kinnisvarahaldus

Sünniaeg ja -koht: 20.09.1962, Tartu
Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Erik Tohvri, raamatupidamisbüroo juhataja
Lapsed: Helena (1981), Kristi (1983)

Hariduskäik: 1980 Tartu 10. KK; 1988 TRÜ, majandusteaduskond, raamatupidamine
Täienduskoolitus: 1994 audiitorite täienduskoolitus; 1996 PriceWaterhouse, "Audiitorite ja sisekontroll ettevõttes"; 2001 MLP Baltic Estonia, "Muudatuste ja innovatsiooni juhtimine"

Ametikäik: 2000– ASi Estiko juhatuse esimees, 1999–2000 ASi Estiko finantsdirektor, 1994–1999 ASi E-Audit vastutav audiitor, 1991–1994 ASi Assets Tartu filiaali pearaamatupidaja
Osalemise juhatustes, nõukogudes: ASi Estiko juhatuse esimees, ASi E-Audit juhataja
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 172,7 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 8,1 mln kr

Osalemise avalikus elus ja tunnustused: 1994– Eesti Reformierakonna liige

Huvialad: mäesuusatamine, bowling

Ellen Tohvri, ASi Estiko juhatuse esimees:

Naiste intuitsiooni peale on võimalik palju ehitada. Enda kui naisjuhi vaatevinklist arvan, et suudan analüüsida ettevõtte hetkeolukorda ning esitada tuleviku otsuste tegemiseks veenvaid põhjendusi.

14.12.2000
 Äripäeva karjäärirubriik



Agne Trummal

Tallinna kultuuriväärtuste ameti juhataja

Sünniaeg ja -koht: 07.09.1973, Tallinn
Perekonnaseis: vallaline

Hariduskäik: 1991 Tallinna 4. KK; 1993 Tallinna Majandustehnikum, raamatupidamine ja statistika; 1993–1995 Eesti Kõrgem Kommertsikool, rahvus-

vaheline ärijuhtimine (lõpetamata); 1999 EKA, Kunstiteaduste Instituut, kunstiteadus
Täienduskoolitus: 1998–1999 TPÜ, psühholoogia baas-õpe; 2000 EHI, "Tulemusjuhtimine"; 2000–2002 EKA Tallinna Restaureerimiskool, "Muinsuskaitse ja restaureerimise meistriklassid Eestis ja Itaalias"

Ametikäik: 2000– Tallinna kultuuriväärtuste ameti juhataja, 2000 Tallinna muinsuskaitseameti juhataja, 1999–2000 Tallinna muinsuskaitseameti spetsialist-projektijuht, 1992–1993 ASi AKSEM sekretär-raamatupidaja, 1992 ETV raamatupidaja
Asutuse 2002. a eelarve: 170,9 mln kr
Asutuse töötajate arv: 20 (lisaks ameti haldusalas 12 munitsipaalasutust)

Huvialad: arhitektuur, kirjandus, kunst, sport



Janne Tulvik

DHL International Eesti ASi tegevjuht rahvusvaheline kiirkullerteenus

Sünniaeg ja -koht: 05.06.1963, Kuressaare
Perekonnaseis: abielus
Abikaasa: Toivo Tulvik

Hariduskäik: 1978–1981 Kuressaare KK; 1981–1986 TPI, ökonomikainsener; 1991–1992 Eesti Kõrgem Kommertsikool, rahvusvaheline ärijuhtimine
Täienduskoolitus: 1992 Ettevõtluse Instituut (IFOA), "Turumajandus" (Reggio Emilia, Itaalia); 1999–2000 Values Into Action (VIA), DHL Business Academy (Stockholm, Rootsi); 1999–2000 DHLi spetsiaalkursus, Baltimaad, "Juhtide arenguprogramm"

Ametikäik: 1993– ASi DHL International Eesti Tallinna kontori juht, tegevjuht, 1986–1992 ASi Flora ökonomist, tehnikainsener
Osalemise juhatustes, nõukogudes: ASi DHL International Eesti juhatuse liige
Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive: 35,4 mln kr
Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum: 2 mln kr

Huvialad: reisimine, aiandus



Liina Tõnisson

Eesti Vabariigi majandus- ning teede- ja sideminister

Sünniaeg: 24.05.1940
Perekonnaseis: lesk
Lapsed: 2 poega

Hariduskäik: 1959 Tallinna 4. KK; 1965 TPI, masinaehituse ökonomist
Täienduskoolitus: täienduskursused USAs, Taanis, Rootsis

Ametikäik: 2002– vabariigi valitsuse liige, majandus- ning teede- ja sideminister, 1996–2002 Tallinna linnavolikogu liige, 1995 vabariigi

valitsuse liige, Eesti Vabariigi majandusminister, 1992–2002 Riigikogu VII, VIII ja IX koosseisu liige, 1992–2002 Riigikogu majanduskomisjoni liige, 1999–2002 Riigikogu Euroopa asjade komisjoni liige, 1989–1992 majandusministeeriumi ettevõtlusosakonna juhataja **Asutuse 2002. a eelarve**: majandusministeerium 41,8 mln kr ning teede- ja sideministeerium 29,3 mln kr **Asutuse töötajate arv**: majandusministeeriumis 133 ning teede- ja sideministeeriumis 84

