Gaselli TOP



Eesti kiiremini arenevad ettevõtted

30. jaanuar 2003



Gasellid hoiduvad pankrotist

Eelmiste aastate kiiresti arenevatest firmadest on tänaseks pankroti tõttu lõpetanud vaid viis. **Ik 5**

Töötu lõi kiiresti areneva ettevõtte

Töötuks jäämine sundis OÜ Hore omanikku Rein Holtsmanni tegelema kaubandusega. **Ik 12-13**

Jõhvi väikefirma areneb kiiresti

Pistrik I-V on viimase paari aastaga suutnud kasumija käibenumbreid kasvatada mitmeid kordi.

lk 14

Rootsi emafirma müügivõrk aitab

Üle 7000 korra kasumit kasvatanud OÜ Amestra lõikas kasu emafirma heast müügivõrgust Rootsis. **Ik** 15

Põllumajandus areneb kiiresti

2001. aasta tõstis kiiresti arenevate ettevõtete hulka palju põllumajandusega tegelevaid firmasid. **Ik 17**

Pidev kiire areng käib üle jõu

Eelmise aasta Gaselli TOP 50st jõudis tänavu uuesti esimese saja kiireimini areneva ettevõtte hulka vaid viis firmat. **Ik 18**





See on fakt. HP-UX 11i on maailma parim UNIX operatsioonisüsteem**. Uuringu põhjal on HP parim kõigis viies kategoorias. Seetõttu ongi HP-UX võimas turuliider. Tarbija suurima rahulolu tagab kasutusmugavus, hallatavus, mitmetasemeline partitsioneerimine ja oma klassi parim teenindus.

Parima IT-lahenduse baasiks on juhtivad hp serverid ja virtualiseerimistehnoloogial põhinevad andmesalvestuslahendused.

Lisainfo www.hp.com/go/hp-ux

* Turuosa müügitulu põhjal. Allikas: IDC kvartaalne serveriuuring, 3. kv/2002. ** D. H. Brown, mai 2002.

hp rx 2600 ja rx 5670 serverid Intel® Itanium® 2 protsessoriga. Itanium® 2 protsessoril põhinevad lahendused võimaldavad kasutada erinevaid operatsioonisüsteeme, sh HP-UX, Microsoft® Windows® ja Linux.



©Hewlett-Packard 2003.

Minitõstuk alati õigel kõrgusel

1991. aastal tegevust alustanud OÜ Marglin hakkas 1993. aastal koostöös rootslastega tootma tol ajal üsna innovaatilist kaubaartiklit – minitõstukeid. Marglini juhatuse esimehe Tõnu Halliku sõnul otsiti ettevõtte asutamise algusest kaubanišši, mis oleks ühtviisi hästi kaubaks läinud nii Eestis kui ka mujal maailmas ning tänu Rootsi partneritele jõuti üsna juhuslikult minitõstukiteni. Ja kuigi idee tuli rootslastelt, on minitõstuki konstruktsiooniline osa välja töötatud Marglini poolt. Algselt peamiselt Rootsi turule orienteeritud Marglin toodab tänasel päeval umbes 600 tõstukit aastas, millest enamik läheb ekspordiks üle kogu maailma. Marglini toodangut võib leida nii Inglismaal, USAs, Argentiinas kui ka Austraalias.

Võimalikku huvi kasvu minitransportvahendite vastu Eestis selgitab Tõnu Hallik tööandjate suureneva teadlikkusega Euroopa Liidu tööohutusseadustest ning soovist investeerida kiiremasse ja kvaliteetsemasse töökeskkonda.

Mitmekülgse kasutusalaga väiketõstukid on asendamatud abimehed nii kauplustes, apteekides, suurköökides, kontorites kui ka mujal, kus on vaja igapäevaselt tõsta 60–200kiloseid esemeid. Nagu nimigi ütleb, on minitõstuki eelised seal, kus klassikalised tõstukid liiga suureks osutuvad. Pulbervärvitud tõstukit on väga lihtne kasutada, see on vaikse käiguga, sisseehitatud hooldevaba aku ja täisautomaatse akulaadijaga. Piisab vaid nupulevajutusest ja kaup jõuab ilma vähimagi pingutuseta vajalikule kõrgusele.

Tõstukit valides tuleb arvestada tõstetavate esemete kaalu ning gabariite, et nad ei ületaks maksimaalset tõstevõimet ega tõsteplatvormi mõõtmeid. Marglin valmistab minitõstukeid vastavalt tellija kasutusala eripäradele, erineva laiuse-, tõstekõrguse- ja tööagregaadiga. Tooted vastavad kõikidele tõstukitele esitatavatele ohutusnõuetele Euroopas EN 1757.

Lisaks minitőstukitele teeb Marglin ka erinevaid allhanketőid, olles spetsialiseerunud metallitőödele, pakutakse metallitőötlemist CNC-tőöpinkidel, milleks on Gildemeister CT 40, Ø 225 × L640 m, Gildemeister CT 60, Ø 360 × L1000 mm, Matsuura 510 (vertikaal), laud 510 × 400 mm, 20 lőiketera. Kaasaegsed arvutiga juhitavad tööpingid võimaldavad teha ka kõige keerulisemaid operatsioone.

Marglinis valmisid paljud Eurovisiooni lauluvõistluse tarbeks tellitud metallkonstruktsioonid, samuti on tehtud töid Tallinna Linnateatrile dekoratsioonide tarbeks ja palju muud.

Kvaliteetsed tööpingid, väljaõppinud meeskond ning konkurentsivõimeline toodang on taganud Marglinile kümneaastase turulpüsimise. Tulevik toob firmale pikalt planeeritud tootmise laiendamise, mis kindlasti tugevdab Marglini positsiooni Eesti tootmisettevõtete seas.

Marglin OÜ

Maleva põik 3, Tallinn Tel 661 7524, faks 661 7526, marglin@hot.ee



Gasellide elujõud püsib

Esmakordselt lasi Äripäev justiitsministeeriumi registrikeskusel teha analüüsi selle kohta, mis on saanud eelmistel aastatel kiiresti arenevate ettevõtete hulka jõudnud firmadest. Selgus, et gasellettevõtted on elujõulised ka pärast kiire arengu etappi. Pankroti tõttu on praeguseks tegevuse lõpetanud vaid viis firmat. Analüüs on tehtud 1999. aasta kohta, kui Eestis oli 667 gasellettevõtet, ja 2000. aasta kohta, kui kiiresti arenevaid ettevõtteid oli 976.

Kaht aastat võib pidada veel liiga lühikeseks perioodiks, et teha lõplikke järeldusi selle kohta, kas järsk arenguhüpe on ettevõtetele osutunud ohtlikuks. EBSi ettevõtluskeskuse juhataja Ülle Pihlak on toonud näite Ameerikast, kus on uuringute põhjal kindlaks tehtud, et enam kui pooled ettevõtted lõpetavad tegevuse *ca* neli aastat pärast alustamist. Põhjuseks on tihti nn 10 ämbrit, mida kiiresti areneva ettevõte



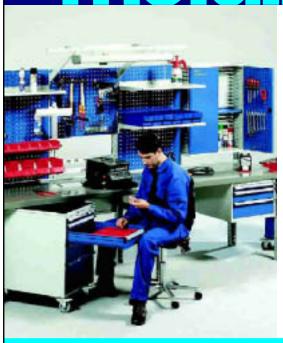
Tanel Raig Gaselli TOPi toimetaja e-post tanel.raig@aripaev.ee telefon 667 0380

omanikud ei oska lahendada. Uskudes ameeriklaste nelja aasta teooriat, on Eestis suurem hulk kiiresti arenevaid ettevõtteid kriitilise ajaperioodi juba ületanud, sest enamik neist on loodud juba aastatel 1992–1994. See tähendab, et firmad on praeguseks 9–11aastased.

Eesti kiiresti arenevad ettevõtted on

suutnud vältida üleinvesteerimise ämbrit. Teoorias on kiiresti areneval ettevõttel oht sattuda likviiduskriisi, kuna käibe kiire kasv ja suurenev rahasaldo jätab petliku mulje investeerimise võimalustest. Eesti ettevõtetele ei saa ette heita, et kasvust oldaks sõltuvusse satutud ia iga hinna eest üritatud tormilist kasvu jätkata. Tänavuses Gaselli TOPis on vaid 172 ettevõtet, kes on tabelis teist aastat järjest, kolmas kord on tabelis ainult 49 firmat. Ka eelmise aasta edukaimad kiiresti arenevate ettevõtete hulgast tunnistavad teadlikku hoo mahavõtmist. Möödunud aastal kiiresti arenevate firmade edetabelis teisele kohale jõudnud Unieveem Eesti juht Mart Melles on rahul, et käive ja kasum on pärast kiiret hüpet stabiliseerunud. Nüüd on aeg maha võetud ja vaadatakse rahulikult, kas omanikud, kliendid ja turusituatsioon võimaldab jätkata agressiivset turupoliitikat.

metaemööbel



METALLMÖÖBEL

- tööriistasahtlid ja -kapid
- tööstusvagunid
- töökohad
- riidekapid



RIIULID

- arhiivikapid
- kergekaubariiulid
- riiulite süsteem koju
- raskekaubariiulid euro- ja fin-alustele

OÜ Metkall, Mureli 5, 10617 Tallinn tel (0) 656 5374, faks (0) 656 5399 Vaata järele: www.metkall.ee



Top 100 Emerging SMEs in Estonia 1999–2001

Рейтинг быстроразвивающихся эстонских предприятий TOP100 1999–2001 гг.



Kiiresti arenenud Eesti ettevõtted 1999–2001

koht ettevõtte nimi asukoht (linn/maakond) tegevusvaldkond punktisumma koht eelm. TOPis Rank Company name Location (Town/County) Areas of Activity Score Rank in previous место в ТОР предыдущего года место предприятие сфера деятельности форма сумма пунктов

1. Balti Merekaatrite AS **Tallinn** merekaatrite ja -jahtide müük 8 2. Hore OÜ 28 Pärnu mk jaekaubandus Pistrik I-V OÜ Ida-Viru mk elektriseadmete vahendamine 64 Corvus Grupp Transport OÜ **Tallinn** ekspedeerimine 67 J. Pihlamägi OÜ 78 jaekaubandus Tallinn 6. Tavid AS Tallinn valuutavahetus 81 > 100. Tamme Kuivatid AS 7. Tartu mk põllumajandus 81 Trankmann OÜ Tallinn energeetikaseadmete müük 8 96 Kursor OÜ Tartu kasutatud sõiduautode müük 97 10. Intertrade OÜ Tartu kasutatud sõiduautode müük 97 Maden Grupp OÜ Pärnu transport 101 > 100. 12. Almelo OÜ hulgikaubandus Tallinn 115 13. Logi-F AS Pärnu kala kokkuost 116 Akko Wood OÜ Pärnu mööblitööstus 14. 118 Hiielaid OÜ 15. Lääne-Viru mk saematerjali tootmine 121 16. Amestra OÜ Tallinn ribakardinate valmistamine 122 > 100. 17. Primus PR OÜ Kuressaare ehitus 123 Bellus Furnitur OÜ Rakvere mööblitööstus 125 Sonatiin OÜ Tallinn videokassettide valmistamine 127 12. Impexmar OÜ 20. Lääne mk kasutatud sõiduautode müük 129 Geel OÜ 21. Pärnu mk rõivatööstus 132 22. Hobbiton OÜ Põlva mk palkmajade ehitus 141 23. Kirjastus Ilo AS Tallinn raamatute kirjastamine 142 24. Artiston OÜ metsatööstus 143 Tartu 25. Hansaplant OÜ Harju mk dekoratiivtaimede tootmine 147 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Tallinn 151 27. Võru Autoaed OÜ Võru mk kasutatud sõiduautode müük 154 Naprosaks OÜ metallide hulgimüük Tallinn 157 Vätta Puit OÜ Saare mk puidu töötlemine 159

TOP 100

koht Rank		coht (linn/maakond) ation (Town/County)	tegevusvaldkond Areas of Activity	•	koht eelm. TOPis Rank in previous TOP
место	предприятие	форма	сфера деятельности	сумма пунктов	место в ТОР предыдущего года
30.	Balti Äri OÜ	lda-Viru mk	jaekaubandus	160	_
31.	Vallikraavi Kinnisvara AS	Tartu	kinnisvara vahendamine	164	_
32.	Bertrand OÜ	Tallinn	jae- ja hulgikaubandus	165	_
33.	Rokk & MP OÜ	Tartu mk	ventilatsioonisüsteemide paigaldus	166	_
34.–35.	Balti Tehnika OÜ	Tallinn	ehitus- ja koristusmasinate müük	168	_
34.–35.	Ramsun AS	Tallinn	kalandus	168	_
36.	Estla AS	Tartu	lasertehnika väljatöötamine	173	_
37.	Instele OÜ	Tallinn	hulgikaubandus	182	_
38.	Läänemaa Veoautokeskus Ol		transpordivahendite müük	182	_
39.		Tartu	ehitus	186	_
	Amhold AS	Tallinn	ehitus, kinnisvara	188	_
41.	S. V. Harkes Elekter OÜ	Pärnu	elektritööd	192	_
42.	Livoil AS	Tartu	kütuse müük	195	_
43.	Elder Transport OÜ	Tartu mk	transport	200	_
44.	Euro Truck Trade Center AS	Harju mk	transport transpordivahendite jaemüük	204	1.
45.	Ökoteh OÜ	Tartu mk	metsatööstus	204	1.
46.	Voka Masin AS	Ida-Viru mk	metallkonteinerite valmistamine	206	_
40. 47.	Elvior OÜ	Tallinn		208	> 100.
	Compoman OÜ		infotehnoloogia		<i>></i> 100.
48.	Meklar KE OÜ	Harju mk	jäätmekäitlusseadmete valmistamine	211	_
49.		Harju mk	saematerjali hulgimüük	212	_
50.	Hüdroehitus AS	Tartu	maaparandustööd	213	_
51.		Rakvere	transport	214	-
52.	Euroopa Metalli OÜ	Tallinn	valtsmetallide jae- ja hulgimüük	221	24.
53.	Haveli Invest OÜ	Tallinn	majutus	224	_
54.	M & V Kaubad AS	Tallinn	hulgikaubandus	231	_
55.	Vikker Värv OÜ	Tartu	värvide toonimine, müük	234	-
56.	Emico AS	Tallinn	elektritööd	237	_
57.	ASKA Paber OU	Tallinn	kaubandus	238	> 100.
58.	E-Medical OÜ	Tallinn	meditsiinitehnika müük	239	_
59.	Mööblifurnituur AS	Tartu mk	mööblifurnituuri müük	240	_
60.	Signifer OÜ	Pärnu mk	transport	250	_
61.	Marsh Kindlustusvahenduse	AS Tallinn	kindlustusmaakleri teenused	251	19.
62.	Lõvilõug OÜ	Harju mk	jookide jaemüük	253	_
63.	Kaminapuu OÜ	Kuressaare	kaminapuude jae- ja hulgimüük	256	_
64.	Repal-E OÜ	Tartu mk	mööbli ja ehitusplaatide hulgimüük	259	_
65.	Jakoch AS	Harju mk	transport	261	-
66.	HM Grupp Saare OÜ	Kuressaare	kaubandus	262	-
67.	Silfo AS	Viljandi	metsatööstus	263	_
68.	Older Grupp OÜ	Harju mk	kaubandus	267	-
69.	Tiitsat OÜ	Tallinn	hulgikaubandus	268	_
70.	Viru Transporditeenuste AS	Ida-Viru mk	transport	268	_
71.	Balti Puhkemajad OÜ	Tallinn	turism	269	_
72.	Kaubserv OÜ	Tallinn	jaekaubandus	277	_
73.	Alpter Grupp OÜ	Tartu mk	transport	277	_
74.	Liann-Lõngad OÜ	Tartu	jae- ja hulgikaubandus	278	_
75.	Luksusjaht AS	Kuressaare	plastikjahtide valmistamine	280	20.
76.	Grenal OÜ	Tallinn	toiduainetööstus	281	_
77.	Baroposs OÜ	Tallinn	ekspedeerimine	282	_
,,,	24.000000	Tallitti	Chopodooniniio	202	

TOP 100

koht	ettevõtte nimi asukol	nt (linn/maakond)	tegevusvaldkond	punktisumma	koht eelm. TOPis
Rank	Company name Location	on (Town/County)	Areas of Activity	Score	Rank in previous
место	предприятие	форма	сфера деятельности	сумма пунктов	ТОР место в ТОР предыдущего года
78.	Henrietta AS	Rakvere	tekstiilitööstus	286	> 100.
79.	Vara ja Hooldus OÜ	Tallinn	kinnisvara hooldus	286	_
80.	Viiktala OÜ	Tallinn	transport	287	> 100.
81.	Renvit OÜ	Tallinn	jae- ja hulgikaubandus	293	> 100.
82.	Klaasmerk AS	Tallinn	klaaspakettide valmistamine	294	_
83.	Ermatiko OÜ	Tallinn	mööblitööstus	298	_
84.	Griin Top OÜ	Pärnu mk	jaekaubandus	302	_
85.	Astrovir OÜ	Jõgeva mk	jae- ja hulgikaubandus	303	_
86.	Ardise Sport OÜ	Kohtla-Järve	jae- ja hulgikaubandus	304	> 100.
87.	Kris Grupp OÜ	Tartu	kaubandus	305	_
88.	Mäksa Seeme taimekasvatusüh	nistu Tartu mk	põllumajandus	305	_
89.	ETM Endoskoopiatehnika OÜ	Tallinn	meditsiinitehnika tootmine	306	> 100.
90.	Vennad Ehitus OÜ	Tartu	ehitus	311	> 100.
91.	Hesyco Group OÜ	Järva mk	auto varuosade müük	312	_
92.	Viskomi Ehitus OÜ	Tallinn	ehitus	313	_
93.	Bois MM OÜ	Pärnu	puitmaterjali eksport-import	313	> 100.
94.	Estinvait OÜ	Tartu	kommide ja küpsiste hulgimüük	314	_
95.	Dinotrans OÜ	Tartu	transport	315	> 100.
96.	Semento OÜ	Tallinn	aparaadiehitus	315	> 100.
97.	Veoseabi OÜ	Harju mk	transport	316	_
98.	Norcar-BSB Eesti AS	Harju mk	põllumajandusseadmete tootmine	316	> 100.
99.	Harku Karjäär AS	Harju mk	ehitusmaterjalide tootmine	317	_
100.	Preab AS	Pärnu	mööblitööstus	319	_

Gaselli TOPi metoodika

Lähteandmed

- realiseerimise netokäive aastatel 1999, 2000, 2001
- puhaskasum aastatel 1999, 2000, 2001

Eeltingimused

- · 1999. aasta realiseerimise netokäive on üle 1 miljoni krooni
- 2001. aasta realiseerimise netokäive on alla 67 miljoni krooni (2001. aasta Eesti käibe TOP 500 alumine piir)
- majandustegevus vähemalt kolm järjestikulist majandusaastat (alates 1999. aastast) ja tegutseb ka praegu
- käive ja kasum on 2001. aastal võrreldes 1999. aastaga kasvanud vähemalt 50%
- 2000. aasta käive on suurem kui 1999. aastal ja 2001. aasta käive on suurem kui 2000. aastal
- 2001. aasta kasum on suurem kui 1999. aastal, kuid samas on 2000. aastal võimalik tagasiminek, kuid ühelgi vaadeldaval aastal ei tohi olla kahjumit

Tulemusena tekib kaks pingerida: käibe kasv 2001. aastal võrreldes 1999. aastaga (kordades) ja kasumi kasv 2001. aastal võrreldes 1999. aastaga (kordades).

Pingerea kohad annavad ettevõttele vastava arvu punkte, mis liidetakse kokku. Kõige väiksema punktiarvuga ettevõte on Gaselli TOPi võitja.

Muudatused metoodikas võrreldes eelmise aastaga

Võrreldes eelmise aastaga on metoodikas üks muudatus. Nüüd jõuab ettevõte kiiresti arenevate firmade hulka, kui viimase kahe aasta kokkuvõttes on 50% kasvanud nii käive kui ka kasum. Varem piisas, kui vähemalt poole võrra oli kasvanud üks neist näitajatest. Metoodika karmistamise tingis Eesti ettevõtete väga edukas areng. Kui 1999. aastal vastas gasell-ettevõtte kirjeldusele Eestis 967 firmat ja eelmisel aastal juba 976 ettevõtet, siis tänavu oleks samade tingimuste juurde jäädes olnud Gaselli TOPis juba üle tuhande ettevõtte. Soovides kiiresti arenevas majanduskeskkonnas mitte devalveerida kiiresti areneva ettevõtte tiitlit, muutsime rangemaks ka gasell-ettevõtte tingimusi.

ÄP peatoimetaja: Igor Rótov väljaandja: Äripäeva Kirjastuse AS

Pärnu mnt 105, 19094 Tallinn tel: (372) 667 0111 (372) 667 0222 faks: (372) 667 0265 (372) 667 0165 e-post: aripaev@aripaev.ee WWW: http://www.aripaev.ee

e-post: tel: Toimetus aripaev@aripaev.ee (372) 667 0111 faks: (372) 667 0265 e-post: tel: Reklaamiosakond reklaam@aripaev (372) 667 0105

faks: (372) 667 0200 Tellimine ja levie-post: register@aripaev tel: (372) 667 0099 faks: (372) 667 0300 Tellimishind 12 kuuks 1900 kr Tellimine internetis http://pood.aripaev.ee

ftp://ftp.mbp.ee/incoming/ trükk: AS Kroonpress

Toimetus võtab endale õiguse kiriu ja kaastöid vajaduse korral lühendada. Toimetus kaastõid ei tagasta. Kõik ajalehes Äripäev ja tema lisades avaldatud artiklid, fotod, teabegraafika (sh päevakajalisel, majanduslikul, poliitilisel või religioossel teemal) on autoriõigusega kaitstud teosed ning nende reprodutseerimine, levitamine ning edastamine mis tahes kujul on ilma Äripäeva Kirjastuse ASi kirjaliku nõusolekuta keelatud.

Kaebuste korral ajalehe sisu kohta võite pöörduda Pressinõukogusse, pn@eall.ee või tel (372) 646 3363

Gaselli TOPi toimetaja Tanel Raig tel 667 0380, e-post tanel.raig@aripaev.ee andmebaaside sisestaja Jane Suu tel 667 0381, e-post jane.suu@aripaev.ee reklaamimüügi projektijuht Asso Laido tel 667 0072, e-post: asso@aripaev.ee

kujundaja Janett Uibo

fotograafid Julia-Maria Linna, Erik Prozes, Sven Arbet, Raul Mee, Meeli Küttim

koostööpartner Justiitsministeeriumi Registrikesksus



RUUM ELAB, KUI VALGUS KÕNELEB...

Moodne Valgustus AS on valgustite hulgi- ja projektimüügifirma, mis on Eestis tegutsenud 1992. aastast. Põhjuseid, miks Moodne Valgustus on jõudnud Gaselli TOPi, on tegevdirektor Mart Seidelbergi sõnul mitmeid, kõige tähtsamaks peab ta aga üksmeelse, motiveeritud ja professionaalse meeskonna panust, ilma kelleta oleks edu saavutamine võimatu. "Tänu viimase viie aasta jooksul toimunud muudatustele ja arengule kogu personali seas saame täna-

sel päeval nautida tehtud töö vilju. Töötajate professionaalsus, pidev areng ning suur tööpanus on taganud klintide usalduse meie vastu ning see on kindel põhi, millel firma püsida saah "

Oma rolli Moodsa Valgustuse edus on mänginud ka üldine majanduskeskkond. Ettevõte on arenenud koos Eesti üldise majanduse ja ehitustegevusega. Müüki on kasvatanud ka see, et Moodsal Valgustusel on väga head suhted enamiku Eesti valgustite ja elektritarvete hulgimüügifirmadega. "Me ei püüa konkureerida, vaid pigem leida võimalusi, kuidas oma kliente pa-

remini teenindada, seega teha mõlemale poolele kasulikku koostööd. Seetõttu võimegi oma koostööpartneriteks nimetada pea kõiki valgustitega tegelevaid firmasid," selgitab Seidelberg.

Põhiosa Moodsa Valgustuse tegevuses on projektimüük koostöös arhitektide ja elektriprojekteerijatega ehitusobjektidele, hulgimüük lepingulistele partneritele ning jae- ja väikehulgimüük otse firma laost. Edasimüüjate osakaal moodustab firma käibest kolmandiku. "Aastate jooksul on väga palju muutunud. Üha enam laieneb valgustite valik, avardunud võimalused aitavad valguse abil luua erinevaid interjööre. Kliendid on muutunud teadlikumaks ning samas ka nõudlikumaks, seetõttu oleme palju investeerinud oma laos olevasse tootevalikusse, et kiiresti reageerida ning pakkuda sobi-

vaid lahendusi." Koostöös on sündinud paljud huvitavad projektid, millest oleme ise saanud juurde kogemusi. Eelmisel aastal valmisid Moodsa Valgustuse osalusel valguslahendused Tallinnas Sadamarketis ja mitmetes hotellides: SPA Viimsis, Kongo Haapsalus, Draakon Tartus. Põnevad olid samuti Tallinna Nukuteatri ja Pärnu Estonia tervisekeskuse, Kadrioru lossi ja Tartus asuva Postimehe maja valgustusprojektid ning Statoili automaattanklate välisvalgustus.

Seidelbergi sõnul ei tähenda "moodne" ainult uut trendikat valgustit, vaid siin on mõeldud seda, et suudetakse pakkuda maailma juhtivate tootjate arendus- ja uurimistöödele põhinevaid kaasaegseid valgusteid, millede tootmisel on kasutatud tänapäevaseid materjale, järgitud ohutusnõudeid ja energiasäästlikkust.

Moodne Valgustus uuendab ja täiendab pidevalt oma valgustivalikut iga-aastastelt Frankfurdi, Milano jt rahvusvahelistelt messidelt. "Et olla ajakohased ja konkurentsivõimelised, hoiame end pidevalt kursis valgustusmaailmas toimuvaga ning püüame tuua klientidele koju kätte uusi trende."

Stiililt, funktsioonilt ning ka hinna poolest on meie valgustite valik väga lai. Lisaks modernsetele ja minimalistlikele valgustitele pakume hulgaliselt klas-

sikalisi seina-, lae- ja põrandavalgusteid. Moodne Valgustus tarnib Eestisse tuntud valgustitootjate iGuzzini, Reggiani, Luceplani, Nemo, Metalarte'i, iTre, Modulari jt valgusteid.

Mart Seidelberg tõdeb, et firma arengu tagab ikkagi muutuv, arenev ja meeskonnatööle orienteeritud organisatsioon. "Selleks et edasi pürgida ja püsida Gaselli TOPis, ootame uusi väljakutseid meie

klientidelt, sest eesmärk ei ole olla lihtsalt valgusteid müüv firma, vaid eelkõige tahame pakkuda terviklikke valguslahendusi.

Kui klient tuleb meie juurde sooviga valgustada oma bürood, kauplust, kodu, siis meie pikaajalise kogemusega müügipersonal on võimeline andma valgustehnilisi konsultatsioone ning oskab leida sobivad valguslahendused, lähtudes kliendi soovidest ja võimalustest. Püüame anda omalt poolt valgustusega lisaväärtuse tema ärile või puhkekeskkonnale."

Oma klientide paremaks teenindamiseks avame märtsi alguses uued näidistesaalid Tallinna kesklinnas Rävala pst 7 ja Tartus Teguri 37b. Uutes ruumides saame pakkuda paremat teenindust ja mitmekesisemat valgustite väljapanekut. Klientidele avaneb võimalus näha valgusteid suuremas ruumis, mis omakorda annab parema ettekujutuse valguse mõjust ruumile.





Pärnu mnt 154, Tallinn Tel 650 0758, faks 650 0757

Siilats kasvatas hobist kiiresti areneva äri

1995. aastal muutis Viktor Siilats oma meresõiduhobi üheks oma järjekordseks äriks. Kuus aastat hiljem oli sellest saanud kiireimini arenev äriettevõtmine Eestis.

"See oli jälle üks õnnetu juhus, kus hobist sai professioon," vastab Siilats lakooniliselt küsimusele oma tegevuse alustamise kohta merekaatriäris. Praegu müüakse Eestisse selle "õnnetu juhuse läbi" ligi 50 miljoni krooni eest veesõidukeid ja mereelektroonikat ning tehakse neile hooldust. Kasum ettevõtmisest ei ole küll Eesti rikkamate inimeste edetabelis sajandale kohale platseerunud Siilatsile veel märkimisväärne. Aastal 2001 jäi see alla miljoni krooni, kuid kiiresti arenev äri loob kasumi teenimiseks hea perspektiivi. Info Ettevõtete Grupi (IEG) kaudu osaliselt Siilatsile kuuluv AS Balti Merekaatrid kasvatas 2001. aastaks võrreldes 1999. aastaga käivet üle 32 korra ja kasumit üle 604 kor-

Balti Merekaatrite majandustulemuste tõus algas 2000. aastal, kui käive kas-



Viktor Siilats on ühendanud hobi ja töö ning on tulemuseks saanud kiiresti areneva merendusega tegeleva ettevõtte. Foto: Meeli Küttim

vas miljonilt 21,7 miljoni kroonini. Põhjuseks oli lepinguliste suhete muutumine – kui varem osales Balti Merekaatrid kaatrimüügitehingus vaid projektijuhina ja kõik kaatrimüügilepingud käisid IEG kaudu, siis 1999. aasta lõpus sai Balti Merekaatrid kogu müügi enda kätte. Müügilepinguid hakati sõlmima Balti Merekaatrite nimel ja seetõttu läks ka kogu kaatri maksumus nüüd tema käibesse. Kuna Balti Merekaatrite

ASi Balti Merekaatrid CV

■ tegevusala: merekaatrite müük, hooldus ja remont

■ asutamisaeg: 1995■ ettevõtte juht: Tõnu Kirs

■ töötajate arv: 6

■ ASi Balti Merekaatrid käive ja kasum, mln krooni

aasta	käive	kasum
1999	1,0	0,001
2000	21,69	0,62
2001	32.79	0.77

Allikas: Äripäev

käive ei koosnenud enam ainult agenditasudest, vaid ka kaatrite maksumusest, näitas 2000. aasta lõpp Balti Merekaatrite käibe hüppelist kasvu. Tősi, ettevőtte tegevdirektor **Tõnu Kirs** peab möönma, et firma omanikele see hüppeline käibe kasv kokkuvõttes mingit muudatust sissetulekutes ei tähendanud raha, mis varem käis läbi IEG, pandi lihtsalt liikuma tütarfirma kaudu. Muudatuste vajaduse põhjusena nimetab Kirs kaatrimüügi käibe jõudmist uude suurusjärku.

IEG alustas kaatrite müümisega 1995. aastal. Tolle aasta kevadel õnnestus Siilatsil Eestis maha müüa kolm esimest veesõidukit, nende hulgas Nimbus 27 marki veesõiduk presidendi kantseleile. Paraku on sellest huvitavast detailist Siilatsi kaatriäri alguses vähe rääkida, kuna toonane presidendi kantselei direktor Jaanus Pikani vastab, et ei mäleta enam nii ammuseid aegu, seda enam, et kaatri ostmine ei olnud tema töös kantselei direktorina just esmatähtis ülesanne. Kaatri hind oli aga umbes 800 000 krooni ja kuigi Siilats ütleb, et sellises hinnaklassis kaatrit on esinduskaatriks raske nimetada, andis Eesti Vabariigi presidendi institutsioonile müüdud veesõiduk Siilatsi esimesel kaatrimüügiaastal kindlasti olulise osa käibest.

1999. aastaks oli aga kaatrimüügi käive kasvanud 13 miljoni kroonini ja müügikorraldus vajas muutusi. Kirsi sõnul jõuti piirini, kus oli otstarbekas kaatrimüügile luua ühtne bränd, mille alt jagada klientidele kõike veesõidukitega seonduvat. "Klientidele tuleb müüa usaldust – ei saanud enam nii, et ühest kohast saab ta kaatri ja teisest kohast hoolduse," põhjendab Tõnu Kirs tegevuse koondamist Balti Merekaatrite alla.

Balti Merekaatrite hoogne tõus jätkus 2001. aastal, kui käive kasvas aastaga 11 miljoni krooni võrra. Siin ei olnud enam tegemist finantsarvestuse ümberkorraldusega firmade grupi sees. Selle perioodi tõusu võib kirjutada müügimahtude kasvu arvele, mille ettevalmistamine algas 2000. aasta sügisel. "Kaatrite müük on nagu kellapomm sa pead müüma sügisel, et kevadel oleks kaater. Kaatri võimalik tellimisaeg on isegi kuni aasta," selgitab Kirs 2000. aasta sügisel ja talvel alanud aktiivset turundustööd. Turunduses kasutati väga palju otseturundust (epost, otsepostitus). Täpse sihtrühma leidmiseks kasutati näiteks Äripäeva koostatud edukamate ettevõtete edetabelite andmebaase. Kuna nii Siilats kui ka Kirs on ise aktiivsed merelkäijad, siis sõlmiti hulgaliselt kontakte ka

Kaatrimüük kuulub Siilatsi äriimpeeriumi

Balti Merekaatrite AS kuulub Viktor Siilatsi äriimpeeriumisse, mis on koondatud Info Ettevõtete Gruppi (IEG).

Mõni nädal tagasi Äripäeva poolt koostatud Eesti rikaste edetabelis 100. kohale tulnud Viktor Siilats on IEG alla koondanud viis äriettevõtmist. Enim osatakse neist äridest seostada Siilatsi nimega ligikaudu poolemiljardilise käibega ASi Info Auto, mis on Fordi ja Volvo sõiduautode ametlik esindaja Eestis.

Palju on Siilats olnud seotud ka meediaettevõtetega. Nimelt alustas 1988. aastal tegevust Siilatsile kuuluv videofilme ja televisiooni reklaamklippe valmistav firma Eesti Video. Hiljem lõi see firma koostöös Rootsi meediakontserniga Kinnevik Eesti esimese eratelevisiooni EVTV, mis omakorda oli praegu Eesti edukaima telekanali TV3 asutajaks.

Lisaks on IEG eelkäijast, ühisettevõttest INFO välja kasvanud Baltic News Service, mis on Baltimaade suurim erauudisteagentuur, millel on oma esindused nii Tallinnas, Riias, Vilniuses kui ka Moskvas.

IEGsse kuulub veel AS Evore, mis haldab Info Ettevõtete Grupile kuuluvat kinnisvara. 1995. aasta kevadel IEG poolt alustatud merekaatrite müügist on grupile juurde kasvanud ka AS Balti Merekaatrid.

otse sadamas. Kirs kinnitab, et firma turunduseelarve kasvab ka praegu iga aasta.

Eestis merekaatrite müügis ühe vanima turulolija OÜ Jakari Marine direktor **Jaak** Unnuk tunnustab konkurendi tegevust, öeldes, et Balti Merekaatrites on tehtud kõvasti tööd, kõvasti investeeritud ja sõlmitud asjalikke lepinguid, mille tulemusena ongi jõutud tubli saavutuseni. Samas tunnistab Unnuk. et tema enda ärile pole möödunud aastad selliseid hüppeid kaasa toonud – kõik aastad on tasased olnud. Üldisele kaatriäri edule on aga mõiunud soodne tulumaksuseadus, mis vabastab investeeringud tulumaksust. Kes ikka kasumit firmast välja võttes makse tahab maksta, kui on võimalus investeerida firmasse ja osta kaater. Enamiku ostude taga on seetõttu firmad.

Tõnu Kirs peab Unnuki et-

tevõtet oma suurimaks konkurendiks. Ometigi julgeb ta kinnitada, et Balti Merekaatrid on tänaseks Eestis saavutanud kõige laiema tootevalikuga firma positsiooni. "Julgen väita, et oleme pea ainus, kes pakub täisteenust alates päästevestist kuni kaatriteni ja laevajuhi koolituseni," sõnab Kirs. Kuid Viktor Siilatsi kiiresti arenev äri ei rahuldu veel sellega.

2003. aasta kevadel ootab ees turule tulek juba uute kaatrite, mereelektroonika ja merevarustuse kaubamärkidega. Ja kui eelmisel aastal avati tütarettevõte Soomes, siis tänavu toimub laienemine kõikidesse Balti riikidesse, kuhu minekuks on Balti Merekaatrid laiendanud paaditehastega oma importimise õiguse lepinguid.

Siilatsi meresõiduhobist on välja kasvanud rahvusvaheline äri. Tanel Raig

II koht

OÜ Hore CV

■ ettevõtte juht: Rein Holtsmann

■ asutamise aeg: 1996

■ töötajate arv: 23

■ tähtsamad sündmused firma ajaloos:

- 1996. aastal rendib Rein Holtsmann müügipinna Pärnu Vanal turul ja samal aastal ostab kesklinnas kioski. Firma tegutseb perefirmana kolme töötajaga.

 • 1999. aastal ostetakse Vana-Pärnu toidukauplus
- 2002. aastal ostetakse Rae kauplus
- 2003. aastal kaalutakse saiatoodete ja salatite tootmise käivitamist
- OÜ Hore käive ja kasum, mln krooni

aasta	käive	kasum
1999	1,18	0,001
2000	4,55	0,25
2001	11,19	0.22

Allikas: Äripäev



Töötus aitas ettevõtjaks

Töötuks jäämine andis Rein Holtsmannile tõuke hakata ise ettevõtjaks. Praegu kuulub Holtsmanni perekonnale Pärnumaa kiireimini arenev ettevõte.

Pärnus toidu- ja esmatarbekaupu müüva OÜ Hore käibe ja kasumi hüppeline kasv 2001. aastal tulenes tegevuse laiendamisest. Firma omaniku Rein Holtsmanni sõnul tõi uue poe ostmine kaasa ka tulemuste paranemise.

Hore alustas tegevust 1996. aastal, kui töötuks jäänud Rein Holtsmann hakkas Pärnu Vanal turul rentima müügipinda. Seejärel ostis ta soodsas kohas Pärnu kesklinnas kioski. Alustati kolme töötaja ja paarisajatuhandekroonise aastakäibega.

1999. aastal ostis Rein Holtsmann juurde Vana-Pärnu toidupoe, millesse investeeris miljon krooni. 2002. aasta kevadel ostis ta kolme miljoni krooniga ka kaupluse

Rae. "Ma sain ta kohe ära osta, kui ta müüki läks, teised imestasid, kuidas ma ta kätte sain," on Holtsmann Rein soodsas kohas asuva kaupluse ostu üle õnnelik.

Kaupluste ostmine on hästi korda läinud. Kuna Rae kaupluse hind oli üsna kõrge, seadis

Rein Holtsmann tingimuseks, et korralik remont olgu enne tehingu sõlmimist tehtud ning selle peale lisakulutusi ei läinud. "Inimene tahab, et oleks puhas ja valge, keldripoed ja uberikud enam läbi ei löö," on ta kindel.

Pärnu inimeste ostujõud on Holtsmanni sõnul stabiil-

ne. "Nüüd on veidi vähemaks jäänud, muidu on aasta ringi sama olnud," ütleb ta. "Kui ma selle Vana-Pärnu kaupluse ostsin, ei uskunud müüjad kah, et see pood ellu jääb,"

Praegu läheb kaubaks ka nõudepesumasinapulber, kuigi seal linnaosas pole isegi veevärki.

Rein Holtsmann, OÜ Hore omanik

kirjeldab Holtsmann. "Algul, kui kassiliiva müüki panin, arutasid müüjad isekeskis, et omanik on vist segane: kes sellist kaupa ikka ostab. Aga osteti," kinnitab mees ja toob värvika näite: "Praegu läheb kaubaks isegi nõudepesumasinapulber,

kuigi seal linnaosas pole isegi veevärki."

Kui alustati kolme töötajaga, siis nüüd on firmas juba 23 töötajat. Hore võttis kauplused üle koos personaliga ja probleeme ei tekkinud. Rein Holtsmanni sõnul on tööjõu liikumine väga väike: Vana-Pärnu poest on nelja aasta jooksul lahkunud vaid üks müüja, kes läks pensionile, ja teine läks lapseootuspuhkusele. "Müüjad saavad läbimüügi pealt tasu ja paistab, et on rahul," ütleb Holtsmann.

Hores juriidiliste ja majandusküsimustega tegelev Margit Holtsmann on veendunud, et üks edu pante on ka see, et firma juhtivatel kohtadel töötavad Holtsmannide perekonna liikmed, igaüks vastutab oma osakonna eest. "Arengule on tulnud kasuks, et omaniku pilk ja mõtted on olnud pidevalt tegevuse juures," ütleb Margit Holtsmann.

Rein Holtsmann pole rahul, et Eestis ei tea kunagi ette, mis seadusi või piiranguid homne päev toob. Tema kiosk on kesklinnas väga soodsa koha peal, kaupluste jaoks ostab ta tehastest suurtes kogustes kaupa ja saab häid allahindlusi ning tänu sellele saab ka kioskis kaupa soodsalt müüa. "Rahva seas oli see väga populaarne," üt-

II koht



OÜ Hore omanik Rein Holtsmann on uute kaupluste juurdeostmisega kiiresti kasvatanud firma käiyet. Foto: Julia-Maria Linna

Väikepoed jäävad elama

Pärnu linnavalitsuse ettevõtluse peaspetsialist **Kaja Juhansoo** usub, et väikesed poed Pärnust ära ei kao, hoolimata sellest, et viimasel ajal on linna kerkinud ligi 15 suurt kaubanduskeskust.

"Inimesed eelistavad neid, sest suurema käibega poest saab kindlasti värske ja kvaliteetse kauba ning valik on suurem," ütleb Juhansoo. Tema sõnul tuleb paar suurt poodi Pärnusse ilmselt veel juurde: "Papiniidu City Marketi kõrvale plaaniti midagi ehitada ja minu arvates võiks ka Ülejõel üks suurem kauplus olla."

Juhansoo hinnangul on suurematel kettidel kergem ellu jääda, kuid samas on Pärnus üle 100 väikese toidupoe ja ta arvab, et neil on tulevikku. Enamik neist on esitanud ka tegevuse jätkamiseks vajaliku tunnustusetaotluse. Tema arvates laiendavad tugevamad väikepoodide omanikud, nagu näiteks Hore, oma tegevust ja moodustavad väikeste kaupluste ketid. "Ja ööpäev läbi tegutsevad poed on ju kõik väikesed, suurt poodi ei ole mõttekas öösel lahti hoida," näeb Juhansoo pisikeste kaupluste üht võimalust.

leb Holtsmann ja jätkab: "Aga ühel päeval keelati lahjade õllede müük ära ja kohe kadus käive."

Erilisi kriise pole Holtsmanni sõnul Hore tegevuse jooksul olnud. Kui 1998. aasta oli paljudele raske, siis Hore kiosk õitses ja Rein Holtsmann nimetab seda kuldseks ajaks: investeerides vaba raha, sai kaupa kokku osta, pidevad hinnatõusud aga võimaldasid kasulikult

müüa. Holtsmann prognoosib, et rasked ajad võivad saabuda hoopis nüüd, kuna ka Pärnus kerkib ridamisi igasuguseid supermarketeid ja inimesed kipuvad neid eelistama. Et suurde poodi oma kau-

pa müüki saada, on tootjad valmis tegema kõikvõimalikke allahindlusi. "Piimatooted ja Liviko Lauaviin on ju lausa häbematute hindadega, see meelitab rahva ära," on Holtsmann murelik. Alles äsja kerkis Pärnus üks Säästumarket, mis raskendab väikeste poodide olukorda veelgi. "Praktiliselt läheb kõik soomlaste kätte, kohalikel läheb järjest raskemaks," ütleb ta kibedusega.

Ümbruskonna elanikud on Vana-Pärnu ja Rae kauplusele siiski truuks jäänud ning alanud aastal plaanib Rein Holtsmann tegevust isegi laiendada. "Kui on toidupood, saab ju valmistada saiatooteid, salateid," ütleb ta, kuid lisab, et lähemalt rääkida on veel vara. Tootmise käivitamine nõuab ka juurdeehitusi, investeeringuid, mitmesuguste nõuete täitmist ning see plaan ei ole veel väga konkreetselt paigas.

Peretütar Margit Holtsmann kinnitab aga, et Hore on alati valmis kaasa minema muutustega: "Kui väikekaubandus jääb suurtele poodidele jalgu, siis tuleb ka meil suurematele kauplustele mõtlema hakata," leiab ta optimistlikult.



- käsitsi töödeldud ümarpalkmajad
- rookatused
- majad projektist paigalduseni

Tel 051 41 138 Faks (045) 57 035 adamson@tt.ee



Mesindusfirma Meveda missiooniks on pakkuda tarbijatele Eesti mesindussaadustest kõrgel tasemel omavalmistatud, kontrollitud kvaliteediga, laia sortimendiga tervislikke meetooteid.

MEIE VISIOON:

- Oleme kliendikesksed ja tahame muuta tarbijate elu rõõmsamaks ja tervemaks
- Kindlustame toodete ohutuse ja kvaliteedi ning selle kaudu klientide rahulolu
- Tegeleme pidevalt tootearendusega
- Lähtume oma tegevuses kehtivatest õigusaktidest ja headest tootmistavadest

OÜ Meveda pöörab erilist tähelepanu tootmise kaasajastamisele – tehnoloogiliste uuenduste rakendamisele. Meie tootmises peetakse rangelt kinni nii toidu ohutust ja kvaliteeti puudutava programmi HACCP nõuetest kui ka firmasisestest hügieeninormidest.

Väikefirma kasvab kiiresti

Kahe töötajaga alustanud Pistrik I-V edu on viimaste aastate jooksul olnud märkimisväärne. Ettevõtte kasum oli 2001. aastaks võrreldes 1999. aastaga kasvanud kordades.

Firma direktor **Anatoli Sokolov** peab ka möödunud majandusaastat kordaläinuks. Ettevõte prognoosib kasumi kasvu poolteist korda võrreldes 2001. aastaga.

Esimesed tegutsemisaastad olid rasked. Oli vaja leida oma koht Eesti turul. Nappis teadmisi ja kogemusi. Nii firma enda kui ka äritegevuse arendamine nõudsid pidevalt investeeringuid ja võetud riskid olid väga suured, kirjeldab Sokolov algusaastaid. Lõpuks hakkasid investeeringud firma esinduse avamisse Tallinnas, osalemistesse rahvusvahelistel ENEREXi messidel ja oma infrastruktuuri arendamisse tasapisi ennast õigustama.

Edukuse olulise märksõnana mainib Sokolov kvaliteedijuhtimissüsteemi ISO sertifikaadi väljastamist OÜ-le Pistrik I-V 2001. aastal. "See on nagu firma visiitkaart ja garantii, mis võimaldab näha, millistel põhimõtetel on ettevõtte töö korraldatud ja kui tugev põhi tal on," selgitab Sokolov. "Eestis ei teata ISOst veel eriti midagi, kuid mujal maailmas sõltub sellest väga palju - kohe kontrollitakse, kas firmal on tunnustus või mitte. Meile on pärast ISO sertifikaadi saamist praktiliselt kõik rahvusvahelised uksed avatud olnud."