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 1993 Eesti Majandusteadlaste Seltsi liige, 1994 Eesti Keskerakonna liige, 1998 Estonia seltsi liige, 1988–1991 Eesti majandusliku iseseisvuse kava (IME) probleemnõukogu tegevsekretär, 1993 "The privatization process in Russia, Ukraine and the Baltic States" (üks autoreid), 1993 EVEA aunimetus: ettevõtluse sõber, 1994. a parim võõrkeelne majandusosalane publikatsioon, 2001 Riigivapi ordeni V klass, 2002 Poola Vabariigi Teeneteordeni komandöriirist tähega, 2002 Norra Kuningliku Teeneteordeni I klass



Marika Valk

Eesti Kunstimuuseumi peadirektor

Sünniaeg: 03.08.1954

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Heinrich Valk, vabakutseline kunstnik

Lapsed: Kertu-Liina (1964), Madli (1973), Kadri (1982)

Hariduskäik: 1972 Tallinna 21. KK; 1976 TPI, majandusteaduskond; 1984 TRÜ, ajalooteaduskond, kunstiteadus ja etnograafia **Täienduskoolitus**: 1986–1991 aspirantuur, kunstiajalugu; 1993 USIA, "Muuseumid ja kunstikeskused USAs"; 1997 eriprogramm "Austraalia muuseumid"

Ametikäik: 1991– Eesti Kunstimuuseumi peadirektor, 1989–1991 Teaduste Akadeemia ajaloo instituudi teadur, 1984–1989 Tarbekunstimuuseumi juhataja, 1979–1984 Vabaõhumuuseumi teadur, 1976 statistika keskvalitsuse teadur **Osalemine juhatustes, nõukogudes**: 2000 Tartu Ülikooli kuratoorium, 2000 Tartu Kõrgema Kunstikooli nõunikekogu liige, 2001 Kunstimuuseumi ehituse sihtasutuse nõukogu liige **Asutuse 2002. a eelarve**: 25,7 mln kr (omavahendeid 4 mln) **Asutuse töötajate arv**: 164

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 1992 Network of European Museum Organizations, 1993 ICOM (Rahvusvaheline Muuseumide Komitee), Kunstiteadlaste Ühing, Kunstnike Liit, Eesti Muuseumiühing, Eesti Kaubandus-Tööstuskoda, 1997 Mikkel muuseumi rajamine, 1991–2000 Kadrioru lossikompleksi restaureerimine ja väliskunstimuuseumi rajamine, 1998 Norra kuninga teeneterist Ridder I Dame Officer, 2002 Tallinna Direktorite Klubi liige

Huvialad: kunstiteadus, rahvakunst, muusika, filosoofia



Tiiu Valm

Eesti Rahvusraamatukogu peadirektor

Sünniaeg ja -koht: 13.08.1952, Tallinn

Perekonnaseis: abielus

Lapsed: poeg (1976)

Hariduskäik: 1959–1970 Tallinna 4. KK; 1970–1974 TPedl, raamatukogundus ja bibliograafia; 2000 TPÜ,

infoteaduste osakond, magistrantuur **Täienduskoolitus**: 1997 Soome haridusministeerium, "Tippjuhtide täiendusõpe"; 1998 EKE Ariko, "Tipp- ja keskastme juhi täiendusõpe"; 2002 EHI, "Majandusõigus juhtidele"

Ametikäik: 1998– Eesti Rahvusraamatukogu peadirektor, 1997–1998 Eesti Rahvusraamatukogu peadirektori asendaja, 1992–1998 Eesti Vabariigi kultuuriministeeriumi raamatukogu nõunik, 1989–1992 Eesti Vabariigi kultuuriministeeriumi raamatukogu raamatukogunduse osakonna juhataja, 1978–1989 Eesti Vabariigi kultuuriministeeriumi raamatukogu metoodikaosakonna juhataja, 1974 Eesti Vabariigi kultuuriministeeriumi raamatukogu metoodikaosakonna peabibliograaf, 1975 Eesti Rahvusraamatukogu teadus- ja metoodikaosakonna vanembibliograaf **Asutuse 2002. a eelarve**: 70,3 mln kr **Asutuse töötajate arv**: 478

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 1992 ajakirja Raamatukogu toimetuskolleegiumi liige, 1998 Maailma Rahvusraamatukogude

Direktorite Konverentsi (CDNL) liige, 1998 Euroopa Rahvusraamatukogude Direktorite Konverentsi (CENL) liige, 1998 Bibliotheca Baltica nõukogu liige, 2001 Tallinna Pedagoogikaülikooli viiastlaste nõukogu liige, 2002 UNESCO Eesti rahvusliku komisjoni nõukogu liige