Kõigi firmadega, kelle toodangut OÜ Pistrik I-V Eestisse tarnib, on ettevõttel otsekontaktid. "Me põhimõtteliselt ei tööta valmistajatehaste regionaalsete müügikeskustega. Selles osas hoiame reeglina jäika joont, sest mei-

le on vastuvõetamatu olla vahendajate vahendaja. Väga olulised selliste otsesidemete puhul valmistajatehastega on soodsamad hinna- ja tarnetingimused, mis tähendab, et meie Eesti klient saab tellitud kauba odavamalt kätte kui mitme vahendaja kaudu ostes," selgitab Sokolov. "Täielikult on välistatud võimalus, et mingi seadme garantiilise probleemi lahendus hajub vahendajate pikas reas ning kauba ostnul polegi kelleltki abi loota."

1998. aastal avati OÜ Pistrik I-V esindus ka Tallinnas. Ettevõtte tehnilise spetsialisti Oleg Erlichi väitel täidab Tallinna osakond müügiesinduse rolli: "Kõik tellimused meie partneritelt Eestis koonduvad Tallinna, kus need tehniliselt korrektseteks tellimusteks vormistatakse ja meie valmistajatehastest partneritele edastatakse. Jõhvis on rohkem arendus- ja tehnikaosakond. Seal pakutakse ka konsultatsiooniteenust. "Pistrik I-V Tallinna esindus hoolitseb veel selle eest, et kaup, mis firma kaudu liigub, oleks kontrollitud ja klientide tellimused täidetud. Infovahetus Jõhvi ja pealinna kontori vahel on Erlichi sõnul väga tihe: "Suhtleme telefoni, e-posti ja faksi teel ikka mitmeid kordi päevas."

"Pea kogu tarne- ja müügitegevus Eesti ettevõtetega käibki läbi Tallinna, kuid silmad, mis tulevikku vaatavad, asuvad meie firmal ikkagi Jõhvis," lisab Anatoli Sokolov.

Sokolov peab väikeste firmade kiiret arengut loogili-



Pistrik I-V direktori Anatoli Sokolovi kinnitusel on firma kiirele arengule kaasa aidanud osalemine messidel.

Foto: erakogu

OÜ Pistrik I-V CV

■ tegevusala: elektriseadmete vahendamine

■ asutamisaeg: 1993

■ tegevjuht: Anatoli Sokolov

■ töötajate arv: 5

■ OÜ Pistrik I-V käive ja kasum, mln krooni

aasta	kaive	kasum
1999	8,69	0,007
2000	15,79	0,60
2001	31,27	1,79

Allikas: Äripäev

seks – võrreldes massiivsete kontsernidega on väikesed firmad mobiilsemad. Tänu sellele on võimalik probleeme kiiremini avastada ja lahendada. "Väiksema ettevõtte töötajad näevad ja saavad tunnetada ka oma tegevuse vilju, neid huvitab nende töö rohkem," lisab Sokolov, viidates suurfirmades valitsevale umbisikulisele suhtumisele.

Elektrimaterjalide jae- ja hulgimüügiga tegelev OÜ Rotellaks on Pistrik I-V koostööpartner olnud juba 1997. aastast alates. Rotellaks toob Eestisse GE Grässlini programmkelli ning Pistrik I-V kahetariifseid arvesteid. Koostöövajadus seisneb selles, et kahetariifsete arvestite tariifijuhtimine toimub programmkellade abil. Rotellaksi juhataja Madis Ütti sõnul on ettevõte sel alal koostööd teinud ka teiste Eesti firmadega, kuid Pistrikuga kujunenud partnerlussuhe on siiani kõige sobivaks osutunud. "Neil on kõige parem hinna ja kvaliteedi suhe," kinnitab Ütt. Samuti hindab Ütt koostööpartneri tegusust ja vastutulelikkust: "Ikka tuleb ette mõningaid apse, kuid kõik probleemid, olgu siis tehnilised või paberimajandusest tingitud, on siiani väga ilusti lahene-Madli Kents

jõulised ettevõtted

Amestra särab Rootsi kardinaturul

Kordades arvestatuna suurima kasumi kasvuni jõudnud ASi Amestra kiire edu põhjuseks on Rootsi emafirma müügiorganisatsiooni abil tehtud õnnestunud müük sealsel turul.

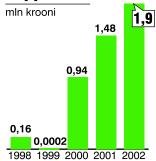
Aastatel 1999–2001 kasumit 7262 korda kasvatanud Amestra alustas nelja töötajaga tegevust 1997. aastal. Praeguseks on töötajate arv kasvanud 18ni, kusjuures tootmisega on hõivatud 15 inimest. Firma töötajad on kõik põhikohaga, sest lepingulistelt töötajatelt ei tule väga kvaliteetset toodangut, leiab Amestra tegevdirektor Merle Kurm.

Firma kiire edu üks põhjusi on see, et Rootsis õnnestus väga edukalt müüa puidust ribikardinaid, mis moodustavad 70 protsenti kogu tootmisest. Viimastel aastatel pole ka kasumit firmast välja võetud. Laialdast müügiorganisatsiooni omab Amestra Rootsi emafirma Persiennegruppen, kelle põhitegevuseks on aknakatete ja kardinate vahendus ning müük. Edule on kindlasti kaasa aidanud ka oma värviliin.

Viimasel paaril aastal on Amestra laiendanud oma toodangu sortimenti. Praegu on tootmises ka alumiiniumist ribikardinad ja puitrulood. Eestis marketingiga ei tegeleta, kinnitab Kurm. Kohalikul turul müüvad Amestra tooteid peamiselt Sunorek ja Carina.

1997. aastal, kui Amestra

Kasum kasvas hüppeliselt



Allikas: Äripäev: AS Amestra

alustas oma tegevust, oli Rootsi emafirma Persiennegruppen üks suurimaid aknakatete müüjaid Rootsis.

Persiennegruppen müüb toodangut lisaks Rootsile ka Norrasse ja Taani, samuti Prantsusmaale, Inglismaale, Türki ning vähesel määral ka Ameerikasse.

Sellel aastal jääb Amestra toodangu kasv pisut alla 40 protsendi. Tuleva aasta plaanide kohaselt jäävad tooted peamiselt samaks. Tootmisse on planeeritud juurde võtta vaid erineva disainiga kardinaid.

Kardinate disain pärineb Rootsi tippdisaineritelt ning kardinate valmistamiseks kasutab Amestra vaid naturaalseid materjale. Ribikardinaid valmistatakse erinevatest puiduliikidest, nagu tamm, pöök, kirss, pärn. Materjal toimetatakse kohale Taanist.

Paar kuud tagasi alustati ka kangaste tootmisega, kuid kangad moodustavad vaid 5 protsenti kogutoodangust.

Marika Tomberg

Autotarvete OÜ e OÜ

Autotarvete OÜ peamised tegevusalad on sõiduautode Saab remont ja sellele automudelile varuosade tarnimine ning õlivahetus kõikidele sõiduautodele. Firma loodi 1992. aastal ja see põhineb 100% Eesti kapitalil.

Oma edukuse võtmesõnadeks peab väikefirma suurt tööpanust ja järjekindlust. Iga kliendi soovidele püütakse individuaalselt läheneda ja pakkuda võimalikult operatiivset ja paindlikku teenust, mis oleks parima hinna ja kvaliteedi suhtega. "Kõige tähtsam, et oleme kliendikesksed, oleme kliendi jaoks olemas ja meil on kvaliteetsed tooted," nimetab Autotarvete OÜ tegevjuht Anti Palm firma tugevusi.

Autotarvete OÜ remondib nii vanemaid kui ka uuemaid Saabe, saadaval on Saabide originaalvaruosad ja ka B-kategooria varuosad. Firma varuosade ladu on piisavalt suur, tellitud varuosad jõuavad kohale umbes nädalaga. Püsiklientidele pakutakse soodustusi.

Tulevikku vaadates ei pane firma niivõrd rõhku laienemisele, kuivõrd püüab teenindada paremini Eesti turule iseloomulikku suhteliselt piiratud klientuuri ja arendada iseennast. Et masinad lähevad aina uuemaks, tuleb ka enda kallal tööd teha.

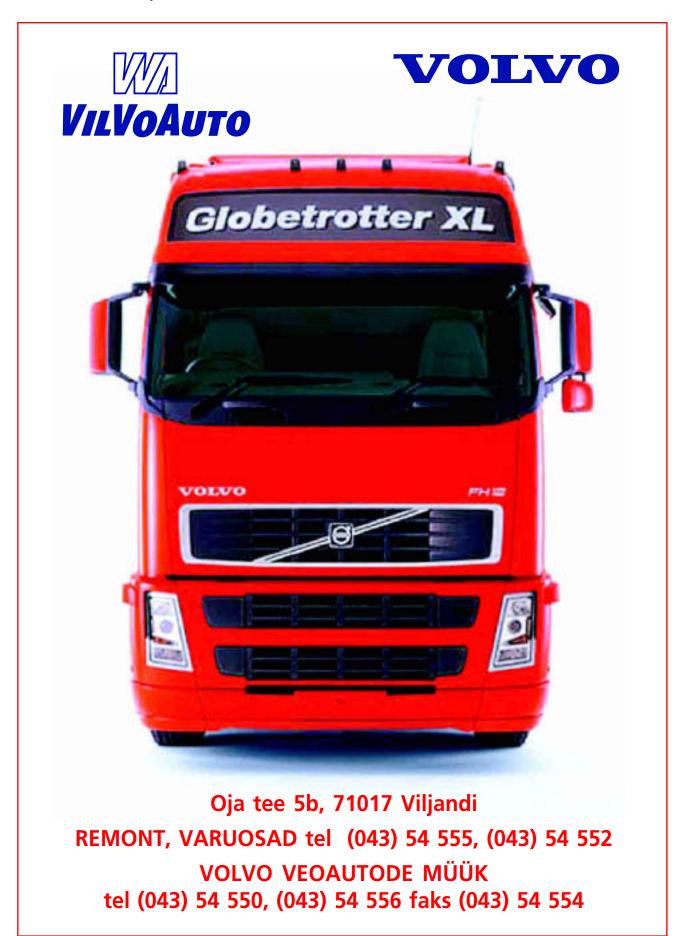
Autotarvete OÜ on ka Quaker State'i mootoriõlide ja määrdeainete maaletooja ning selle kvaliteetõlide kaubamärgi ainuesindaja Eestis. Quaker State on üks tänapäeva juhtivaid ja traditsioonirikkamaid mootoriõlifirmasid. Quaker State'i mootoriõlid on puhtad ja kõrgekvaliteedilised, tagades mootorile kaitse pikaks ajaks. Ka on Quaker State ainus õlimark, mis annab mõnes riigis automootorile kas 400 000 km või 10. aasta pikkuse kulumisgarantii.





Autotarvete OÜ ladu ja autoremonditöökoda Silikaltsiidi 3, 11612 Tallinn Tel/faks 681 4089, 050 16 399 e-post saabianti@hot.ee www.saabianti.ee





Põllumajandus trügis kiirete arenejate sekka

Kui eelmise aasta Gaselli TOPi põhjal võis öelda, et keskmine kiiresti arenev ettevõte tegutses kas kaubanduses, transpordis või ehituses, siis seekordse edetabeli põhjal liigitub kiiresti arenevaks sektoriks ka põllumajandus.

Tänavuse edetabeli 588st kiiresti arenevast ettevõttest tervelt 33 (5,61%) tegutseb põllumajanduses. See tähendab, et aastad 2000 ja 2001 olid põllumajanduses väga edukad.

Eesti Põllumajandus-Kaubanduskoja esimees Ester Tuiksoo tõstab põllumeeste edukuse põhjusena esile soodsad tootjahinnad. Hinnatõusule aitasid kaasa Euroopat laastanud loomahaigused (hullulehmatõbi ja sigade katk).

OÜ Kehtna Mõis üks omanikke ja tegevjuht Märt Riisenberg meenutab hea meelega 2001. aasta hindu, kui piima õnnestus võrreldes 1999. aastaga müüa 54% kallimalt ja sealiha 45% kallimalt. "Seakasvatuse omahind on stabiilne olnud, samal ajal kui müügihind on hüpanud," on Riisenberg rahul.

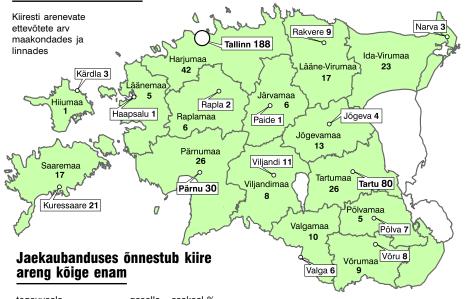
Paraku andsid hinnad eelmisel aastal taas järele ning hinnalangus tõi kohe kaasa ka Kehtna Mõisale 27protsendilise kasumi kukkumise, käivet suudeti siiski tänu kasvanud tootmismahtudele 5% võrra suurendada.

Pangandusest vaadatuna näeb Hansapanga äripanganduse divisjoni direktor Tiit Nigul põllumajandussektori eduka arengu taga stabiliseerunud toiduainetööstuse turgu ja võimalust saada toetust erinevatelt organisatsioonidelt (Maaelu Edendamise Sihtasutus, Kred-Ex, SAPARD).

Geograafiliselt asub endiselt keskmine gasellettevõte Harju, Tartu või Pärnu maakonnas.

Suure hüppe on aga teinud Jõgeva maakond, mis eelmisel aastal jagas kiiresti arenevate ettevõtete hulgalt Hiiu

Suurlinnade lähedus tekitab enim gasellettevõtteid



tegevusala	gaselle	osakaal %
kaubandus	60 us 52 35	37,59
transport	42.	7,14
• põllumajandus	33 .	5,61
• ehitus ja eritööd	32.	5,44
· ehitusmaterjalide tootmi	ne 21 .	3,57
mööblitööstus	16.	2,72
· masina- ja metallitööstus	s 15.	2,55
toiduainetööstus	15.	2,55
• metsamajandus	13.	2,21
• puidutöötlemine	9.	1,53
infotehnoloogia	8	1,36
• turism		
	_	

kokku	588	100
muu tegevus	132	22,45
trükitööstus		
ekspedeerimine		
rõivatööstus	7	1,19
• kinnisvara	7	1,19
• turism	8	1,36
• infotehnoloogia	8	1,36
• puidutöötlemine	9	1,53
• metsamajandus	13	2,21
toiduainetööstus	15	2,55
· masina- ja metallitööstus	15	2,55
• mööblitööstus	16	2,72
 ehitusmaterjalide tootmir 	ne 21	3,57

Kümme aastat tagasi oli soodsaim aeg ettevõtlusega alustamiseks

asutamis- aeg	loodud gaselle	loodud ettevõtete koguarv
1991	61	6454 9930
		14961
1994	67	11554
1005		
1995	54	7742
		7742 4017
1996	54	······
1996 1997	54 79	4017

Allikas: Äripäev

maakonnaga viimast kohta. Tänavu on Jõgeva maakond tõusnud seitse kohta. Paraku on keeruline põhjendada ühe või teise Eesti piirkonna tõusu või langust. Näiteks ei julge Tiit Nigul teha järeldusi piirkonnas muutunud laenude hulga järgi, sest juba kas või ühe ettevõtte võetud laen või liising võib oluliselt mõjutada laenumahtude suurenemist maakonnas, samas ei anna see aga piisavat alust väita, et piirkonna ettevõtluse areng on muutunud aktiivsemaks, või vastupidi.

Tanel Raig

Pidevalt suudavad kiiresti areneda üksikud firmad

Mitu aastat järjest suudavad kiiret arengut Eestis näidata vaid üksikud ettevõtted.

Eelmise Gaselli TOPi viiekümnest edukamast firmast suutis tänavu uuesti kiiresti arenevate ettevõtete hulka jõuda vaid 13 firmat. Veelgi enam, uuesti esisajasse jõudis neist seekordses edetabelis ainult viis ettevõtet.

Põhjuseks võib olla tänavu rangemaks muutunud metoodika, mis nõuab, et nii käive kui ka kasum peab ettevõttel olema viimase kahe aasta jooksul kasvanud vähemalt 50 protsenti. Varem piisas, kui üks neist näitajatest oli kasvanud poole võrra. Siis oli ka rohkem uuesti gasellide hulka jõudnud ettevõtteid, näiteks üle-eelmise aasta gasellide TOP 25st jõudis eelmisel aastal gasellide hulka taas 16 ettevõtet. Samas oli ka siis vähe neid firmasid, kes suutsid jõuda esisajasse – neid oli ka toona vaid viis

Samas näitab justiitsministeeriumi registrikeskuselt tellitud analüüs, et varasemate aastate kiiresti arenevate ettevõtetega ei ole juhtunud midagi hullu. Ajavahemikel 1997-1999 ja 1998-2000 kiiresti arenenud ettevõtetest on praeguseks pankrotistunud vaid viis firmat ja veel ühe pankrotimenetlus on toimumas. Veel kaks ettevõtet on likvideeritud ja nelja ettevõtte puhul on likvideerimise protsess praegu käimas. Kõige rohkem on kiiresti arenevate ettevõtete hulgas toimunud ühinemisi – üheksa firma omanikud on leidnud, et parim võimalus kindlustada edasist kasvu on jätkata ühiselt koos mõne teise firmaga.

Gasellettevõtete tavapärasem saatus on pärast tehtud suurt hüpet kasvu järsk pidurdumine. Näiteks eelmisel aastal teise koha saavutanud Unieveem Eesti käive jäi 2001. aastal samale tasemele kui 2000. aastal, ja eelmise aasta TOPis kolmanda koha hõivanud Albion Reisid on kaotanud suure osa oma kasumist. (Mis on saanud eelmise aasta edetabeli edukaimatest firmadest, loe lk 19)

Tanel Raig

E	elmise aasta T	OP 50 kohad tä	navu
koht 2000. Gase TOPis	lli	tegevusvaldkond	koht 2001. a Gaselli asukoht TOPis
1.		veokite müük	
2.		ekspedeerimine	
3.	Albion Reisid OÜ	turism	Pärnu _
4.		hulgikaubandus	
5.		saematerjalide müük	
6.		siseviimistlustööd	
7.		reklaamiteenused, kütusemüük.	
8.		saematerjalitootmine	
9.	Proteus OÜ	tööstusrobotite valmistamine	Tallinn –
10.		metsamajandus	
11.		elektroonika	
12.		videokassetide valmistamine	
13.		elektritööd	
14.		mõõtevahendite müük	
15.		kaubandus	
16.		metsamajandus	
17.		. autode müük	
18.		rehvide remont	
19.		kindlustusmaakleri teenused	
20.		plastikjahtide valmistamine	
21.		toiduainetööstus	
22.		kiletoodete valmistamine	
23.		ravimite hulgimüük	
24.		valtsmetallide müük	
25.		. kaubandus	
26.	S .	. kaubandus	
27.		killustiku tootmine	
28.		. värvide müük	
29.		akude tootmine	
30.	Altenberg-Reval AS	kinnisvara	Tallinn
31.	Astri AS	renditeenused	Tartu –
32.		keemiatööstus	
33.		seadmete müük	
34.	Maierko OÜ	ehitiste remont	Tallinn > 100
35.	Swedsteel OÜ	kaubandus	Tallinn > 100
36.	Geastr AS	kaubandus	7artu > 100
37.	AXB AS	masinatööstus	Tallinn
38.		konsultatsioonid	
39.	Odium Cosmetics OÜ	kaubandus	Tallinn
40.		turism	
41.		ekspedeerimine	
42.		kütusemüük	
43.	201001100 1111001 00 11111111111111	kinnisvara	
44.	Liewenthal Electronics OÜ	elektroonika	Tallinn
45.		toiduainetööstus	
46.		jaekaubandus	
47.	T-Tammer OÜ	ehitusmaterjalide tootmine	Tallinn
48.		jaekaubandus	
49.	Pro-STEP OÜ	infotehnoloogia	Tallinn
50.		hambaravi	
Allika	s: Äripäev		

eelmine esikolmik

Eksvõitja liigub stabiilse arengu suunas

■ ASi Euro Truck Trade Center (ETTC) majandustulemused liiguvad pärast hüppelist 2000. aastat stabiliseerumise suunas.

Firma juhataja Peep Norgi sõnul oli just aasta 2000 murranguline. 2001 oli Peep Nork on jätkuprotsess aasta- rahul, et firma le 2000. 2002. aasta tegevus on staaugustis kolis firma biliseerunud. tänu edukale tege- Foto: Julia-Maria Linna vusele lõpuks Luige

baasist Tartu maanteele Jüri ringtee äärde.

Kui eelmise aasta esikoht tuli Norgi jaoks meeldiva üllatusena, siis tänavuaastane koht teda enam eriti ei üllatanud. Juba tegevuse alguses oli sihiks pigem stabiilne ja



hitulevikus plaanitakse aktiivsemalt Venemaa turgu rünnata.

toimub

Kuigi ka praegu

müük Venemaale,

tegutsetakse peami-

selt siiski Eestis. Lä-

del stabiilne areng."

Kas edaspidi kasuta-

takse agressiivsemat

turupoliitikat, sõltub

kontserni ning tege-

leb kaupade ekspe-

teerimise ja laevade

agenteerimisega.

Eesti harufirma loo-

tuatsioonist.

AS

omanikest,

Unieveem

Shcutteri

veokite

ETTC tegeleb kasutatud veokite müügiga Eesti turul. Ettevõte alustas tegevust 1998. aastal. Eelmisel aastal oli ETTC päralt Gaselli TOPi Selene-Rete Rebane

Eelmise aasta võitjate majandustulemuste areng vaibub

AS Euro Truck	aasta	käive	kasum
Trade Center	1998	2,24	0,01
mln kr	1999	6,97	0,13
	2000	34,2	1,06
	2001	46,42	1,68
	2002	36,8	1,0
AS Unieveem	aasta	käive	kasum
Eesti	1998	3,87	0,01
mln kr	1999	14,78	0,002
	2000	31,72	1,58
	2001		
	2002	35,0*	1,5*
OÜ Albion	aasta	käive	kasum
Reisid	1998	1,0	0,003
mln kr	1999		
	2000		
	2001		
	2002	8,0*	0,45*
* prognoos Allikas: Äripäev			

Unieveem jõudis rahulikku aega

■ Viimaste aastate jooksul on ettevõtte kasum tänu paljudest allahangetest loobumisele kasvanud, kuid tänaseks on majandustegevus stabiliseerunud.

Unieveem Eesti iuhatuse esimehe Mart Mellese sõnul Mart Melles on nende seatud ütleb, et firma eesmärgid praegu- edasine agresseks täidetud. Käi- siivsus sõltub bed ei viiekordistu omanikest. enam ja kasum ei Foto: Julia-Maria Linna kümnekordistu. Jät-

kuvalt käib viljakas koostöö endiste partnerite ning klientidega, kuid suuremaid investeeringuid enam tehtud ei ole. Nii käive kui ka kasum on stabiliseerunud. Melles: "Tänaseks on saavutatud kin-



di 1994, suurimaks ekspedeeritavaks kaubagrupiks on kakaooad, mis läbivad Eestit transiidina Venemaale, Valgevenesse ja Ukrainasse. Tegutsetakse peamiselt Balti riikides ja Peterburi ümbruses. Selene-Rete Rebane

Reisifirma kaotas kasumi

■ Albion Reiside kasumist ei jäänud 2001. aastal midagi

Kasumi kahanemine oli tingitud mitmete uute projektide käivitamisest ja samuti mõjus Ameerikat tabanud terrorismilaine. Kuigi ettevõtte käive oli aastal 2001 suuremgi kui edukal 2000. aastal, oli kasum praktiliselt olematu (ligikaudu 4000 krooni).

Eelmine aasta oli jälle edukam ning ka kasum oli viimase nelja aasta suurim, ulatudes 450 000 kroonini. Realiseerus 85 protsenti plaanitud reisidest.

Firma omanikud Argo ja Katrin Schneider ei olegi seadnud endale eesmärgiks suurt ja hüppelist kasvu. Reiside maht planeeritakse just nii suur, kui kaks omanikku neid ise jõuab läbi viia. "Teeme parem vähem, kuid hästi!" arvab Argo Schneider.

Argo Schneideri sõnul on firma jätkuv käibe kasv tulnud põhiliselt Aasia reiside arvel. "Viimase kolme aasta jooksul on Hiinas meie rühmareisidega käinud üle 400 inimese, Nepali oleme korraldanud viimasel kahel hooajal neli ja Birmasse kaks rühmareisi," selgitab ta.

Albion Reisid on Lõuna-Eestis seitsmendat aastat tegutsev reisikorraldaja. Firma juhtimise ja igapäevatööga tegelevad kaks inimest – Argo ja Katrin Schneider. Reisifirma korraldab eestikeelseid rühmareise üle maailma.







www.mooblifurnituur.ee

MÖÖBLIFURNITUUR

AS Mööblifurnituur tegeleb mööblitööstustele vajalike mööblitarvikute ja -furnituuride maaletoomisega Baltimaades. Esindatud on kõik tuntumad mööblitarvikute kaubamärgid: Salice, Camar, Häfele, Siro, Vibo jne. Mööblifurnituuri gruppi kuuluvad ka väiksemad firmad OÜ Puuimport ja AS Marivari, kes samuti tegelevad mööblitööstuste varustamisega. Hetkel töötab ASis Mööblifurnituur 20 inimest ja kogu grupis kokku 42.

Firma kümneaastase tegevusedu tagamaid ja firma tulevikuplaane tutvustab firma omanik Ahto Prost. Mida peate ise oma firma edu põhjuseks?

Meie edu saladuseks võib pidada kliendisõbralikku suhtumist ja kiiret reageerimist mööblitööstuses toimuvatele muudatustele. Tegeleme pidevalt uute trendide tutvustamise ja propageerimisega Eesti mööblitootjate seas. Hetkel püüame pakkuda järjest rohkem alumiiniumtooteid, mis on mööblitööstuse tõusev trend.

Äärmiselt tähtsal kohal on kliendivajaduste arvestamine ja nende probleemide operatiivne lahendamine. Nii kaua, kui teised mõtlevad, meie juba tegutseme. Loomulikult ei ole ühtegi firma edu võimalik ilma tööka ja tubli kollektiivita, kes on samuti kõik firma patrioodid ja arenevad koos firma ja meie klientidega. Klientide paremaks teenindamiseks on üle Eesti välja arendatud 5 müügiesindust, põhiladu ja büroo asuvad Tartus.

Kes on teie kliendid?

Meie kliendid on 95% ulatuses mööblitootjad, alates

Thulemast, Ahrensist, Standardist ja Wermost kuni väiksemate mööblitootjateni.

Milline on teie toodete nomenklatuur?

Kuna Eesti tarbija nõuab üha enam kvaliteetset ja modernset mööblit, mis on mõeldamatu ilma disainmööblielementide ja -tarvikuteta, siis katsume oma tootevaliku võimalikult laia hoida. Meil on põhjalik köögifurnituuride valik, pakume alumiiniumuksi, mida toodame ise, ja kõikvõimaliku viimistlusega mööbliplaate, v.a laminaat, uste käepidemeid ja -nuppe, lauajalgu, disainvalgusteid, uuemaid köögiventilatsiooniseadmeid, valamuid, garderoobisisustust ja -detaile.

Mida pakute oma klientidele lähitulevikus?

Uute toodete tutvustamiseks on plaanis korraldada erinevaid seminare, kus kliente ootavad mitmed tähelepanuväärsed uudised ja üllatused.

Millised on firma tulevikuplaanid?

Nii nagu kõik on omavahel seoses, areneme ka meie koos oma klientide ja Eesti majandusarenguga. Et konkurentsis püsida, selleks keskendume üha enam müügi arendamisele. Katsume koolitada oma müügimeeskonda, et säilitada häid kliendisuhteid ning hoida oma firma positsiooni Eesti turul.

Mööblifurnituuri esindused asuvad:

- Türi 10d, Tallinn
- Lao 11, Pärnu
- Jaama 14, Jõhvi
- Kose tee 1c, Võru
- · Tähe 98, Tartu

Gazelles are alive and kicking

Aripäev continues its tradition of ranking Estonia's most rapidly developing small and medium-sized enterprises in the so-called Gazelle TOP. for their results in 1999-2001.

The top place in this year's top 100 Emerging SMEs or Gazelles went to Balti Merekaatrite AS which sells yachts.

Second was Hore that specialises in retail trade and third was Pistrik I-V which operates in the field of electric equipment.

The winner increased its turnover from around 1 million kroons in 1999 to over 32 million kroons in 2001 and ended the year 2001 with a profit of 0.7 million kroons.

Äripäev began to rank Estonia's top small and medium-sized enterprises known as Gazelles two years ago. The objective was to collect more information on the everyday activities and problems of small and medium-size enterprises that are an important source of employment.

This year, Äripäev asked the registry centre of the Ministry of Justice to analyse the success of companies that did well in earlier Gazelle rankings.

This survey showed that Gazelles were doing well also after underoing rapid development. Only five of them had gone bankrupt.

The survey commissioned by Äripäev shows that Gazelles are alive and kicking also after going through the phase of rapid development. This is prudent management at best.

This analysis was based on the 1999 results when Estonia had 667 so-called Gazelles, and on 1999 when there were 976 of them.

Although two years may be considered too little to make a deeper analysis, it is clear that such sharp leaps in development are positive.

Ülle Pihlak, head of the business development centre of Estonian Business School, says that US research shows that more than half of companies go out of business around four years after coming to the market. Most often, the reason is that companies face problems that their owners and managers cannot solve.

In the light of this research we can say that most of rapidly developing companies in Estonia have passed this critical time period since most of them were founded in 1992 to 1994 and they are at least nine years old.

Estonia's rapidly developing companies have succeeded in avoiding overinvesting. This may also explain why they are doing so well since they are not sufferin under liquidity crisis.

This year's TOP includes 172 companies that are in the list for the second year running. Only 49 companies are in the list for the third year.

Even companies that did well in the previous ranking say that they preferred to slow down slightly. Mart Melles, CEO of Unieveem Eesti that came second in the previous Gazelle ranking, said that he is satisfied that the company's turnover and profit were at a stable level.

This enables companies to look around, analyse markets and business strategies.

The Gazelle TOP lists companies that have been in operation for at least three

The company's profit in 2001 must be at least 50 percent higher than its profit in 1999.

Its turnover in 2001 must be higher than in 2000, and that of 2000 higher than 1999.

This gives two lists by turnover growth and profit growth. The companies are then given points according to their position in the ranking. The company that collects the least points wins.



Toodame kase- ja pöögispoonist painutatud toole, laudu ja nende osi:

KOOLI • LASTEAEDA • SAALI • KONTORISSE • KOHVIKUSSE • RESTORANI



Aasa 18, Kadrina 45201 Lääne-Viru maakond

OLEME 8AASTASE TÖÖKOGEMUSEGA

Tootmine: Tel (032) 55 910 Faks (032) 55 911 Toodete müük:

Tel/faks 672 1900, GSM 053 408 119 E-post pixner@hot.ee

Kiiresti arenenud Eesti ettevõtted 1999–2001 Emerging SMEs 1999–2001

Быстроразвивающиеся предприятия 1999–2001 гг.



Gaselli TOP

Üldandmed

General Data • Общие данные

ettevõtte nimi Company Name	tegevusvaldkond Areas of Activity	tegevjuht Executive, Position	asukoht Location	asutamisaasta Established	põhiomanikud töötaja Largest Shareholders No. of Employee	id 2001 es, 2001
предприятие	сфера деятельности	испол. руководитель	место	год основания	основные собственники число раб	
A						
= =	jae- ja hulgikaubandus	Olar Gofman, juhataja	Tallinn	1003	Olar Gofman 50%, Heiti Allmäe 50%	72
	anima- ja reklaamifilmide tootmine				•	
	kasutatud sõiduautode müük					
A. Tammel AS			•			
	transport		-			
	kaubandus	•				
	jae- ja hulgikaubandus	,, ,				
	omblus- ja tekstiilitööstuse				•	
ACG-Nystrom Eesti OU	masinate hulgimüük	Junan Kajandu, tegevjunt	railinn	1992	ACG-NYSITOTTI AB 100%	12
Acuma Kaubandus OÜ	elektritarvete hulgi- ja jaemüük	Urmas Jaaksoo, juh. liige	Tallinn	1993	Urmas Jaaksoo 100%	6
Adams Grupp OÜ	ehitus	Tõnis Adamson, juh. liige	Kuressaare	1991	Tõnis Adamson 100%	9
Agrosilva Kaubandus OÜ	metsa- ja puidutööstus masinate müük	Heino Türk, juh. liige	Viljandi	1997	Agrosilva AS 60%, Heino Türk 40%	2
Ainar Auto OÜ	sõidukite müük	Andres Pettai, juhataja	Tartu	1998	3 eraisikut	18
Aialevi OÜ	ajakirjanduse hulgimüük	Vladimir Kornijenko, tegevdir	Tallinn	1996	Vladimir Kornijenko 100%	15
•	mööblitööstus				•	
	metallitööstus					
	ehitusmaterjalide tootmine	., ,	•			
	hulgikaubandus	•				
	naiginaasanaas	1.0 2, jage			Mait Rihvk 33,3%	o,
Alot ia Ko OÜ	jaekaubandus	Avo Lõoke juhataja	Jõgeva mk	1991	,	5
, 110t ja 110 00	jaokaabaraab	7 tvo 200ko, junataja	oogova mii		Andres Kruusimaa 33%.	
Alnter Grupp OÜ	transport	Kaimo Kaasik	Tartu mk	1007		38
ruptor Grupp GG	tanoport	Kaido Kaasik- juh. liikmed	rarta min	1007	Ецэрин 00 07,470	
Altor Flootric OÜ	hulqikaubandus		Pärnu	1006	Margue Silluta 50%	10
Aller Liectric OO	Hulgikaubaliuus	Holaria Siliata, tegevali	r aiiiu	1990	Roland Silluta 50%	12
Amantus OÜ	ribakardinate valmistamine	Mayla Kurra tanayalir	Tallian	1007		
Amesiia OU	HDakarumate valimstamme	Werle Kurri, tegevall	Idillilli	1997	Bernt-Ola Billmont 10%	
Amahalal AC	ehitus, kinnisvara	Amus Mäni issla liina	Tallian	1000		10
	transport	0.,				
Ammex-vi OU	transport	Ioomas Ruknoim, jun. esim	ranırırı	1992	· ·	
A T OÜ	alas as also artisates a	In a second Color and the State of the State	Dah	1007	Valdo Lengi 50%	
	ekspedeerimine					
Anderson Arı OU	jaekaubandus	Roman Smeljov, juhataja K	ohtla-Jarve	1996	Valentina Anderson 50%, Roman Šmeljov 50%	13
	saematerjali müük					
Anratar OÜ	mööblitööstus	Tarmo Tedre, juh. esim	Rapla	1993	Raivo Aulik 33,8%, Ants Tedre 33,8% Tarmo Tedre 32,5%	6, 9
Anro PT OÜ	puitdetailide valmistamine	Roland Luks, iuh. esim	Võru	1994		6 22
	jae- ja hulgikaubandus					
	infotehnoloogia					
	G	•			Oleg Fjodorov 27,8%	
Arkaadia Halduse AS	kinnisvara haldamine	Ioomas Laan, juhataja	Iallinn	1994	Toomas Laan 25%, Alo Rauk 25%, . Priit Altpere 25%, Olav Miil 25%	65

^{*} firmad, kes on olnud gasellettevõtted 3 aastat järjest

ettevõtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	
Company Name предприятие	Areas of Activity сфера деятельности	Executive, Position испол. руководитель	Location место	Established год основания	Largest Shareholders No. of Employees, 2001 основные собственники число работников
	офера деятельности				<u> </u>
Artiston OÜ	. metsatööstus	Margo Klaasmägi, juh. liige	Tartu	1997	. Margo Klaasmägi 33,3%,
					Raul Vahter 33,3%
Asfako OÜ	. teede ehitus	Viktor Proos, juh. esim	Kuressaare	1993	. Harri Kaup 17,5%, Viktor Proos 10%, 10 Jüri Kõrgpõld 10%, Aare Täht 10%, Jaan Kõbin 10%, Vahur Hansen 10%,
					Level AS 10%
					. Milvi Koris 100% 4
					. BLRT Grupp AS 100%7
ASS-Transport OÜ	. transport	Ivo Põitel, juhataja	Kärdla .	1993	. Ivo Põitel 50%, Börje Nässtrom
Astrovir OÜ	. jae- ja hulgikaubandus	Toomas Kallasmaa,	Jõgeva mk	1993	. ei avalda 6
		tegevdir.			
AT Nobe OÜ	. rehvide müük	Artur Taivere, juhataja	Tartu mk	1997	. Artur Taivere 100% 2
ATI OÜ	. saematerjali tootmine	Virgo Virks, juh. esim	Valga mk	1990	. Virgo Virks 40%, Tapani Koski 30% 18 Pertti Antero Palomäki 30%,
Auto ja Metall OÜ	. metallitööstus	Indrek Õim, juhataja	Jõgeva mk	1997	. Markku Heinonen 48%, 12
,		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	Ü		Indrek Õim 42%, Heikki Hakkarainen 10%
Auto Rasivere OÜ	. aiamajade tootmine	Toomas Väinaste,L juhataja	_ääne-Viru mk	1988	. Toomas Väinaste 100%22
Autotarvete OÜ	. sõiduautode remont		Tallinn	1992	. Anna Palm 100% 5
					. ei avalda11
	kaubikute ümberehitus	3 1,			
Aviator OÜ	. transport	Gunnar Raaga, juhataja	Harju mk	1997	. ei avalda 8
B. Braun Medical OÜ	. hulgikaubandus	Jüri Proosa, juh. esim	Tallinn	1995	. B.Braun Melsungen AG 14 (Saksamaa) 100%
Balti Merekaatrite AS	merekaatrite ja -jahtide müük	Viktor Siilats juh esim	Tallinn	1995	. Info-Auto AS 100% 6
					. Igor Kamõšanov 70%,
					Julia Kamõšanova 30%
	•	• • • •			. ei avalda
Baiti Ari OU	. jaekaubandus	iuh. esim.	ida-viru mk	1998	. eraisik 100%
Baltic Laboratory	meditsiinitehnika müük	•	Tallinn	1993	. Urmas Eljas 100% 4
Systems OÜ		Grinad <u>L</u> ijad			. 6
	. agenteerimine	Pavel Larin. iuhataia	Tallinn	1996	. Pavel Larin 100%
•	-				. Tarmo Kajandi 89,7%
•					. Ljudmilla Sibul 100%3
•	•				. Riikard Mikael Relander 100%
Bertrand OÜ	. jae- ja hulgikaubandus	Mihhail Mazepa, juh. liige	Tallinn	1994	. ei avalda 8
Bestmarki Suurköökide AS	. köögiseadmete import	Peeter Moor	Tallinn	1995	. eraisikud 11
					. ei avalda
BLRT ERA AS	. elektritööd, elektriseadmestiku	Tarmo Viilas, tegevdir	Tallinn	1999	. BLRT Grupp AS 90% 103
	projekteerimistööd				
Bois MM OÜ	. puitmaterjali eksport-import	Jaak Maaten, juh. liige	Pärnu .	1997	. Jaak Maaten 50%, Ott Maaten 50%
Bramham Trade AS*	. jae- ja hulgikaubandus	Janne Reits, juhataja	Tallinn	1991	. 1 Eesti eraisik ja 1 välismaa eraisik 22
Branta Kantseleikaubad OÜ	. jae- ja hulgikaubandus	Auli Ristmägi, juhataja	Tallinn	1994	. Auli Ristmägi 50%, Endel Aho 50% 8
Bureau Veritas Eesti OÜ C	. teenused	Tiit Hindreus, juhataja	Tallinn	1995	. Bureau Veritas S.A. 100%5
	. ekspedeerimine	Eleanore Jõgimar	Tallinn	1996	. Cargobus 100%12
					. Evald Kukk 100% 6
					. väliskapital 60%, RTG 40%27
Columbus IT Partner	. infotehnoloogia	Ivo Suursoo, Arne Kaasik	Tallinn .	1997	. Columbus IT Partner A/S (Taani) 60%, 25
Eesti AS					Ivo Suursoo 20%, Arne Kaasik 20%

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

AS Reideni Plaat

tegevusala: vahtpolüstüroolist toodete valmistamine ja müük

Arvi Siim:

- Ettevõtte käivet ja kasumit on aidanud kasvatada järgnevad tegevused:
- tootearendus, mis hõlmab nii uute toodete loomist kui ka olemasolevate kvaliteedi olulist parandamist;
- tootearendusest tulenevalt investeeringute vajaduse selgitamine;
- ettevõtte ümberseadmestamine parima tehnoloogia baasil;
- efektiivne müügitöö vastavalt turuolukorrale;
- ehitusturu hoogne kasv.

finantsandmeid vaata lk 44

ettevőtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name	Areas of Activity	Executive, Position	Location	Established	Largest Shareholders No. of Employees, 2001
предприятие	сфера деятельности	испол. руководитель	место	год основания	основные собственники число работников
Compoman OÜ	iäätmekäitlusseadmete valmistamine	Olev Bachmann, juhataja	Hariu mk	1998	. Jaan Bachmann 50%,
Componian Co	jaamekandoseadmete vaimistamine	Olev Bacılınarın, junataja	Haiju iiik	1990	Olev Bachmann 50%
Corvus Grupp	. ekspedeerimine	Risto P.Koovit, juh. liige	Tallinn .	1998	. Risto P. Koovit 45%, Tarmo Sikk 45%, 4
Transport OÜ					Andrus Pitkve 10%
_	. sanitaartehnika müük	Arnold Desigtnikov	Tartu	1002	. Arnold Desjatnikov 100%3
		•			. Heinar Tilk 50%, Aita Tilk 50%
					. Vassili Kovalenko 100%
* *	. ,				. Dag Trink 70%, Katrin Trink 30%
					. Andrei Popov 100%
					Lea Aduson 25%, Hillar Aduson 25%, 34
Deklarier OU	. рееппеппаанка	Lea Aduson, jun. esim	Idilu .	1993	Aive Suik 25%, Aimar Suik 25%
Detsember OÜ	rõivatööstus	Riho Kallas. juh. esim	Tallinn .	1997	. Riho Kallas 100%20
		• •			. 2 Eesti eraisikut 50% ja 50%
					. Ahti Rattasep 100%
•					. Lactamin AB (Rootsi) 75%,
					Kadri Kullmann 25%
Diner AS	. põllumajandus	Lembitu Pihlak, l	Lääne-Viru mk	1993	. Lembitu Pihlak 41,7%,
		juh. esim.			Viktor Adamson 41,7%
Dinotrans OÜ	. transport	•	Tartu .	1995	. Paavo Pärnakivi 33,3%, 12
	•	,,, 9			Lauri Pind 33,3%,IMEX Automobile AB
					(Rootsi) 33,3%
DLT OÜ	. jaekaubandus	Denno Treimann, juh, lijge	Tallinn .	1991	. Denno Treimann 100% –
Dreesis OÜ	sanitaartehnika müük				. Meelis Saal, Toomas Hirbaum 4
		• •			. Leili Meelak 100% 4
					Nils Erland Larsson 100%65
2400H, 710 HHILLIAN	. oa maarto maa tooti mio, maar minim	juhataja			
E		janataja			
	turism ehitus	Rein Jeets juh liige	Valga	1991	. Rein Jeets 50%, Merike-Kai Jeets 50% 5
					. Aivo Kuldmäe 50%, Arne Kuum 50% 15
			-		. ei avalda20
	_				. Electer OY 51%, Paavi Karjatse 14,4%, 70
2004 21000101 710	toloddinotootidoo maamate tootimio	Markka Gaarranon, jan. con			Toomas Annus 13,3%, Vladimir Belov 13,4%
Effex AS*	elektriinstallatsioonimaterialide	Ilmar Oia	Tartu	1992	. Viljar Stroom, Ilmar Oja
21100,710	jae- ja hulgimüük	IIIIdi Oja			. Viljar Otroom, iimar Oja
Eks Transport OÜ		Priit Hariaks juh esim	Pärnu mk	1998	. Udo Taur 52%, Priit Harjaks 24%, 11
Ello Transport CO	. uunoport				Kalle Rästas 24%
Eksamo Automaatika AS	metallitööstus	Urmas Rand juhataja	Tallinn	1995	. Norma AS 100%
					. Jaani Liblik 100%10
					. Kaido Hinto 50%, Tarmo Hinto 50% 12
		,,			ei avalda
•	•				. Jüri Nuut 100% 7
•	•	., ,			. Toomas Põder 27,8%,
LIISOI AO	. maakonalaasiooa	roomas r oder, juni. esim		1992	Jaan Puskar 27,8%, Henri Dobrõš 27,8%,
					Pentti Martimo 16,8%
Eltrum OÜ	toiduainatääetus	Igor Potanovite jub liigo	Tallinn	1006	. Igor Potapovits 50%,11
Ellium OO	. toludametoostus	igor Fotapovits, juii. liige	Idillilli .	1996	Irina Novikova 50%
Elvior OÜ	infotobnologgia	Andrea Kull jub seim	Tolling	1001	. Andres Kull 50%, 8
Elvior OO	. IIIIoteriiloloogia	Andres Ruii, jun. esim	Idillilli .	1991	Margus Metsanurm 50%
ELVO Kaubandua OÜ	ingkauhandua	Boin Abol jub liigo	Tortu mk	1001	3
ELVO Kaubandus OU	. jaekaubandus	Hain Abei, jun. ilige	ıartu mk	1991	. Rein Abel 50%, Mari-Ann Abel 30%, 46
E Madical OÜ	moditalinitahnika määli	David Framos inh sain	Tallia-	1001	Ragne Abel 10%, Ragnar Abel 10%
		•			. –
Emico AS	. elektritood	Margus Tammik, jun. liige	Iallinn .	1992	. Insinööritoimisto Majamaa OY
ENTER AR			-	4000	(Soome) 83,8%, Margus Tammik 16,2%
ENTEC AS		Andres Piirsalu, jun. esim	Iallinn .	1990	. Maa ja Vesi OY 41,7%,
	projekteerimine ja konsultatsioon				Andres Piirsalu 16,7%, Peeter Eero 16,7%,
Entals English 1 40		Mandiania Olda III III	K-l-H- I"	400=	Vahur Värk 16,7%, Kaur Lass 8,3%
Enteh Engineering AS		Vladimir Sidorkin, juh. liige .	Kohtla-Jarve .	1995	. Vladimir Sidorkin 76%,
	paigaldus				Aleksander Sokolov 13,8%,
			_		Vadim Mamai 10,3%
					. eraisikud ja 1 välisfirma
	•				. Gunnar Jalak 85%, Helve Tiidus 15% 2
					. Ergo Urb 100%4
	·	. •			. Raivo Kokser 100% 9
Ermatiko OÜ	. mööblitööstus	Mati Konsa, juhataja	Tallinn .	1993	. Mati Konsa 34%, Tiiu Konsa 33%, 21
					Erki Konsa 33%