Huvialad: lugemine, muusika



Anne Valmas

Eesti Akadeemilise Raamatukogu direktor

Sünniaeg ja -koht: 28.10.1941, Valga

Perekonnaseis: lesk

Lapsed: Anu (1970), Leho (1977)

Hariduskäik: 1965 TRÜ, eesti keele ja kirjanduse osakond, filoloog-raamatukoguhoidja-bibliograaf;

1997 TPÜ, raamatuteaduse magister; 1997– TPÜ, doktoriope

Ametikäik: 1998– Eesti Akadeemilise Raamatukogu direktor, 1989–1998 Eesti Akadeemilise Raamatukogu osakonnajuhataja **Osalemine juhatustes, nõukogudes**: Eesti Rahvusraamatukogu nõukogu liige, Tallinna Tehnikaülikooli raamatukogu nõukogu liige, ajakirja Raamatukogu kolleegiumi liige **Asutuse 2002. a eelarve**: 20,3 mln kr **Asutuse töötajate arv**: 165

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: 1994–1998 Eesti Raamatukoguhoidjate Ühingu esinaine, 1999–2001 Eesti Raamatu Aasta peakomitee liige, 1992 Väliseesti Kirjanike Liidu preemia, 1993 Eesti Kultuurifondi aastapreemia, 1997 Eesti Kultuurkapitali aastapreemia, 2001 Valgetähe IV klassi teenetemärk



Ülle Vapper

Halinga vallavanem

Sünniaeg ja -koht: 07.05.1959, Rakvere

Perekonnaseis: abielus

Abikaasa: Avo Vapper, OÜ Vagron juhataja

Lapsed: Martin (1981), Argo (1992)

Hariduskäik: 1979 Tihemetsa Sovhoostehnikum, põllumajandusosalane raamatupidamine; 2000– TTÜ,

haldusjuhtimine **Täienduskoolitus**: 1998 EMI, sekretär-juhi abi; 2000 Soome OVL, "Haldusreformi kogemused"; 2001 Eesti AHI, "Tippjuhi A&O"

Ametikäik: 1999– Halinga vallavalitsus, vallavanem, 1997–1999 OÜ Vagron juhataja, 1980–1997 Edasi kolhoosi juhatuse esimehe sekretär **Asutuse 2002. a eelarve**: 24 mln kr **Asutuse töötajate arv**: 15

Huvialad: aeroobika, rahvasport



Ulvi Üpraus

Valga Gomab Mööbel Asi direktor
mööblitootmine

Sünniaeg ja -koht: 15.10.1959, Sindi

Perekonnaseis: lahutatud

Lapsed: Rene (1980)

Hariduskäik: 1982 TPI, tööstuse planeerimine ja

juhtimine **Täienduskoolitus**: Tallinna Ühiskondlik Patendiinstituut, tippjuhtimise reservikursus Mainoris; EMI keeltkool, inglise keele kursus; koolitus emafirmas Rootsis ja müügiorganisatsioonis Saksamaal

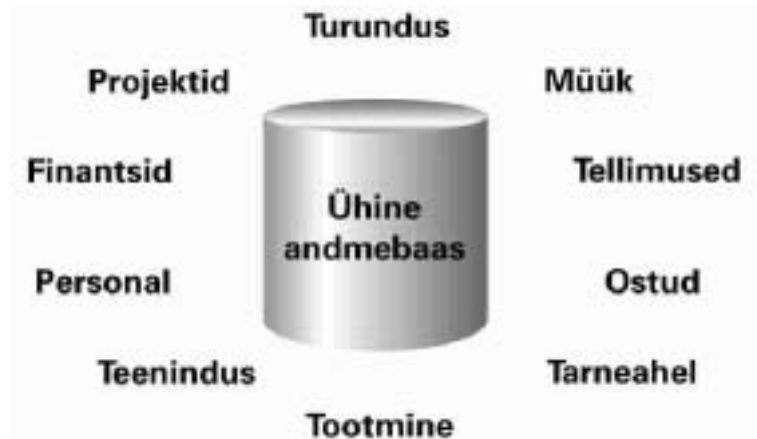
Ametikäik: 1995– Asi Valga Gomab Mööbel direktor, 1993–1995 Asi Valga Gomab Mööbel ökonomika- ja turundusdirektor, 1991–1993 ETKVLi tööstuskombinaadi Vikero tootmisdirektor **Ettevõtte 2001. a realiseerimise netokäive**: 163 mln kr **Ettevõtte 2001. a puhaskasum/kahjum**: 40,9 mln kr

Osalemine avalikus elus ja tunnustused: Valgamaa Äriklubis juhatuses

Huvialad: reisimine, muusika, ajalugu



Terviklik ärrakenduste pakett E-Business Suite



Integreeritavad rakendused
Ühised andmed

ORACLE®

oracle.com/ad
+372 6115 000