^{*} firmad, kes on olnud gasellettevõtted 3 aastat järjest

ettevõtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name	Areas of Activity	Executive, Position	Location	Established	Largest Shareholders No. of Employees, 2001
предприятие	сфера деятельности	испол. руководитель	место	год основания	основные собственники число работников
Esdesen OÜ	gaasianalüsaatori osade valmistamine	Aleksandr Puntussov juh es	sim Tallinn	1992	. ei avalda 1
	•				. Saare Kalur AS 100%41
_	•				. Tatjana Raie 100%
Kirurgia Keskus OÜ	. plastilli e kii ui gia	latjana nale, junataja	Iaiiiiii	1992	. Tayana hale 100%
•	kommida ja künaista hulaimüük	Erki Lifliandaki jub goim	Tortu	1006	. Erki Lifljandski 100%2
	, , ,	, ,			Jevgeni Berik 45%,
Esua As	. idserteririika väljatootariiirie	Jevgerii Berik, juri. esiiri	Idilu	1990	Vladimir Birjukov 20%, Taimu Sikk 10%
ETM Endoskoopia	. meditsiinitehnika tootmine	Tõnis Pilvisto, juh. esim	Tallinn	1994	. XION GmbH (Saksamaa) 75% 22
tehnika OÜ*					
E-Truck OÜ	eriotstarbeliste veoautode ehitus	Esmar Naruski,	Tartu mk	1997	. Aarne Pekka Juhani Mononen 58%, 9
		tegevdir., juh. liige			Esmar Naruski 42%
Eumar Santehnika OÜ	sanitaartehnika tootmine, müük		Tallinn	1991	. Leonid Berman 100% 17
					. Peep Nork 40%, Carl Duedal7
Center AS	•	, ,	•		(Taani) 20%, Tage Bak (Taani) 20%,
					Thomas Bak (Taani) 20%
Furokatus OÜ	katuste ehitus	Vello-Kalle Luga jub liige	Tallinn	1993	. Vello-Kalle Luga 100%14
					. ei avalda5
'	, , ,	., .			. Tõnu Laursoo 100%
, 0					Sergei Poljanskihh 62,5%,
EVAS DAT AO	elektikaupade jae- ja ridigiiriduk	direktor	Norma-barve	1001	Natalja Poljanskihh 27,8%
Evadlant Grupp AS	hulgi ia iaakauhandua		Tortu	1002	Erti Kulberg 100%
F	. Huigi- ja jaekaubandus	Erti Kulberg, junataja	Iditu	1993	. Erti Kulberg 100%
Faeton AS	. ehitusmaterjalide tootmine	Ain Sööt, juh. esim	Tartu	1992	. Ain Sööt 22,1%, Jaak Lembra 22,1%, 22
					Raimond Härsing 22,1%,
					Saima Nukka 16,2%, Urmas Helenurm 10,1%
Farve AS	turba tootmine	Helle Nimmerfeldt, iuh, liige	Hariu mk	1991	. TREF BV (Holland) 100%22
			•		. Endel Linask 70%, Uuno Rõuk 30% –
					. Eesti Talleks AS 100% 126
					. Jaan Sihv 100% 6
	, , ,		,		. Erik Andreasen 66,7%,
Tombout Builto Go					Harri Murd 33,3%
Fores-MLAS	metsamateriali müük	Indrek Parts jub lijge	Tartu	1993	. Meelis Tomberg 50%, Indrek Parts 50% 22
					. Jaak Rohtsalu 100%
	•	., ,			. Volorfi AS 35%, Riho Bendi 20%,
Tottlade A3	moobii maak	Aleksandi i folov, jun. ilige	Ida-viid IIIK	1997	Aleksander Põlevin 15%, Leili Lipp 10%,
					Rein Pärnpuu 10%, Ants Paat 10%
Forward AS	määhli datailida taatmina	Nikoloi Truupõld	ldo Viru mk	1007	Ahti Kõiv 46%, Volorfi AS 33%,
Forwood AS	. moobii detaiiide tootimiile	• •	Iua-viiu iiik	1997	Nikolai Truupõld 19%
Estanda Tardila OÜ	had all and a same days	juh. esim.	T- 10	1000	•
G	. nuigikaubandus	Alo Kivistik, jun. esim	ıaııınn	1993	. Eesti eraisik ja Rootsi juriidiline isik 13
- -					
Gasell AS*	· ·	Urmas Liiv, jun. esim	Iallinn	1992	. ei avalda51
	hulgi- ja jaemüük				
Gaspre OU	. gaasiseadmete müük	Epp Jürme, juh. esim	Tallinn	1993	. Epp Jürme, Simmo Paomets,
Gauruse	kaubandus, fototeenused	Urmas Kiisk, iuh. liiae	Tartu	1992	. Urmas Kiisk 50%, Allar Häling 50% 29
Fotokaubanduse OÜ	,	, ,			
	. mööbli jae- ja hulgimüük	Zoja Šenderova juh esim	Tartu	1995	. Zoja Šenderova 25%,
		finantsdirektor			Gennadi Šenderov 25%,
		amounomol			Anastasia Šenderova 25%,
					Ilja Šenderov 25%
					iija Jenuei UV 20%

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

AS Hasmar Auto

tegevusala: autovaruosade müük **Erki Tiiman** müügijuht:

■ Ettevõtte käivet ja kasumit viimase kolme aastaga vähemalt 50% kasvatada aitas eelkõige püüe saada valitsevast turuolukorrast maksimaalne ülevaade ja sellest lähtuvalt läheneda arendusele ja investeerimisele süviti kuni konkreetse tooteni välja. Seega mitte püüe tegeleda kõigega, vaid ainult ja eelkõige selliste kaubagruppidega, milles oleme tugevad – kokkuvõttes spetsialiseerumine kindlatele kaubagruppidele. finantsandmeid vaata lk 40

OÜ Lüganuse HVM

tegevusala: reisijate vedu bussidega Aivar Veiser

juhatuse esimees

- Käibe mahu suurendamiseks:
- suurendasime vabariigisiseste liinide töömahtu;
- alustasime rahvusvaheliste bussivedude teenuse osutamist. Kasumi suurendamiseks:
- on viidud juhtimis- ja organiseerimiskulud miinimumini;
- tihendati tööliste tööpäeva;
- viidi sisse range kulude kontroll ja analüüs. finantsandmeid vaata lk 42

ettevõtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name	Areas of Activity	Executive, Position	Location	Established	Largest Shareholders No. of Employees, 2001
предприятие	сфера деятельности	испол. руководитель	место	год основания	основные собственники число работников
Geel OÜ	. rõivatööstus	Ragnar Tammsalu, juhataja F	Pärnu mk	1997	. Gösta Christer Wallmansson 40%, 21
05 A 1 0Ü#	had all and a sales	Devil Välliger	T-10	4000	Ragnar Tammsalu 30%, Uno Heinat 30%
•	. hulgikaubandus	•			. Indrek Kajak 50%, Raul Välling 50% 8
	•				. Glaskek AS 100%
		• .			. Margo Purru 50%, Sergei Popov 50% 5
Gravnan AS		Aleksandr Jakoviev, jun. ilige	Iailinn	1994	. Aleksandr Jakovlev 50%, 4
0	teenindamine	Alabaaaala Qaatailahia isda aaisa	T-10	1000	Igor Hajerdinov 49%
Grenal OÜ					. Vadim Verbitski 100%
H	. jaekaubandus	Margus Markson, jun. esim F	arnu mk	1992	. Margus Markson 100% 7
		5 11/2 12 11		4000	D 11/11 11 500/ E 1 1/11 11 500/
	•	,, ,	•		. Raul Västrik 50%, Eda Västrik 50% 5
	•	•			Andrus Ojavee 100%
	•				. Andres Hoop 100%
	•	· •			. 4 eraisikut- 3 * 30% ja 1 * 10%
•					. Vello Nõmmik 50%, Riho Kaasan 50% 74
•			-		. Indrek Naudi 50%, Mihkel Saar 50% 8
					. Toomas Elmet 100%
•	•				. Fronton OÜ 51%, Talredo OÜ 49% 131
					. Harry-Rene Kulbach 100%9
Haspo AS	. ehitus	Aavo Ossip, juhataja	Tartu .	1991	. Aavo Ossip 52,5%, Aime Ossip 37,5%, 10 Ivo Antonov 10%
Haveli Invest OÜ	. majutus	Ruve Rääsk	Tallinn	1999	. Toonart Rääsk23
Heikström OÜ	. kaubandus	Kristo Janson, juhataja	Tallinn	1992	. Kristo Janson 100% 4
Heko Põld OÜ	. põllumajandus	Heino Kõrgeperv, juh. liige	Tartu mk	1993	. Heino Kõrgeperv 100%25
					. Ürjo Jõks 60%, Ülle Jõks 40%24
					. Toivo Pära 20,9%, Mati Suurna 20,4%, 6
					Tõnis Ling 19,4%, Heino Vahter 19,4%, Kaido Tiit 19,9%
Hammintto AC	to kestilitä ä etue	Maila I I žima i uhataja	Dalarasa	1000	•
Henrietta AS	. tekstillitoostus	мана понн, јинатаја	. Hakvere	1993	. Henno Hommuk 50%,
Hamman Baisid AO	A code one	Tarrel Oranghama takan astas	T-10	1001	Maila Hõim 40%, Marimood OÜ 10%
		• •			. US Invest OÜ 100%
		.,			. Formgummigruppen Invest AB 25 (Rootsi) 100%
Hiielaid OU	. saematerjali tootmine		e-Viru mk	1992	. Toomas Hiielaid 100% 11
		juh. liige			
Hilleberg Eesti AS	. tekstiilitööstus	Juta Heinvee, juh. esim	Rapla	1997	. Hilleberg The Tentmaker AB26
_					(Rootsi) 100%
Hinnu Seafarm OÜ	. põllumajandus	Kalmer Märtson, juh. liige	Harju mk	1993	. Kalmer Märtson 33,1%,
					Ulve Märtson 24,2%, 12 eraisikut
H-Liinid AS	. reisijate vedu	Kaido Nõulik, juh. esim	Harju mk	1995	. Toomas Saag 40%, Kaido Nõulik 30%, 19
					Miia Pääslane 30%
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •					. Marko Mets 100% 4
HNK Analüüsitehnika OÜ	. keskkonnatehnika kaubandus	Raivo Kallasorg, juh. liige	Tallinn	1993	. üks omanik 100% 5
Hobbiton OÜ	. palkmajade ehitus	Andres Uus, I	Põlva mk	1997	. Andres Uus 50%, Andrus Prangli 50% 30
		Andrus Prangli - juh. liikmed			
Hollandia OÜ	. mööblitööstus	Hendrik Hoogeveen, juhataja F	Pärnu mk	1998	. Hendrik Hoogeveen 100%12
Hore OÜ	. jaekaubandus	Rein Holtsmann, juhataja F	Pärnu mk	1996	. Rein Holtsmann 100%9
Hotell Pärnu OÜ	. kinnisvara rent	Ado Sepa, juh. liige	Pärnu	1997	. ei avalda
Hüdroehitus AS	. maaparandustööd	Toomas Kooskora, juhataja	Tartu	1998	. Siimel AS 33,3%, Mihkel X OÜ 33,4%, 3
					Kagumerk OÜ 33,3%
I O D Crown Cüt	nahvida načičk	Daida Klava ink!	Damla!	1005	Daide Mana 500/ Januar Laborard 500/
•					. Raido Klaus 50%, Igor Labunski 50% 20
					. Allex Kriisa
1.1.& KO OU	. Klaastaara kokkuost	Vladislav Ivanov, jun. esim	. Hakvere .	1998	. Vladislav Ivanov 50%,
IFÖ 0	and the same built as both 1 and 1	Destructions to the first	T- '''	400=	Margus Tedre 50%
	_				. Ifö Sanitär AB (Rootsi) 100%
	•				. Betset OY 50%, TREF AS 45%
	. purotenniliste toodete kaubandus	Eduard Tani, juhataja	viljandi	1993	. ei avalda 8
Arnika OU				40	V": 1 = 500
ımpexmar UU	. kasutatud solduautode müük	Marına Laumets L	aane mk	1996	. Väino Laumets 55%,
		. ×			Marina Laumets 45%
Inest Market AS	. mööblitööstus	Igor Sestilovski, juhataja Ida	a-Viru mk	1993	. Igor Šestilovski 33,3%,
					Valeri Šestilovski 33,3%,
			_		Anatoli Šestilovski 33,3%
Instele OU	. hulgikaubandus	Hanno Viik, juhataja	Tallinn	1996	. Hanno Viik 100% 2

^{*} firmad, kes on olnud gasellettevõtted 3 aastat järjest

ettevõtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name	Areas of Activity	Executive, Position	Location	Established	Largest Shareholders No. of Employees, 2001
предприятие	сфера деятельности	испол. руководитель	место	год основания	основные собственники число работников
Interfarm AS	veterinaarravimite hulgimüük	Jüri Kasper, juh. esim	Tallinn	1991	Jüri Kasper 35,82%,
	-				Ants Käsper 16,7%, Madis Peegel 16,7%,
					Jüri Ehasalu 16,7%
					Ailar Põldvere 100%
Isogreen AS	autoalarmide müük	Artur Hein, juhataja	Tallinn	1995	Artur Hein 84,5%,
					Marko Redsven 15,5%
Isterm AS*	isolatsioonitööd	Lev Truss, juh. esim	Tallinn	1991	Lev Truss 28,9%, Boris Spitsõn 28,9%,
					Tamara Lebedeva 25,3%, Valentina Senitškina 16,9%
ly Pluce AS	sõidukite müük	Enno Kuusk juhataja	Hariu mk	1002	·
IV F1055 AG	Soldukite maak	Lilio Ruusk, julialaja	Haiju ilik.	1993	Investment Service L.L.C. (USA) 32,5%
J					1117001110111 0017100 E.E.O. (0071) 02,070
J. Ertmann OÜ	transport	Jaan Ertmann, juh. esim	Tartu	1996	Jaan Ertmann 100%
J. Pihlamägi OÜ	jaekaubandus	Roman Fedorenko, juh. liig	ge Tallinn	1996	Roman Fedorenko 100%
Jakoch AS	transport	Jaan Koch, juhataja	Harju mk.	1994	Jaan Koch 100%
Janvemar AS*	transport	Janno Krantsiveer, juhataja	a Tartu mk.	1995	Janno Krantsiveer 100%
					Janika Ilves, Ilmar Metsanurk
Javicar OÜ	jaekaubandus	Jaanus Põlluäär, juh. liige	Saare mk.	1998	Jaanus Põlluäär 51,1%, Kalmer Põlluäär 48.9%
JK Otsa Talu OÜ	nõllumajandus	Jaan Kiisk juhataja	Lääne-Viru mk	1997	. Jaan Kiisk
					Enn Kärson 60%, Jaak Kärson 40% 10
			•		Maano Tihane 50%, Reet Lepik 50%
					Merike Heiberg 100%
					Juri Retjunski 100%
K					
		, ,			Kalev Päll 50%, Tanel Kliiman 50%
	•				Urmas Kiviselg 90%, Karlo Tamm 10%
Kagu-Eesti Turvas AS	turba tootmine	Olev Kauts, juh. esim	Võru mk.	1992	Mikskaar AS 41,5%,
					Niilo Peedosaar 12%, Ketal Võru OÜ 12%
	•		•		Selma Koch 100%
	•	, ,,			Erki Lepik 100%
	•		-		Mati Mark 100%
	-				. ei avalda
			-		Marko Pihlas 100%
•					ei avalda
•					Aivo Kanemägi 66,7%,
, ,					Malle Kanemägi 33,3%
Karo OÜ	põllumajandustehnika tootmine	Romet Raudam, juhataja	Tartu mk.	1991	Romet Raudam 100%
Kaseoru OÜ	transport	Mart Kaseorg, juhataja	Kuressaare	1995	Mart Kaseorg 35,7%,
					Tarmo Kaseorg 35,7%,
					Raivo Kaseorg 21,4%
•					Arvo Uibo 100%
					Evelin Sarap 100%
Kaubi Ettevõtted AS	põllumajandus	Aivar Juhkov, juh. liige	Tartu mk.	1994	Aivar Juhkov 23,9%,
					Lembit Karu 23,9%, Valdeko Värva 23%,
Kaubaan, OÜ	in also shounds a	Destar Aller Sub-1997	T-10:-	1001	Hugo Ristmäe 20,9%
					Peeter Allas 100%
					Vello Kuldmägi 50%, Kaido Bötker 50% Kaade Rosin 50%, Kätlin Prii 50%
					Märt Riisenberg 26,9%,
Neritia Wioisa OU	poliumajanuus	wan nisenberg, jun esim	паріа пік.	1990	Tiit Sullakatko 22%, Rein Lehtmets 10,5%,
	~n · ·	B			Ain Klandorf 10,8%
Kelko OU	pollumajandus	Rein Järviste, juh. liige	Rapla mk.	1992	Rein Järviste 71%, Tarmo Ideon 20%

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

OÜ Tani Mets

tegevusala: metsa ülestöötamine ja veoteenused **Toomas Tarve** juhataja:

■ Tehnika soetamine ja metsamaterjali ülestöötamine soetatud kinnistutelt. finantsandmeid vaata lk 46

AS Olbtar

tegevusala: rahvusvahelised kaubaveod **Tarvi Olbrei** nõukogu esimees:

■ Viimase kolme aastaga aitas kasumit ja käivet kasvatada kõrvaltegevuste hea tulem ning soodne majanduskeskkond. *finantsandmeid vaata lk 43*

AS Taure

tegevusala: autotransport, traktorite ja masinate müük

Aaren Kaitsa juhatuse liige:

■ Parem müügitöö ja SAPARDi toetus põllumeestele. finantsandmeid vaata lk 46

ettevõtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name предприятие	Areas of Activity сфера деятельности	Executive, Position испол. руководитель	Location место	Established год основания	Largest Shareholders No. of Employees, 2001 основные собственники число работников
	офора долгольности				
			Saare mk.	1993	. ei avalda16
Kesna OÜ	. patenditeenused	Sergei Kesselman, juh. esin	n Tallinn	1994	Sergei Kesselman, Ljubov Kesselman 13
Keyland OÜ	. metsatööstus	Udo Vellend, juhataja	Jõgeva mk.	1996	Udo Vellend 100% 6
Kington AS	. hulgikaubandus	Klaarika Vall, juh. liige	Tallinn	1993	Arnold Vall 55% 19
Kirjastus Ilo AS	. raamatute kirjastamine	Silvi-Aire Villo	Tallinn	1990	Ilo AS 100%11
Kitt-Grupp OÜ	. puidu töötlemine	Ants Urb, juhataja	Võru	1998	Ants Urb 48%, Indrek Kõivumägi 28%, 9
					Ülo Keem 24%
Kiviliiv OÜ	. ehitusmaterjalide tootmine	Kalmer Kikkas, juhataja	Võru mk.	1994	Kalmer Kikkas 50%, Madis Einla 50% 11
Kiviluks AS	ehitusmaterjalide tootmine	Enn Kikas, juhataja	Harju mk.	1994	Enn Kikas 84,3%, Malle Pulma 12,9%, 17
					Enn Allikas 2,9%
Kiviõli Kaubahoov AS	. jaekaubandus	Andrus Talsi, juhataja	Ida-Viru mk.	1993	Andrus Talsi 45%,
					Margus Kuustik 45%, Kaja Kreisman 10%
Kiviõli Linnaapteegi OÜ	. apteek	Pille Kabel, juhataja	Ida-Viru mk.	1996	Pille Kabel 52%, Ingrit Haavistu 12%, 4
					Anu Nõlvak 12%, Vilve Molotov 12%,
					Anne-Liis Raudsepp 12%
Klaasimeister AS	. klaaside lõikus,	Joel Joost, tegevdir	Tartu	1997	Heiki Zupping 50%,21
	klaaspakettide valmistamine				Tarmo Jullinen 50%
Klaasissepa OÜ*	. klaaside, peeglite lõikamine	Urmas Sepp, juhataja	Harju mk.	1992	Urmas Sepp 100% 11
Klaasmerk AS	. klaaspakettide valmistamine	Ain Kirnmann, direktor	Tallinn	1992	. Malmerk AS 100% 49
Koidula Ehituskaup OÜ	. ehitusmaterjalide jae- ja hulgimüük	Ergo Miljan, juh. esim	Järva mk.	1998	Eno Miljan 50%, Ergo Miljan 50% 4
					. ei avalda6
Kolm Lõvi OÜ	. trükitööstus	Margus Nikopensius,	Tartu	1994	Margus Nikopensius 33,3%,
		juh. liige			Urmas Graff 33,3%,
					Guido Veidenbaum 33,3%
Kondivalu Apteek OÜ	. apteek	Ene Leuska, juh. esim	Lääne-Viru mk.	1994	Remedium AS 60%, 6
					Ene Leuska 27,5%, Pentti Irval 12,5%
Konesko AS*	. metallitööstus	Mart Hirtentreu, juh. esim	Tallinn	1992	Mart Hirtentreu 56,8%,
					Margus Säde 37,6%
Koopia Kolm AS	. teenused	Arvo Kaasik, juh. liige	Tallinn	1992	Kopi-Jyvä OY 65%, Arvo Kaasik 25% 17
KPM Mets AS	. metsamaterjali müük	Peep Remmelg, juh. liige	Jõgeva mk.	1995	Peep Remmelg 100% 4
KR Priit AS	puidu töötlemine	Peeter Kroonberg, juhataja	Tartu mk.	1992	Peeter Kroonberg 50%, Kalle Raja 50% 38
					Sylvester AS 75%, Ülo Kriisa 12,5%, 6
		,			Ervin Narits 12,5%
Kris Grupp OÜ	. kaubandus	Kalev Kalma. juh. esim	Tartu	1990	. Kalev Kalma 100% 4
• • •					Aarne Kõue 100%
					. Neinar Seli 100%
					Kaja Maikov 100% 6
					Salome Auto AS 100%
Autoteenindus AS					
Kursor OÜ	. kasutatud sõiduautode müük	Mihail Dõhne, juh. liige	Tartu	1997	Mihail Dõhne 100% 1
					Leo Tammiksaar 100%
					Aivar Liiv 50%, Rain Riim 50%
					Mai Elmik 20,8%, Enda Tartu 20,8%, 10
		.,			Eelar Tartu 12,5%, Sirje Kull 12,5%,
					Meeli Müller 12,5%, Gunnar Tartu 12,5%
L					, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Lahe Masinaühistu	. põllumajandus	Olavi Põder, juhataja	Põlva mk.	1993	. ei avalda
					Mihkel Mägi 50%, Gigil Tamme 50% 12
	=				Tõnu Laidla 100%23
					Valga Autoinvest OÜ 100%12
					Agu Möldre 35%, Azari Gussin 11%, 166
	,	3			Tatjana Zaharova 11,5%, eraisikud
Lasva Liimpuidu AS*	. puidu töötlemine	Juho Toomik, iuh, esim,	Võru mk.	1994	
					. Valeri Vassilkov 50%, 8
	,	g			Ernst Paklar 33%, Alfred Vassilkov 17%
Lentuur OÜ	turism	Svetlana Undusk, direktor	Tallinn	1998	Svetlana Undusk 50%, 5
20.1144.		Oronana Ornadon, amenter ii			Jelena Undusk 50%
Lene Fhitus AS	ehitus	Leo Porkanen, juhataja	Jõgeva mk	1992	. Leo Porkanen 100%20
					. Margit Kulbin 100%
					Põlva KEK AS 83,6%,
pair /10	. ccomatorjando tottinino		1 0.va	1002	Peeter Peedomaa 12,6%
Lilleküla Anteek ∩Ü	anteek	Georgi Batarin iuh esim	Talling	1992	. Svetlana Lasko 80%,
	. aption	Goorgi Datailli, julii bollii		1002	Georgi Batarin 20%
Lillmann AS	mööblitööstus	Villu Lillmaa iuh eeim	Tartu	1991	Villu Lillmaa 100%
					Ljudmila Matjaš 60%, Igor Matjaš 20%, 14
		=juurima maijao, jurialaja	roma-varve	1000	Olga Vassiljeva 20%
Lindah AS	ehitusmaterialide tootmine	Raul Frik jub lijge	Hariu mb	1998	Lindab AB 100%12
LINGAU AG	ermuərnaterjanue tootimine	Hauf Elik, juil. Hige	Harju IIIK.	1880	LINGAU AD 100/012

^{*} firmad, kes on olnud gasellettevõtted 3 aastat järjest

ettevőtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name	Areas of Activity	Executive, Position	Location	Established	Largest Shareholders No. of Employees, 2001
предприятие	сфера деятельности	испол. руководитель	место	год основания	основные собственники число работников
 					
	•				Taivo Abram 50%, Ain Pert 50% 51
•	•				. Rein Lepik 100%22
Lipsuke OÜ	jae- ja hulgikaubandus	Dmitri Fadejev, juh. liige	Tallinn .	1994	Dmitri Fadejev 87,5%, 5
					Raissa Fadejeva 12,5%
	kütuse müük				
LL Merge Grupp AS	. hulgikaubandus	Jüri Lebedev, juh. liige	Tallinn	1998	Munga Varahalduse OÜ 50%, 6
					Merge OÜ 50%
Logi-F AS	. kala kokkuost	Indrek Laar, juhataja	Pärnu	1995	
_					Uve Seero 33,3%, Indrek Laar 33,3%
	•				. Olga Pilipenko 50,3% 8
-		•			. Lennart Alpstål 100% 28
_	•		•		. ei avalda 8
Läänemaa Liinid OÜ*	. reisijate vedu	Andrei Mändla, juhataja	Haapsalu .	1995	. Andrei Mändla 50%,
					Hardo Tamme 50%
	transpordivahendite müük	Jaak Aasma, tegevdir	Lääne mk	1997	. Kalev Heilu 50%, Jaak Aasma 50% 5
Veoautokeskus OÜ					
0	reisijate vedu	Aivar Veiser, juh. esim	Ida-Viru mk	1993	Aivar Veiser 50%, Endel Haugas 50% 13
M					
	•				. Markko Masso 68%, Valli Masso 32% 7
					Mati Nurs 36%, Moonika Nurs 31% 51
					. Margarita Isajeva 100%22
M.K. Trans OÜ	transport	Aivar Kaldvee, juh. esim	Pärnu	1995	Allan Mänd 25%, Aivar Kaldvee 25%, 14
					Aivar Mänd 25%, Ants Kaldvee 25%
Maden Grupp OÜ	. transport	Raimond Julle, juh. liige	Pärnu .	1997	Raimond Julle 66,7%, 6
					Tõnu Raiend 33,3%
Maierko OÜ	remont ja renoveerimine	Ivan Litšuk, direktor	Tallinn	1994	Ivan Litšuk 60%, Jossif Bolund 40% 16
Maksima Oil OÜ	toiduainetööstus	Viktor Speranski, juh. esim.	Harju mk	1998	. Viktor Speranski 70%,45
					Svetlana Tšerkassova 15%,
					Aleksandr Pištšev 15%
Malva-Essu OÜ	majutus	Ülle Tihti, tegevdirL	ääne-Viru mk	1993	Alar Palmar 33,3%, Ülle Tihti 33,3%, 10
					Karel Palmar 33,3%
Marepleks OÜ*	klaaspakettide valmistamine	Tõnu Aigro, juhataja	Tartu mk	1995	. Tõnu Aigro 92% 48
Marglin OÜ	metallitööstus	Tõnu Hallik, juh. liige	Tallinn	1992	. Heino Henrikki Pyylampi17
					(Rootsi) 75%, Tõnu Hallik 25%
Marion Büroo OÜ*	jae- ja hulgikaubandus	Urmas Salmu, juh. liige	Pärnu	1995	Urmas Salmu
Marsh Kindlustus	. kindlustusmaakleri teenused	Kristo Ristikivi, juh. esim	Tallinn	1997	. Marsh A/S (Taani) 100% 7
vahenduse AS					
Marwel Mereroog OÜ	. kalandus	Ülar Ränk, juhataja	Harju mk	1996	. Ülar Ränk 100%41
Massiaru	põllumajandus	Malle Mägi, juh. liige	Pärnu mk	1993	. Setka OY 37,2%, Atte Jari Juhana 20
Põllumajanduslik OÜ					Alftan 26,4%, Esa Seppo Petteri
					Koskela 11,6%, Kari Uolevi Laakso 11,6%
Massiner OÜ	. ekspedeerimine	Tõnu Sepik, juhataja	Pärnu mk	1998	Tõnu Sepik 40%, Andres Lippmaa 35%, 9
					Eda Lippmaa 25%
Master AS	rehvide müük	Tiit Rämmal, juh. liige	Pärnu mk	1991	. Tiit Rämmal 50%, Magnus Kurvet 50% 26
					Merko Ehitus AS 72%,
					Ivo Kaasik 14,8%, eraisikud
Matogard OÜ	köögiviljakasvatus	Mart Ruumet, juh. liige	Pärnu mk	1994	. Mart Ruumet 100% 8
•	3 ,	,, ,			. Sulev Matto 50%, 10
Kinnisvarabüroo OÜ					Toomas Vikerpuur 50%
	veinide ja alkoholi hulgimüük	Aivar Kägo, juhataja	Tallinn	1991	Raivo Järma 100%
					. Aivar Aavamägi 100%
•					. Jaanus Ilves 50%, Matti Hansmidt 50% 4
	•				Kaseeksport OÜ 100% –
					-h

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

OÜ Kris Grupp

tegevusala: arvutiprinterite müük **Kalev Kalma** juhataja:

■ Peamine tegur, mis lubab väikefirmal julgelt areneda, on ettevõtte tulumaksu kaotamine. Ei pea enam kartma edukale aastale järgnevat kehvemat aastat, millal ei oleks jõudnud ära maksta Eesti Vabariigis kehtinud kõige rumalamat maksu – ettevõtte tulumaksu ettemaksu, mille suurus arvestati eel-

mise aasta kasumi järgi. Meie firmal õnnestus 1997. aastal müüa suur kogus printereid Läti Vabariiki. Tekkis ka esimene tõsisem kasum kogu firma tegutsemise ajal. 1998. aasta oli pangakrahhide aasta. Printereid osteti vähem, endal jäid ka rahad mõneks ajaks Era Panka kinni. Eriti lõbus oli maksta ettevõtte tulumaksu ettemaksu. Minu arvates riik võitis kõvasti ettevõtte tulumaksu kaotamisega. Firmad ei pea tegelema kasumi minimeerimisega. Sama raha, mis saadi ettevõtte tulumaksust, saadakse kätte dividendide väljamaksmisel. *finantsandmeid vaata lk 41*

ettevőtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name	Areas of Activity	Executive, Position	Location	Established	Largest Shareholders No. of Employees, 2001
предприятие	сфера деятельности	испол. руководитель	место	год основания	основные собственники число работников
					. ei avalda
Melkerson OU		Meelis Tadolder, juh. esim	Valga mk	1996	. Meelis Tadolder 100%
	materjalide müük				
Mercedes-Benz Saare OU	. autode hooldus	Andres Pästlane, juhataja	Saare mk	1994	Silbergroup AS 75%,
Merec-Tööstuse OÜ	metallitöötlemisseadmete müük	Indrek Kajak, juhataja	Tallinn .	1993	. Fenno Merec Industrial OY 100% 6
Merinvest OÜ	kummidetailide tootmine	Enn Meri, juh. esim	Saare mk	1991	. Enn Meri 100% 105
Merks EU OÜ	metallist välisvalgustite tootmine	Urmas Uffert, juhataja	Tartu .	1991	. Urmas Uffert 100% 3
Metaan AS	olmetehnika jaemüük	Urve Kangro, juhataja	Tartu .	1996	. Antista AS 71,25%,11
Matagarupa OÜ	motootäästus	Urmaa Bahnal juhataja	Pärnu	1006	Urve Kangro 28,75% . Urmas Rahnel 50%, Toomas Aab 50% 19
0 11		., ,			. Harri Ummik 100% 5
					ei avalda
					. Mira Buggeprodukter AS (Taani) 100% 9
· ·			•		. Meelis Lonn 100% 8
•	•				
Modasiro OU"	. jae- ja nuigikaubandus	Diffilli Parikratov, jun. liige	Iallinn .	1994	Dmitri Pankratov 51%,
Martagrii OÜ	Sa al carda an alcon	Wilden Makesias into a dis-	Isla Visco and	4000	Natalja Pankratova 49%
Monteerija OU	. jaekaubandus	viktor matvejev, jun. esim	. ida-viru mk	1996	. Viktor Matvejev 81%,
			-	4000	Aleksander Trosin 19%
=					Joel Pasterstein 100%
	•		•		. Toomas Pakane 78%, Aarno Helvik 22% 7
MS Baiti Trato OU	•	Jaanus Luberg, junataja	Parnu mk	1997	. Manfred Helmut Schmelzer
	induktiivkomponentide tootmine				(Saksamaa) 52%, Michael Joachim Schmelzer (Saksamaa) 43%
Mäksa Seeme	põllumajandus	Reinu Saluoks, juh. esim	Tartu mk	1992	. 16 ühistu liiget igaüks 6,25%
taimekasvatusühistu					
Mällikvere	põllumajandus	Meelis Kaljuste, juh. liige	Jõgeva mk	1993	. ühistu liikmed28
Põllumajandusühistu			_		
Männiku Farm AS	põllumajandus	Jaan Pajos, juh. liige Lä	åäne-Viru mk	1993	. Jaan Pajos 16,6%40
Männiku Piim OÜ	põllumajandus	Avo Samarüütel, juh. esim	Tartu mk	1993	. 10 eraisikut kõik 10% 16
Mööblifurnituur AS	mööblifurnituuri müük	Jaanus Kriisk, juhataja	Tartu mk	1994	. Jaanus Kriisk 50%, Ahto Prost 50% 16
N					
Naprosaks OÜ	metallide hulgimüük	Ruslan Agejev, juh. liige	Tallinn .	1995	. ei avalda 8
Nasva Ehitus AS	ehitus	Jüri Assafrei, juhataja	Saare mk	1992	. Jüri Assafrei 73,6%, Aare Vaan 23,3% 35
Nasva Pagar AS	toiduainetööstus	Tiia Rand, juhataja	Kuressaare .	1996	. Uuemõisa Invest AS 62%, 16
					Maasika Puhkemaja OÜ 38%
NCC & PO AS*	naftatoodete hoiustamine	Aleksandr Davõdov,	Harju mk	1993	. Infast AS, Oiliken AS20
		juh. esim.			
Nelikvedude OÜ	rehvide taastamine	Ilmar Kepp, juh. liige	Tallinn .	1996	. Ilmar Kepp 100%11
Nenell OÜ	toiduainetööstus	Aleksander Kauler, juh. esim.	Tallinn .	1992	. Aleksander Kauler 51%,20
					Cyatlana Kaular 24 E9/
					Svetlana Kauler 24,5%,
					Vladimir Kauler 24,5%,
Nilsson & Kolk AS	. hulgikaubandus	Ülle Kolk, juhataja	Tallinn .	1992	
	•				Vladimir Kauler 24,5%
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja	Narva .	1997	Vladimir Kauler 24,5% . ei avalda2
NIPRESS AS Norcar-BSB Eesti AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja	Narva . Harju mk	1997 1994	Vladimir Kauler 24,5% 2 .ei avalda 2 . Oleg Nikitin 100% 48 . Norcar-BSB SB OY (Soome) 100% 46
NIPRESS AS Norcar-BSB Eesti AS Normandos AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja Juhan Anvelt, juh. esim Anatoli Rõbaltseko, juh. liige	Narva . Harju mk Tallinn .	1997 1994 1998	Vladimir Kauler 24,5% 2 .ei avalda 2 . Oleg Nikitin 100% 48 . Norcar-BSB SB OY (Soome) 100% 46
NIPRESS AS Norcar-BSB Eesti AS Normandos AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja Juhan Anvelt, juh. esim Anatoli Rõbaltseko, juh. liige	Narva . Harju mk Tallinn .	1997 1994 1998	Vladimir Kauler 24,5% 2 . ei avalda 2 . Oleg Nikitin 100% 48 . Norcar-BSB SB OY (Soome) 100% 46 . ei avalda 25
NIPRESS AS Norcar-BSB Eesti AS Normandos AS Noval Transport OÜ	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja Juhan Anvelt, juh. esim Anatoli Rõbaltseko, juh. liige Rivo Liigmann, juh. esim	Narva . Harju mk Tallinn . Tallinn .	1997 1994 1998 1994	Vladimir Kauler 24,5% 2 . ei avalda 2 . Oleg Nikitin 100% 48 . Norcar-BSB SB OY (Soome) 100% 46 . ei avalda 25 . Rivo Liigmann 50% 6
NIPRESS AS Norcar-BSB Eesti AS Normandos AS Noval Transport OÜ	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja Juhan Anvelt, juh. esim Anatoli Rõbaltseko, juh. liige Rivo Liigmann, juh. esim	Narva . Harju mk Tallinn . Tallinn .	1997 1994 1998 1994	Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS Norcar-BSB Eesti AS Normandos AS Noval Transport OÜ	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja Juhan Anvelt, juh. esim Anatoli Rõbaltseko, juh. liige Rivo Liigmann, juh. esim	Narva . Harju mk Tallinn . Tallinn .	1997 1994 1998 1994	Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja	Narva Harju mk Harju mk Tallinn . Tallinn . Härnu .	1997 1994 1998 1994 1992	Vladimir Kauler 24,5% . ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja	Narva Harju mk Harju mk Tallinn . Tallinn . Härnu .	1997 1994 1998 1994 1992	Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja Juhan Anvelt, juh. esim Anatoli Rōbaltseko, juh. liige Rivo Liigmann, juh. esim Niina Zubtsenko, juhataja Jüri Tammeväli, juhataja	Narva Harju mk Tallinn Tällinn Pärnu Tallinn .		Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja	Narva Harju mk Tallinn Pärnu Tallinn .		Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja	Narva Harju mk Tallinn Pärnu Tallinn .		Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja	Narva Harju mk Tallinn Pärnu Tallinn Tallinn Tallinn .		Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja	Narva Harju mk Tallinn Pärnu Tallinn Tallinn Taltu Järva mk		Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja			Vladimir Kauler 24,5% . ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja			Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS Norcar-BSB Eesti AS Normandos AS Noval Transport OÜ NZN OÜ NT Tollimaakler AS O O.O.K. OÜ OBB Kaubanduse AS* Older Grupp OÜ Ontika Talu OÜ Ops-Trans OÜ	jae- ja hulgikaubandus põllumajandusseadmete tootmine erimasinate tootmine transport jaekaubandus tollimaakleriteenused elektrikaupade jae- ja hulgimüük jae- ja hulgikaubandus transport kaubandus põllumajandus transport	Oleg Nikitin, juhataja			Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja			Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja			Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja			Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus	Oleg Nikitin, juhataja			Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus		Narva		Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda
NIPRESS AS	jae- ja hulgikaubandus		Narva		Vladimir Kauler 24,5% .ei avalda

^{*} firmad, kes on olnud gasellettevõtted 3 aastat järjest

ettevőtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name	Areas of Activity	Executive, Position	Location	Established	Largest Shareholders No. of Employees, 2001
предприятие	сфера деятельности	испол. руководитель	место	год основания	основные собственники число работников
Otepää Metall AS	tootmine	Kalev Merisalu, tegevdir	Valga mk	1998	. Latvijas Finieris AS (Läti) 34,2%,
·			· ·		Eduard Aamer 22%, Kalev Merisalu 21,9%, .
Otolux AS	kaminatarvete valmistamine	Tõnis Balodis, juhataja	Valga mk	1994	Rein Pullerits 21,9% . Otolux AS 40%, Tonis Balodis 20%, 20
Otolax AO	Rammatarvete varmistamme	romo balodio, junataja	valga IIIK	1554	Lembit Kiivit 20%, Jaan Balodis 20%
	ehitus	Olaf Orgse	Tallinn	1994	. Olaf Orgse 100% 40
P					
			•		–
Paar OU	trukitoostus	Peeter Adamson, direktor, juh. liige	Iartu	1992	Hanno Barkala 50%,
Pakkamaistar	nakkomatorialido müük	., .	Talling	1002	. Mario Reinfelt 50,2%,
Hillman OÜ*	parkernaterjande muuk	wano riennen, junataja		1002	Haydon Eesti OÜ 45,3%
	ümarpuidu müük	Kaupo Türk, juh. liige	Valga mk	1998	. Kaupo Türk 100%5
-	-		-		Aadu Puusepp 45,2%,
Mehaanikakoda OÜ	tootmine				Anti Puusepp 36,7%, Tiia Puusepp 8,3%,
					Erika Puusepp 3,9%, Olev Puusepp 3%,
					Marian Pääbus 1,2%, Enno Tammemäe 1,7%
					Anne Kuusk 50%, Aadu Kuusk 50% 74
					. Eesti eraisikud
	9	.,			. John Erik Lindman 88% 5
	väärismetallist esemete tootmine	Peeter Aun, juhataja	Viljandi	1996	. Peeter Aun 100%9
Kullassepaäri OÜ	and the state of the state of	Debenk Lendberen date enter	T-10	1000	Orangi Batan 700/
					Sergei Petrov 70%,101 Robert Lepikson 15%, Valdek Kaurit 15%
					PI Consulting OY (Soome) 67,1% 34
Piilia Põllumajanduse OU	põllumajandus	Arno Jõgi, juh. esim	Rapla mk	1991	Arno Jõgi 30%, Elve Haljaste 27,5%, 21 Ene Karhu 22,5%, Eevi Liivaku 20%
Pinarek OÜ	põllumajandusmasinate müük	Argo Remmel, juh. liige	Tallinn	1994	Argo Remmel 100% 3
Pinge OÜ	elektritööd	Toomas Väljaots, juh. liige	Harju mk	1992	Toomas Väljaots 84%,
_					Jaan Keinaste 16%
Pinus Abja OU	puidu töötlemine	Enn Murekas, juh. esim	Viljandi mk	1991	. Enn Murekas 48,5%,
Diotrik I.V. OÜ	alaktriaaadmata vahandamina	Anatali Cakalay inhataia	ldo Viru mk	1002	. Anatoli Sokolov 100%5
					Aare Pook 60%, 4 eraisikut kokku 40% 21
					ei avalda8
					. Jaan Mihkelson 100%
					. Indrek Truija55
					Man Roland Finland OY 48%,
					Kojalait OY (Soome) 20%, Viktor Sokka 16% Deniss Volgin 16%
Pomemet OÜ	masinatööstus	Tarvo Lõhmus, juh. liige	Rakvere	1996	Tarvo Lõhmus 70%, Ann Lõhmus 30% 10
					. Ahto Sõster 100% 10
Poseidon Foods AS	jae- ja hulgikaubandus	Indrek Kirss, juh. esim		1994	Remedia AS 68%21
PP Electronics OÜ	infotehnoloogia	Hannes Saar, juh. esim	Pärnu	1996	Hannes Saar 100% 8
Preab AS	mööblitööstus	Heino Kriisa	Pärnu	1997	. Smalands Trading AB 35,6%,
5 0°				40	Riina Hansberg 1,1%
					Riina Hansberg 1,1% . ei avalda

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

AS Interfarm

tegevusala: veterinaarravimite hulgimüük, veterinaarteenuste osutamine Jüri Kasper

juhatuse esimees:

■ Eesti turu stabiliseerumine – kõik, kes alustasid veterinaarravimite hulgi tarnimisega, ei ole suutnud turul püsida, kuna nõuded on läinud rangemaks. finantsandmeid vaata lk 40

OÜ Meveda

tegevusala: mee tootmine ning jae- ja hulgimüük

Jaanus Tull juhatuse liige:

■ Oleme olnud sama täpsed ja töökad kui meie mesilased ning meie tooted on tekitanud tarbijates positiivset sõltuvust – elamust.

finantsandmeid vaata lk 42

OÜ Reta Puit

tegevusala: metsaraie ja metsakasvatustööd

Andres Kirst tegevdirektor

■ Seoses maareformi edenemisega on turule tulnud täiendavat tooret. Reta Puit on arenenud sümbioosis toormeturuga.

finantsandmeid vaata lk 44

ettevõtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name	Areas of Activity	Executive, Position	Location	Established	Largest Shareholders No. of Employees, 2001
предприятие	сфера деятельности	испол. руководитель	место	год основания	основные собственники число работников
Priva OÜ	agenteerimine	Riho Vaher, juh. esim	Tallinn .	1991	. Riho Vaher 100% 8
	•				. ei avalda
•					. Rain Kaur 100% 6
·	•				. Enn Kinnas 100%
					. Jüri Teinburg 66,7%,
		ca rombarg, janataja			Willy Bader 33,3%
Põltsamaa Uus Anteek OÜ	anteek	Ülle Rebane, juhataja	Jõgeva mk	1993	. Ülle Rebane 100%
·	•		-		. Kaja Lilium 100%
•		, ,,			. Rakvere Elamuhooldus AS 100%
•					. ei avalda
					. Tavi Grepp 52,9%, Leo Männik 14%, 16
Turnu Tillor GG	. Radbarrado, fototocridoca	/ tito Wert, director			Ahto Meri 14,7%, Silva Männik 14,7%
Pärnu-Jaaguni Anteek OÜ	anteek	Kersti Pikk juh esim	Pärnu mk	1992	. Kersti Pikk 100%
Q	. aptoon	Norou i max, juni comi		1002	. NOISE 1 III. 100/5
	eritööd	Jaak Aaman juh esim	Jõgeva	1996	. Jaak Aaman 33,3%, Ivo Kuusk 33,3%, 7
a = a.app ==		Gaan 7 tarriari, jarri Goirii IIIII			Jonas Linkus 33,3%
R					Cortae Elimae Co,o/o
	. ehitusmaterialide iae- ia bulgimüük	Volli Hõrak iuh liige	Põlva	1993	. Volli Hõrak 50%, Arvi Tork 50% 10
					. Rain Lelle 83,3%
					. Tiia Braun 33,3%, Tiiu Pass 33,3%,
1140tuliot 00	. tanom	ma braum, tegevjum	Iaillill .	1900	Meelismatkad AS 33,3%
Paikküla Farmor OÜ	nõllumajandus	Tõpu Pahula juhataja	Panla mk	1002	. Tõnu Rahula 54,9%, eraisikud87
					. Changate Associted Ltd 30,4%,
Hallorson A3"	. transport, ekspedeennine	Igor Bii, juri. Iiige	Idiiiiii .	1994	S.Lapšin 16,8%, A.Pasedko 14,1%,
					O.Zvjagin 11,8%, Igor Bil 10,1%, eraisikud
Bakara OÜ	mulialu. Ali italia malia a	Dain Daviduae inhataia	Dähra mali	1000	
					. Rain Raudvee 100%
·	·				. Viru Puit OÜ 85%
•	•				
					. Ain Rotka 50%, Tiina Leppik 50%
Hamsun AS	. kalandus	Ljudmilia Halaiskaja, junalaj	a Iallinin .	1993	•
Bani OÜ	inalianihandua	Madimir Balmasası	I lawin male	1000	Vladimir Lavresin 40%
Hani OU	. jaekaubandus		Harju IIIK	1992	. Vladimir Balmassov 34,5%,
Danie Aria	- # II !	juhataja	0	1000	Andrei Dusakov 34,5%, Juri Degtjarjov 30,9%
-		•			. ei avalda
•	•				. Heiki Tohver 50%, Meelis Arm 50% 32
Hauameister AS	. metallist transportooride tootmine		voru mk	1996	. 7 Soome eraisikut
Bassala a sal OÜ	landa andra sida alamata	juh. liige	D. F.L.	1000	kõik 14% osalusega
					. Rain Raudnagel 100% 8
					. ei avalda – . Kalle Nõmm 100% 3
Renvimeister A5	. renvide taastamine, muuk	Ioomas Maddison, junataja	ıaııınn .	1997	Astro Holding AS 33,3%,
					Balti-Ameerika Investeeringute AS 30,8%,
B : 1 : 10 : 140			D."	4000	Astro Invest AS 20,6%
					. Reiden AS 100%
					. Reiden AS 100%
Rein & Bianka OU	•				. Bianka Kihho 50%, Rein Kihho 50% 6
					. Vello Kass 100%
Hemealum AS	. veterinaarravimite hulgimüük	rentti irval, juhatajal	Laane-Viru mk	1992	Pentti Irval, Riina Irval, Ene Leuska, 28
			_		Evald Leuska, Sivar Irval
Renculus OU	. dilaüüsravi	Aleksander Lõhmus, juhataj	a Tartu .	1996	. Aleksander Lõhmus 60%,
					Suomen Sairaalapalvelu OY 40%
Renee OU	. rõivatööstus	Robert Saare, juhataja	Tallinn .	1991	. Robert Saare 67,5%,
					Ene Simson 32,5%
					. Viktor Gasinskij 100%19
					. Ago Vilumaa 52,6%, Jüri Kiens 47,4% 6
Reta Puit OU*	. metsatööstus	Andres Kirst, tegevdir	Saare mk	1992	. Andres Kirst 50%, Rein Kirst 50% 19
					. Sergei Krőlov 50%, Dmitri Makarov 50% 6
Rimtom OÜ	. jaekaubandus, ehitus	Riimas Ukanis, juh. liige	Harju mk	1997	. Riimas Ukanis 33,3%, 5
					Toomas Kristov 33,3%, Viktor Ukanis 33,3%
					. ei avalda24
					. Otto-Sven Raud 50%, Irina Raud 50% 7
Roela Suurtalu OÜ	. põllumajandus	Jaan Neelokse,	Lääne-Viru mk	1997	. Jaan Neelokse 50%, Eldur Lepik 50% 15
		juh. esim.			
Rokk & MP OÜ	. ventilatsioonisüsteemide paigaldus	Ove Kranich, juh. esim	Tartu mk	1998	. Ove Kranich 34%,9
					Raimo Kullamaa 33%, Marek Pungar 33%
					. Kalmer Lainemäe 100%1
Rolltrans OÜ	. transport	Arnold Õispuu, juh. esim	Tallinn .	1995	. Arnold Õispuu 100% 6
* C	attavättad O aastat iävisst				

^{*} firmad, kes on olnud gasellettevõtted 3 aastat järjest

ettevõtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud	töötajaid 2001
Company Name	Areas of Activity	Executive, Position	Location	Established	Largest Shareholders	No. of Employees, 2001
предприятие	сфера деятельности	испол. руководитель	место	год основания	основные собственники	число работников
RomoPlast AS	. plastmassitööstus	Peeter Pannel juhataja	l ääne mk	1994	Örnplast AB (Rootsi)	100% 13
	transport					
Hooleksi veda Ao	. transport	Ourio i lisarig, juriataja	raillini	1002	-	3%, Luule Avila 22,3%,
					Priit Avila 5,5%, Piret	
Poetertobnika OÜ	. farmitehnika müük	Aara Müller jub saim	Viliandi	1002		
	transport, ekspedeerimine		•			
		. , ,			· ·	
S	. ehitus	Koit Milder, jun. liige	Iallinn	1993	. Kalev Hamjaig 50%,	Kolt Milder 50% 92
S. V. Harkes Elekter OÜ	. elektritööd	Vahur Valdgraf, juhataja	Pärnu	1997	. Vahur Valdgraf 100%	7
Saare Gaas AS*	. vedelgaasi jaemüük	Agu Ool, juh. liige	Kuressaare	1993	. Agu Ool 50%, Aivo J	ürisson 50%5
Saare Kaubaveod OÜ	. transport	Heiner Lepik, juh. liige	Kuressaare	1992	. Heiner Lepik 33,3%,	Priit Lepik 33,3%,
	·	, ,, ,			Jevgeeni Sesterikov	•
Saare Paat AS	. puupaatide ja plastikjahtide ehitus	Peeter Laum, tegevdir,	Saare mk.	1998	· ·	•
					Peeter Laum 9,6%, E	
Saare Püünis AS	. kalapüüniste valmistamine	Riina Ounaid juhataia	Saare mk	1992		
Gaare Fuding AG	. Kaiapuuriste vairiistariirie	Tiina Gunaiu, junaiaja	Oddie IIIk.	1002	Ringkjobing Landbo	
					Frydendahl Iron Stra	
					•	110 00 10,2%,
0-4-1/	-1-14	has Malanda dada antar	1 = = - \	1000	Vallo Heina 10,4%	0.5
	. ehitus					
Salalux AS	. turvasüsteemid	Kalev Nomm, jun. esim	Iallinn	1994		
					Ervin Langebraun 50	
Salmo & Luts OU	. kalastustarvete tootmine	Aleksei Antiptsik, juh. liige	Parnu	1998	•	•
					Gundars Kursemnnie	eks (Läti) 42%,
					Egils Draudinš 10%	
Salome Tartu AS	. jae- ja hulgikaubandus	Jaanus Sarapuu, juhataja .	Tartu	1996		%, Tõnu Savi 33%, 16
_					Kaido Kurel 33%	
Sambar OÜ	. kaubandus ja toitlustamine	Svetlana Käär, juhataja	Tallinn	1994	. Svetlana Käär 50%, .	14
					Rajesh Ahluwalia 50°	
Same OÜ	. põllu- ja tee	Tarmo Tein, tegevjuht	Jõgeva mk.	1992	. Trejon AB (Rootsi) 2	9,9%,36
	hooldusmasinate tootmine				Tarmo Tein 18,6%	
Samerite OÜ	. ehitusmaterjalide jae- ja hulgimüük	Villu Rahe, juhataja	Tartu	1998	. Villu Rahe 100%	2
Sangaste Linnas AS*	. toiduainetööstus	Pille Pokk, juh. esim	Valga mk.	1991	. Koski Team OY 46%,	9
					Tapani Koski 38%, P	ille Pokk 6%
Santeh-Ehituse OÜ	. eritööd	Toomas Teenus, juh. esim.	Tallinn	1997	. Toomas Teenus 50%	, Jüri Teppo 50% 12
Savo D & T AS	. mööblifurnituuri müük	Kaimar Mölder, juh. esim	Tartu	1997	. ei avalda	6
Self-II OÜ*	. täienduskoolitus	Vahur Murutar, juh. liige	Tartu	1989	. Vahur Murutar 50%,	Karin Hango 50% 7
Selodiin OÜ	. jäätmekäitlus	Rein Mätas, juh. esim	Pärnu	1998	. Rein Mätas 50%, Jaa	ın Muru 50% 2
Selteret OÜ	. jae- ja hulgikaubandus	Raivo Kangur, juh. esim	Harju mk.	1995	. Raivo Kangur 50%, E	Erika Kangur 50% 5
	. aparaadiehitus				-	-
		3, 13			Andrus Truus 22%	.,
Semidor AS	. rõivatööstus	Jaak Kivisaar juh liige	Tartu	1991		32
	ehitus					
	põllumajandus					
	trükivärvide müük					
0.0pa 00	. Galivarvide muuk	,o בוומסנס, juii. iiiyo	IaiiiIII	1333	(Luksemburg) 100%	oraniy4
Signaal AS	. liikluskorraldusvahendite	Ate Tamm toggidir	Tolling	1079		F0
Signaal AS		Alə Tattitti, teyevull	Idiiliii	1813	. iaiiiilla IIIIII 100%	50
Ciamitar OÜ	tootmine, paigaldus	Kalla Calca iula liine	Dämer vele	1000	Kella Caka 1000/	^
=	. transport					
Sigwar OU	. põllumajandus	raido Jager, jun. esim	ida-viru mk.	1992	-	42
0.14	1.5	D	14 1 11 12	400=	Margo Jäger 16,2%	,
Siktord OU	. ehitus	Hinat Hamidullin, direktor	Kohtla-Jarve	1997		6,19
					Viktor Pavlov 10%	

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

AS Tamme Kuivatid

tegevusala: teravilja kasvatamine ja seakasvatus **Peeter Kollist** juhataja:

- Käive kasvas seoses tootmise laiendamisega. Kasumit on aidanud kasvatada:
- looduslikult soodsad aastad;
- põllumajandussaaduste hindade tõus;
- nüüdisaegse tehnoloogia ja masinate kasutusele võtmine. finantsandmeid vaata lk 46

AS Tartu Agro

tegevusala: teravilja- ja heinaseemne kasvatus, veise- ja seakasvatus **Aavo Mölder** juhataja

■ Peamiseks põhjuseks, mis aitas ettevõttel kasvatada käivet ja kasumit, oli söödabaasi ja söötmise ümberkorraldamine, mille tulemusel kasvas lehmade aastatoodang üle 2000 kilogrammi ja sigade ööpäevane kaaluiive üle 300 grammi. finantsandmeid vaata lk 46

ettevõtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name предприятие	Areas of Activity сфера деятельности	Executive, Position испол. руководитель	Location место	Established год основания	Largest Shareholders No. of Employees, 2001 основные собственники число работников
	masina- ja metallitööstus				. ei avalda110
	. metsatööstus				. Priidu Gröön 100%
Sindi Elastonia AS	tekstiilitööstus	Urmas Mägi, juh. liige	Pärnu mk.	1994	. Salzmann AG 36,00%,
					Fein-Elast Umwindewerk GmbH 26,00%, Reinhart Schneider 18,77%, Andreas Bräuer 10,00%, Fein-Elast Grabher AG 9,23%
Sindrinahk OÜ	. hulgikaubandus	Urmas Tõke, juh. liige	Pärnu .	1994	
	toiduainetööstus				. ei avalda26
Sinitta AS	. veoautovaruosade müük				. Viktor Arna 50%, Oleg Konvisar 50% 35
SIVA Invest OÜ	. toitlustamine	Aarne Mustis, juh. esim	Kuressaare	1992	. Aarne Mustis 42,25%, 86
					Toivo Mustis 42,25%
SKP Slops AS	. jäätmekäitlus	Illar Rihkrand, juhataja	Tallinn	1997	. Illar Rihkrand 50%, SKP Sanne,
Skybridge OÜ	. raamatute müük	Sergei Furmanjuk, direktor	Tallinn .	1998	. Sergei Furmanjuk 93,5%
S-Link OÜ	. pakkematerjalide müük	Ivo Uustulnd, juh. liige	Kuressaare	1994	. Ivo Uustulnd 100% 5
Solinfo OÜ*	. kaalumisseadmed	Aarne Solba, tegevdir	Tallinn	1993	. Aarne Solba 100%3
Sonatiin OÜ	videokassettide valmistamine	Vjatšeslav Karpov, juh. liige .	Tallinn	1995	. Vjatšeslav Karpov 50%,7
Oters del AC	4224	Homes Or and the state of	+	400-	Aleksandr Koropatva 50%
					. Urmas Sarv 100%
					. ei avalda44
					. ei avalda
	. ehitustööristade rent				. Jüri Malinen 50%, Margus Tilgar 50% 4
Strons PV OU	. jae- ja nuigikaubandus	in Pavel Vinogradov,juh. esim.	Ida-viru mk	1996	Pavel Vinogradov 33,1%,
Strömberg OÜ	. laevade sisustamine	Jaanus Urla, juhataja	Pärnu mk.	1997	. Jaanus Urla 100%31
Sugesto OÜ	. täienduskoolitus	Monika Veisson, juh. liige	Tallinn	1991	. Monika Veisson 80%, 6
					väikeaktsionärid 20%
Surju PM OÜ	. põllumajandus	Hannes Isand, juhataja	Pärnu mk.	1993	. Hannes Isand 10,6%,
Suure-Jaani	toiduainetööstus	Rein Rätsep, juhataja	Viliandi mk.	1993	. Rein Rätsep 50%, Ülle limre 50%
Vorstitööstus OÜ		,.,.	,		,
	. jae- ja hulgikaubandus	Viido Einer, juh. esim	Tallinn	1992	. TÜ Venus Kinnisvara 100%55
					. Kaido Mäesalu 42,5%,
_					Viljar Repp 42,5%, Gunnar Kirsipuu 7,5%, Raimo Mäesalu 7,5%
					. SSAB Oxelösund AB (Rootsi) 100% 1
					. Taivo Tuusis 100%
Syntema AS	•	Marti Parvei, juhataja	Tartu	1994	. Aare Laanemäe 45%,
Z	peitside hulgimüük				Pertti Kalervo Svenn 45%, Becker Acroma Klienten AB 10%
					. Vitali Zlobin 100%
Züss OU	. lastekaupade müük	Tatjana Sõrovatkina, juhataja	ı Pärnu .	1995	. Tatjana Sõrovatkina 100% 14
T & E Invest AS	. kinnisvara haldamine	Margus Püvi, juhataja	Tartu	1995	. ei avalda5
					. Argo Jõgi 50%, Tiia Jõgi 50%11
TAC-Ettevõtted AS	. põllumajandustoodangu varumine	Olev Aavik, juh. esim	Järva mk.	1994	. Olev Aavik 25%, Ilmar Kont 25%, 39
Tallinna Matusebüroo OÜ	. matuseteenused	Margus Loogna, juh. esim	Tallinn	1990	Endel Kuldne 25%, Kaupo Rannik 25% Margus Loogna 50%,
Tallyrie Transport OÜ	transport	Üllar Püvi, direktor	Tallinn	1996	. Nols Beheer B.V. (Holland) 100%
<u>.</u>	•				. Mati Tsirel, Urmas Tsirel,43
	, ,				Ludmilla Tsirel, Andres Plank
Tamme Kuivatid AS	. põllumajandus	Peeter Kollist, juh. liige	Tartu mk.	1993	. Peeter Kollist 34%, Janno Palgi 34%, 11 Ain Haljasorg 24%
Tani Mets OÜ	. metsatööstus	Toomas Tarve, juhataja, juh.	liige Tartu	1992	. Toomas Tarve 100% 13
Tarmen OÜ	. metsatööstus	Ene Hunt, juhataja	Pärnu mk	1996	. Ene Hunt 50%, Tarmo Hunt 50% 8
-					. Tartland OÜ 100%199
Tartu Instrument AS	. tootmine	Kaido Klaassen, juh. esim	Tartu	1994	. Kaido Klaassen 24,3%, 133
Tartu Jõujaam AS	. tahkekütuse hulgimüük	Margo Külaots. iuhataia	Tartu	1993	Eduard Kotkin 21,2%, Kalju Vadi 11,2% . Tartu Energia 50%,
·	-				Kotkan Energia OY 50%
	•				. Ülo Puusta 100% 12
Tauf-Auto AS	. sõidukite müük	Andres Tark, juhataja	Tartu	1996	. ei avalda14

^{*} firmad, kes on olnud gasellettevõtted 3 aastat järjest

Decadino, Position Learning Established Establishe	ettevõtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	pőhiomanikud	töötajaid 2001
Taure AS		9				•	•
Tavid AS		•					
Ase							
Taxid AS	Taure AS	transport	Aaren Kaitsa, juh. liige	Järva mk.	1991	•	*
Tavid AS. valuutavaheuus Kuno Rääk, juhataja Tallinn 1991 Alar Tamming (namausoalus) 41 Pehrhoopaat AS plasmassatioõsus Peter Remmel, peanivotro Tallinn 1991 Alar Tamming (namausoalus) 55 Temonen OÜ. metastööstus 34 Martin Tamonen Tartu 1996 Jukka Pentil Temonen 100% 55 Temonen OÜ. pulciulõidelerade turustamine 55 Temonen Tartu 1996 Jukka Pentil Temonen 100% 55 Temone Tartu 1996 Jukka Pentil Temonen 100% 56 Temonen 100% .							
Peater Remmel, pagdirektor Tallinn 1991 Eesti eraiskud 55							
Temonon O. metastööstus Jukkia Pentil Temonon Tortu 1986 Jukkia Pentil Temonon 100% 55 Terg E & M O.Ü tootmine, ehitus Lembit Moise, juh. liige Pärnu 1989 Lembit Moise Ropel 50% 186 Terg E & M O.Ü tootmine, ehitus Lembit Moise, juh. liige Pärnu 1989 Lembit Moise Ropel 50% 186 Testeli O.Ü* majutus Risio Malin "Juhatejla Harju mik 1985 Risio Malin 100% 34 Testeri O.Ü* majutus Risio Malin "Juhatejla Harju mik 1985 Risio Malin 100% 34 Testeria Solutions AS and the self-self-self-self-self-self-self-self-						- '	,
Ferrard Part 1998 Urmas Koppel jüh. liige Pärru 1998 Urmas Koppel 50%, 15% 180 Koppe	•	•					
Terror Ford							
Esteial OU*	•	•					
Testel OU	Terg E & M OÜ	tootmine, ehitus	Lembit Moks, juh. liige	Harju mk.	1994		
Telebrator	_						
Financial Solutions AS iri AS* — ehitusmaterjalide jae- ja hulgimüük — Ants Sink, juh. esim							
Tirk A5"		infotehnoloogia	Vello Kadarpik, juh. esim	Tallinn	1995	. TietoEnator Eesti AS	3 100% 13
Tilsat OÜ hulgikaubandus Tōnu Ostrat, juh. esim. Tallinn 1993. Tonu Ostrat 50%. 3 Alexandra Elberves 50%. Tiksoja Puidugrupp AS mõõbilitõistus Hanno Murrand, juhataja Tartu mk. 1997 Hanno Murrand, Marcel Vichmann 78 Tinfor AS ehitusmaterjalido tootmine Toomas Ilves, juhataja Tartu mk. 1997 Hanno Murrand, Marcel Vichmann 78 Tinfor AS ehitusmaterjalido tootmine Toomas Ilves, juhataja Tartu mk. 1997 Hanno Murrand, Marcel Vichmann 78 Tinfor AS tedeethitusiik projekteerimine Viktor Gerskii, juhataja Tartu 1997 Ratex AS 34%. 8 TKA Balti AS kaubandus Peeter Lukas, juh. esim. Tallinn 1993 ei avalda 6 Nortidvide Eesti AS Tort Spress kirtransport, kullerbeenus Asko Tallu, Legevdir. Tallinn 1994 TTT Norden AS (Taan) 100%. 36 Worldwide Eesti AS Tohvir Puti OÜ. Saematerjali tootmine Lembit Olli, juh. esim. Viljandi mk. 1995 Lembit Olli 50%, Sergel Liphhovets 50%. 9 Tokanda OÜ vänide ja lakkide hulgimüük Sergei Gorohhovik, juh. liige Tallinn 1993 Sergei Gorohhovik 100%. 3 Tokkroos OÜ turism Taresa Shiljajeva, juh. liige Tallinn 1993 Teresa Shiljajeva 100%. 7 Tony AS majuus Illi Spress Markeri Miller Spress Miller Spress Markeri Miller Spre							
Name						•	
Tiksoja Puidugrupp AS möbilitööstus Hanno Murrand, juhataja Tartu mk. 1997 Hanno Murrand, Marcel Vichmann 78 Tirlor AS ehitusmaterjalide tootmine Toomas Ilvas, juhataja Tartu mk. 1998 ei avalda 27 Tinter-Projekt AS teedeehitusiki projekteerimine Viktor Gertsik, juhataja Tartu mk. 1997 Ratax AS 34% 8 Reter Tinter-Projekt AS kaubandus Peeter Lukas, juh. esim. Tallinn 1993 ei avalda 6 RKA Balti AS kaubandus Peeter Lukas, juh. esim. Tallinn 1994 TIV TNOrden AIS (Taani) 100% 36 Norddwide Eesti AS Nordd	Tiitsat OU	hulgikaubandus	. Tõnu Ostrat, juh. esim	Tallinn	1993		
Tinfor AS ehitusmaterjalide tootmine Toomas lives, juhataja Harju mk. 1988. ei avalda 27 Tinter-Projekt AS teedeehituslik projekteerimine Viktor Gertsik, juhataja Tartu 1997 Ratex AS 34%. 8 8 TKA Balii AS kaubandus Peter Lukas, juh. esim. Tallinn 1993 ei avalda 6 6 TNT Express kiirtansport, kullerteenus Asko Talu, tegevdir. Tallinn 1993 ei avalda AS (Talu, tegevdir. Tallinn 1993 ei avalda Evaluation 1994 ei avalda 1995 ei							
Tinte-Projekt AS							
TKA Balti AS. Kaubandus Peeter Lukas, Juh. esim. Tallinn 1993 ei avalda 6 6 TNT Express kiirtansport, kullerteenus Asko Talu, tegevdir. Tallinn 1994 TNT Norden A/S (Taani) 100% 36 Nordivide Essti AS Tohvir Putt OU Saematerjali tootmine Lembit Olli, juh. esim. Viljandi mk. 1995 Lembit Olli 50%, Sergei Ljahhovets 50% 9 Tokarda OU värvide ja lakkide hulgimüük Sargei Gorohhovik, hijee Tallinn 1993 Sargei Gorohhovik 100% 3 3 Tokkroos OÜ turism Teresa Shiljajeva, juh. liige Tallinn 1993 Teresa Shiljajeva 100% 7 Tony AS majutus Rilina Veiram, juhataja Tartu 1992 ei avalda 3 3 Teresa Shiljajeva 100% 7 Tony AS majutus Rilina Veiram, juhataja Tartu 1992 ei avalda 3 3 Teresa Shiljajeva 100% 7 Tony AS Todos AS ehitusmaterjalide tootmine Ahvo Rosenberg, peaditevitor Harju mk. 1991 Ahvo Rosenberg 50%, Mati Kitt 50% 15 Tooma Tööriist AS tööriistade jae- ja hulgimüük Toomas Plaan, juh. liige Tallinn 1994 Toomas Plaan 75%, Mati Tael 25% 5 Torf AS Toru Toomas Plaan, juh. liige Tallinn 1994 Toomas Plaan 75%, Mati Tael 25% 5 Tori AS Toru Toomas Plaan, juh. esim Lääne mk. 1991 Anton Pämpuu 50 6% 43 Hugo Kliss 30,3%, Vaino Tiidussalu 19,1% Toru-Jūri AS sanitaartehnika jae- ja hulgimüük Tonu Tönisalu, juhataja Tallinn 1994 Tiit Kuusik 62,5%, Tonu Tonisalu 37,5% 23 Transmix AS Transport Valdeko Sööro, juh. esim Tartu 1999 Valdeko Sööro 100% 16 Transtar T. P. OÜ transport Valdeko Sööro, juh. esim Tartu 1999 Valdeko Sööro 100% 16 Transtar T. P. OÜ Transport Priit Saluri, juhataja Tartu 1999 Ferino Tiits 100% 11 Tillevik OÜ pöllumajandus Pari Tarm, juh. esim Tartu 1999 Ferino Tiits 100% 11 Tulevik OÜ pöllumajandus Pari Tarm, juh. esim Tartu 1999 Ferino Tiits 100% 12 Tori Tartu 1992 Ternon Tiits 100% 12 Tori Tartu 1993 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Tillevik OÜ Pollumajand		•					
INT Express kiirtransport, kullerteenus Asko Talu, tegevdir. Tallinn 1994 TNT Norden A/S (Tann) 100% 36 Worldwide Eesti AS Tohvir Puti OU saematerjali tootmine Lembit Olli, juh. esim Viljandi mk. 1995 Lembit Olli 50%, Sergei Ljahhovets 50% 9 Tokanda OU vārvide ja lakkide hulgimüük Sergei Gorohhovik, juh. liige Tallinn 1993 Sergei Gorohhovik 100% 3 Tokkroos OÜ turism Tersea Shiljajeva 100% 7 Tony AS majutus Flinia Veiram, juhataja Tartu 1992 ei avalda 32 Toode AS ehitusmaterjalide tootmine Akvo Rosenberg, peadirektor Haju mk 1991 Avo Rosenberg 50%, Mati Kitt 50% 15 Tooma Tödrist AS tööristade jae- ja hulgimüük Toomas Plaan, juh. liige Tallinn 1994 Avo Rosenberg 50%, Mati Kitt 50% 15 Tooma Tödrist AS tööristade jae- ja hulgimüük Toomas Plaan, juh. liige Tallinn 1994 Anton Pärnpuu 50,6%, 43 Hugo Kitis 30,3%, Vaino Tiidussalu 19,1% Toru-Jüri AS sanitaartehnika jae- ja hulgimüük Tonu Tönisalu, juhataja Viljandi 1994 Anton Pärnpuu 50,6%, 43 Hugo Kitis 30,3%, Vaino Tiidussalu 19,1% Toru-Jüri AS sanitaartehnika jae- ja hulgimüük Tonu Tönisalu, juhataja Tallinn 1994 Anton Pärnpuu 50,6%, 43 Hugo Kitis 30,3%, Vaino Tiidussalu 19,1% You You energeelikaseadmete müük Andrei Pirozkov, juhataja Tallinn 1993 Andrei Pirozkov 100% 3 Transmix AS transport Valdeko Sööro, juh. esim Tartu 1996 Valdeko Sööro 100% 3 Transmix AS transport Valdeko Sööro, juh. esim Tartu 1996 Valdeko Sööro 100% 20 Trump Metali OU ehitusmaterjalide tootmine Tenno Titis 100% 11 Tulevik OÜ pöllumajandus Tenno Titis 100% 11 Tulevik OÜ pöllumajandus Tenno Titis 100% 11 Tulevik OÜ ehitusmaterjalide müük Andrei Dvorjaninov juh. esim Tallinn 1991 ei avalda 26 Töörööm OÜ ehitusmaterjalide tootmine Enno Raukas, juh. liige Tallinn 1							
Worldwide Eesti AS							
Tohvri Puit OÜ saematerjali tootmine Lembit Olli, juh. esim Viljandi mk. 1995 Lembit Oli 150%, Sergei Ljahhovets 50%. 9 Tokanda OÜ vārvide ja lakkide hulgimūūk Sergei Gorohhovik, juh. liige Tallinn 1993 Sergei Gorohhovik 100% 3 Tokroso OÜ turism Teresa Shiljajeva, Juh. liige Tallinn 1993 Teresa Shiljajeva 100% 7 Tony AS majutus Rilina Veiram, juhataja Tartu 1992 ei avalda 32 Toode AS ehitusmaterjalide tootmine Aivo Rosenberg, peadirektor Harju mk. 1991 Aivo Rosenberg 50%, Mati Kiti 50% 15 Tooma Tööriist AS tööriistade jae- ja hulgimūūk Toomas Plaan, juh. liige Tallinn 1994 Toomas Plaan 75%, Mati Tael 25% 5 Torl AS turba tootmine Anton Pāmpuu, juh. esim Lääne mk. 1991 Anton Pāmpuu 50,6%, 43 Hugo Kliss 30,3%, Vaino Tūlussalu 19,1% Toru-Jūri AS sanitaartehnika jae- ja hulgimūūk Tonu Tonisalu, juhataja Viljandi 1994 Tilk Kusik 62,5%, Tonu Tonisalu 37,5% 23 Transman AS energeelikaseadmete mūūk Andrei Pirozkov, juhataja Tallinn 1993 Andrei Pirozkov 100% 3 Transma AS transport Valdeko Sōóro, juh. esim Tartu 1996 Valdeko Sōóro 100% 16 Transmar T. P. OÜ transport Priit Saluri, juhataja Tartu 1996 Priit Saluri 50%, Tonu Suurna 50% 21 Triger-E OÜ elektritööd Sergei Koolma, juhataja Rapla mk. 1996 Priit Saluri 50%, Tonu Suurna 50% 20 Trump Metall OÜ ehitusmaterjalide tootmine Tenno Tilts Tartu 1992 Tenno Tilis 100% 11 Tulevik OÜ ehitusmaterjalide mūūk Andrus Lang, juh. esim Tartu 1998 ei avalda 5 Toörööm OÜ metsamaterjali mūūk Kaju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1997 ei avalda 26 V. V. W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tarlu 1997 ei avalda 26 Leonhard Karpats 25% Valgala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tarlu 1997 ei avalda 270 Loonhard Karpats 25% Valgala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Narderi Peeter Jevstignejev, juh. liige Tarlu 1997 ei avalda 270 Loonhard Karpats 25% Valgala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Narderi Peeter Jevstignejev, juh. liige Tarlu 1998 Priits Libik 36,6%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikaavi Kinnievara AS kontinie Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikaavi		kiirtransport, kullerteenus	Asko Talu, tegevdir	Tallinn	1994	. TNT Norden A/S (Ta	ani) 100% 36
Tokanda OÜ							
Teresa Shiljajeva, juh. liige		-		•			
Tony AS						-	
Toode AS ehitusmaterjalide tootmine Aivo Rosenberg, peadirektor Harju mk. 1991 Aivo Rosenberg 50%, Mati Kitt 50% 15 Tooma Tööriist AS tööriistade jae- ja hulgimüük Toomas Plaan, juh. liige Talliinn 1994 Toomas Plaan 75%, Mati Tael 25% 5 Torf AS turba tootmine Anton Pärmpuu 50,6%, 43 Hugo Kliss 30,3%, Vaino Tiidussalu 19,1% Toru-Jüri AS sanitaartehnika jae- ja hulgimüük Tonu Tönisalu, juhataja Viljandi 1994 Tiit Kuusik 62,5%, Tõnu Tönisalu 37,5% 23 Trankmann OÜ energeetikaseadmete müük Andrei Pirozkov, juhataja Talliinn 1993 Andrei Pirozkov 100% 13 Transmik AS transport Valdeko Sööro, juh. esim. Tartu 1996 Valdeko Sööro 100% 16 Transtar T. P. OÜ transport Priit Saluri, juhataja Tartu 1996 Priit Saluri 50%, Tõnu Suurna 50% 21 Triger-E OÜ elektritööd Sergei Koolma, juhataja Rapla mk. 1996 Priit Saluri 50%, Tõnu Suurna 50% 21 Trump Metall OÜ ehitusmaterjalide tootmine Tenno Tiits Tartu 1992 Tenno Tiits 100% 11 Tulevik OÜ põllumajandus Harri Tamm, juh. esim. Valga mk. 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr. — Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% TVK AS ehitus Serafim Sjatkovski, juh. esim. Tarlu 1998 ei avalda 26 TVK Teenused OÜ ehitusmaterjalide müük Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 56 Töörööm OU metsamaterjalii müük Kalju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 U Uksekoda OÜ. ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V Y W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Saare mk. 1992 Prits Libik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Seäkasvatuse OÜ põllumajandus Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Prits Libik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Seõdatehas AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Prits Libik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 15 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Loit Kivistik, juh. liige Talliinn 1997 Irina kõuds 33,3%, indrek Valordanto OÜ							
Tooma Tööriist AS tööriistade jae- ja hulgimüük Toomas Plaan, juh. liige Tallinn 1994 Toomas Plaan 75%, Mati Tael 25% 5 Torf AS turba tootmine Anton Pārnpuu, juh. esim. Lāāne mk. 1991 Anton Pārnpuu 50,6% 43 Hugo Riiss 30,3%, Vaino Tiidussalu 19,1% Toru-Jūri AS sanitaartehnika jae- ja hulgimüük Tönu Tönisalu, juhataja Viljandi 1994 Tiit Kuusik 62,5%, Tönu Tönisalu 37,5% . 23 Trankmann OÜ energeetikaseadmete müük Andrei Pirozkov, juhataja Tallinn 1993 Andrei Pirozkov 100% 3 Transmix AS transport Valdeko Sööro, juh. esim. Tartu 1996 Valdeko Sööro 100% 16 Transtar T. P. OÜ transport Priit Saluri, juhataja Tartu 1996 Priit Saluri 50%, Tönu Suurna 50% 21 Triger E OÜ elektritööd Sergei Koolma, juhataja Rapla mk. 1996 Sergei Koolma 100% 20 Trump Metall OÜ ehitusmaterjalide tootmine Tenno Tiits Tartu 1992 Tenno Tiits 100% 11 Tulevik OÜ pöllumajandus Harri Tamm, juh. esim. Valga mk. 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr — Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% TVK AS ehitus ehitusmaterjalide müük Andrus Lang, juh. esim. Tallinn 1991 ei avalda 26 TVK Teenused OÜ ehitusmaterjalide müük Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 56 Töörööm OÜ metsamaterjali müük Kalju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 Uksekoda OÜ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS Kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Prits Libik 58,8%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1995 Prits Libik 58,8%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Seakasvatuse OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6							
turba tootmine Anton Pärnpuu, juh. esim. Lääne mk. 1991 Anton Pärnpuu 50,6%, 43 Hugo Kliss 30,3% Vaino Tiidussalu 19,1% Toru-Jūri AS sanitaartehnika jae- ja hulgimüük Tönu Tönisalu, juhataja Viljandi 1994 Tiit Kuusik 62,5%, Tönu Tönisalu 37,5% 23 Trankmann OÜ energeetikaseadmete müük Andrei Pirozkov, juhataja Tallinn 1993 Andrei Pirozkov 100% 3 Transmix AS transport Valdeko Sööro, juhataja Tartu 1996 Valdeko Sööro 100% 16 Transtar T. P. OÜ transport Priit Saluri, juhataja Tartu 1996 Valdeko Sööro 100% 16 Transtar T. P. OÜ elektritööd Sergei Koolma, juhataja Rapla mk. 1996 Sergei Koolma 100% 20 Trump Metall OÜ ehitusmaterjalide tootmine Tenno Tiits Tartu 1992 Tenno Tiits 100% 11 Tulevik OÜ põllumajandus Harri Tamm, juh. esim. Valga mk. 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr — Homuha 33,3%, Svettana Tamm 29,8% TvK AS ehitus Serafim Sjatkovski, juh. esim. Tallinn 1991 ei avalda 5 Töörööm OÜ ehitusmaterjalide müük. Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 5 Töörööm OÜ ehitusmaterjalide müük. Kalju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 UUksekoda OÜ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 6 V; W		•				-	
Toru-Jūri AS sanitaartehnika jae- ja hulgimūūk Tōnu Tōnisalu, juhataja Viljandi 1994 Tilt Kuusik 62,5%, Tōnu Tōnisalu 37,5% 23 Trankmann OŪ energeetikaseadmete mūūk Andrei Pirozkov, juhataja Tallinn 1993 Andrei Pirozkov 100% 3 Trankmix AS transport Valdeko Sōōro, juh. esim. Tartu 1996 Valdeko Sōōro 100% 16 Transtar T. P. OŪ transport Priit Saluri, juhataja Tartu 1996 Priit Saluri 50%, Tōnu Suurna 50% 21 Triger E OŪ elektritööd Sergei Koolma, juhataja Rapla mk 1996 Sergei Koolma 100% 20 Trump Metall OŬ ehitusmaterjalide tootmine Tenno Tilts Tartu 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr — Tulevik OŪ — põllumajandus — Harri Tamm, juh. esim. Valga mk 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr — Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% TVK AS — ehitus — Serafim Sjatkovski, juh. esim. Tallinn 1991 ei avalda 26 TVK Teenused OŪ — ehitusmaterjalide mūūk — Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 26 Töōrōōm OŪ — metsamaterjali mūūk — Kalju Meeru, juhataja — Jōgeva mk 1995 — Kalju Meeru 100% 12 Uksekoda OŪ — ehitusmaterjalide tootmine — Eno Raukas, juh. liige — Tartu 1997 — ei avalda 20 USA Toys OŪ — kaubandus — Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 — Andrei Dvorjaninov 100% — 4 Utu Elektrotehnika AS — kaubandus — Peeter Jevstignejev, juh. liige — Tartu 1997 — Maru DVWEL OY 100% — 6 V; W Valga Moodul AS* — ehitusmaterjalide tootmine — Leonhard Karpats, juhataja — Saare mk 1992 — Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Seakasvatuse OŪ — põllumajandus — Toomas Puppart, juhataja — Saare mk 1992 — Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Seakasvatuse OŪ — plastmasstaara hulgimūūk — Juri Agalvovitš, juh. liige — Tallinn 1997 — Tira Kozlova 100% — 6 Valordanto OŪ — plastmasstaara hulgimūūk — Juri Ravikovitš, juh. liige — Tallinn 1997 — Tira Kozlova 100% — 6 Vana-Võidu — rehvide mūūk — Loit Kivistik, juh. liige — Viljandi mk 1993 — Loit Kivistik 33,3%, Indrek — 6							
Toru-Jūri AS sanitaartehnika jae- ja hulgimūūk Tōnu Tōnisalu, juhataja Viljandi 1994 Tilt Kuusik 62,5%, Tōnu Tōnisalu 37,5% 23 Trankmann OÜ energeetikaseadmete mūūk Andrei Pirozkov, juhataja Tallinn 1993 Andrei Pirozkov 100% 3 Transmix AS transport Valdeko Sōōro, juh. esim. Tartu 1996 Valdeko Sōōro 100% 16 Transtar T. P. OŪ transport Priit Saluri, juhataja Tartu 1996 Priit Saluri, juhataja Seakasvatuse OŪ põllumajandus Peeter Jevstignejev, juh. esim. Tartu 1998 Priit Liblik 49,6%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikravar Klinnisvara AS kinnisvara AS	Torf AS	turba tootmine	Anton Pärnpuu, juh. esim	Lääne mk.	1991	•	
Trankmann OÜ energeetikaseadmete mūūk Andrei Pirozkov, juhataja Tallinn 1993 Andrei Pirozkov 100% 3 Transmix AS transport Valdeko Sōōro, juh. esim. Tartu 1996 Valdeko Sōōro 100% 16 Transtar T. P. OÜ transport Priit Saluri, juhataja Rapla mk. 1996 Priit Saluri 50%, Tōnu Suurna 50% 21 Triger-E OÜ elektritööd Sergei Koolma, juhataja Rapla mk. 1996 Sergei Koolma 100% 20 Trump Metall OÜ ehitusmaterjalide tootmine Tenno Tiits Tartu 1992 Tenno Tiits 100% 11 Tulevik OÜ pöllumajandus Harri Tamm, juh. esim. Valga mk. 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr — Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% TVK AS ehitus Serafim Sjatkovski, juh. esim. Tallinn 1991 ei avalda 26 TVK Teenused OÜ ehitusmaterjalide mūūk Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 55 Tōōrōōm OÜ metsamaterjali mūūk Kalju Meeru, juhataja Jōgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 Uksekoda OŪ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OŪ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 6 Ut Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Soōdatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6							
Transmix AS transport Valdeko Sōōro, juh. esim. Tartu 1996 Valdeko Sōōro 100% 16 Transtar T. P. OÜ transport Prit Saluri, juhataja Tartu 1996 Prit Saluri 50%, Tōnu Suurna 50% 21 Triger-E OÜ elektritööd Sergei Koolma, juhataja Rapla mk. 1996 Sergei Koolma 100% 20 Trump Metall OÜ ehitusmaterjalide tootmine Tenno Tiits Tartu 1992 Tenno Tiits 100% 11 Tulevik OÜ pöllumajandus Harri Tamm, juh. esim. Valga mk. 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr. — Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% TVK AS ehitus Serafim Sjatkovski, juh. esim. Tallinn 1991 ei avalda 26 TVK Teenused OÜ ehitusmaterjalide müük Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 55 Töōrööm OÜ metsamaterjali müük Kalju Meeru, juhataja Jōgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 U Uksekoda OÜ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ pöllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Söödatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1995 Liria Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvõide müük Loit Kivistik, juh.							
Transtar T. P. OÜ transport Priit Saluri, juhataja Tartu 1996 Priit Saluri 50%, Tōnu Suurna 50% 21 Triger-E OÜ elektritööd Sergei Koolma, juhataja Rapla mk. 1996 Sergei Koolma 100% 20 Trump Metall OÜ ehitusmaterjalide tootmine Tenno Tiits Tartu 1992 Tenno Tiits 100% 11 Tulevik OÜ põllumajandus Harri Tamm, juh. esim. Valga mk. 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr — Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% 14 Tri Tamm 37%, Aleksandr — Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% 15 Tröröm OÜ ehitusmaterjalide müük Andrus Lang, juh. esim. Taltinn 1991 ei avalda 5 Tröröm OÜ metsamaterjalide müük Kalju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 U U U U U U Elektrotehnika AS kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Taltinn 1997 ei avalda 20 U U U Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 U U U POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Södatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Södatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS Loot Kivistik, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovits, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk.		•					
Triger-E OÜ elektritööd Sergei Koolma, juhataja Rapla mk. 1996 Sergei Koolma 100% 20 Trump Metall OÜ ehitusmaterjalide tootmine Tenno Tiits Tartu 1992 Tenno Tiits 100% 11 Tulevik OÜ põllumajandus Harri Tamm, juh. esim. Valga mk. 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr — Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% TVK AS ehitus Serafim Sjatkovski, juh. esim. Tallinn 1991 ei avalda 26 TVK Teenused OÜ ehitusmaterjalide müük Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 55 Töörööm OÜ metsamaterjali müük Kalju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 U U U U SA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Asabandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Söödatehas AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6		•					
Trump Metall OÜ ehitusmaterjalide tootmine Tenno Tiits Tartu 1992 Tenno Tiits 100% 11 Tulevik OÜ põllumajandus Harri Tamm, juh. esim. Valga mk. 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% TVK AS ehitus Serafim Sjatkovski, juh. esim. Tallinn 1991 ei avalda 26 TVK Teenused OÜ ehitusmaterjalide müük Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 55 Töörööm OÜ metsamaterjali müük Kalju Meeru, juhataja Jögeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 U Uksekoda OÜ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6%. 11 Valjala Södatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 68,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6							
Tulevik OÜ põllumajandus Harri Tamm, juh. esim. Valga mk. 1992 Harri Tamm 37%, Aleksandr. — Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% TVK AS ehitus Serafim Sjatkovski, juh. esim. Tallinn 1991 ei avalda 26 TVK Teenused OÜ ehitusmaterjalide müük. Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 55 Töörööm OÜ metsamaterjali müük Kalju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 Uksekoda OŬ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Sõõdatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6	•		, ,	•		•	
Homuha 33,3%, Svetlana Tamm 29,8% TVK AS ehitus Serafim Sjatkovski, juh. esim. Tallinn 1991 ei avalda 26 TVK Teenused OÜ ehitusmaterjalide müük Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 55 Töörön OÜ metsamaterjali müük Kalju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 U Uksekoda OÜ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Sõõdatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6	•	•					
TVK AS ehitus Serafim Sjatkovski, juh. esim. Tallinn 1991 ei avalda 26 TVK Teenused OÜ ehitusmaterjalide müük Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 55 Töörööm OÜ metsamaterjali müük Kalju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 U Uksekoda OÜ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Sõõdatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6	Tulevik OU	põllumajandus	Harri Tamm, juh. esim	Valga mk.	1992		
TVK Teenused OÜ ehitusmaterjalide müük Andrus Lang, juh. esim. Tartu 1998 ei avalda 55 Töörööm OÜ metsamaterjali müük Kalju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 Uksekoda OÜ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Sõõdatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6							· ·
Töörööm OÜ metsamaterjali müük Kalju Meeru, juhataja Jõgeva mk. 1995 Kalju Meeru 100% 12 U Uksekoda OŬ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Söödatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6							
Uksekoda OÜ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Sõõdatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6		•					
Uksekoda OÜ ehitusmaterjalide tootmine Eno Raukas, juh. liige Tartu 1997 ei avalda 20 USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Sõõdatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6		metsamaterjali müük	Kalju Meeru, juhataja	. Jōgeva mk.	1995	. Kalju Meeru 100%	12
USA Toys OÜ kaubandus Andrei Dvorjaninov, juh. esim. Tallinn 1997 Andrei Dvorjaninov 100% 4 Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Sõõdatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6	_						
Utu Elektrotehnika AS kaubandus Peeter Jevstignejev, juh. liige Tallinn 1997 UTU POWEL OY 100% 6 V; W Valga Moodul AS* ehitusmaterjalide tootmine Leonhard Karpats, juhataja Valga 1992 Maru Konstruktsioonid AS 75%, 56 Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Sõõdatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6		•					
V; W Valga Moodul AS*							
Leonhard Karpats 25% Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Sõõdatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6		kaubandus	Peeter Jevstignejev, juh. liige	Tallinn	1997	. UTU POWEL OY 100	0% 6
Valjala Seakasvatuse OÜ põllumajandus Toomas Puppart, juhataja Saare mk. 1992 Prits Liblik 49,6%, Raul Maripuu 49,6% 11 Valjala Sõödatehas AS tootmine Raul Maripuu, juhataja Saare mk. 1995 Prits Liblik 58,8%, Raul Maripuu 41,2% 23 Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6	Valga Moodul AS*	. ehitusmaterjalide tootmine	Leonhard Karpats, juhataja	Valga	1992		
Valjala Söödatehas AS tootmine	Valiala Seakasvatuse OÜ	põllumajandus	Toomas Puppart, juhataja	Saare mk	1992	•	
Vallikraavi Kinnisvara AS kinnisvara vahendamine Indrek Rentel, juhataja Tartu 1996 Raivo Rand 50%, Aivar Tuulberg 50% 5 Valordanto OÜ Tallinn 1997 Irina Kozlova 100%							
Valordanto OÜ plastmasstaara hulgimüük Juri Ravikovitš, juh. liige Tallinn 1997 Irina Kozlova 100% 6 Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige Viljandi mk. 1993 Loit Kivistik 33,3%, Indrek 6							
Vana-Võidu rehvide müük Loit Kivistik, juh. liige							-
			, ,g	,			

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

AS Petromaks Stividor

tegevusala: stividoriteenused **Robert Lepikson**

juhatuse esimees:

- Kasumi kasv on seotud sisemiste ümberkorraldustega:
- koosseisu optimeerimine, mille käigus vähenes oluliselt administratsiooni osa ja muutus struktuur;
- töö tasustamise tingimuste muutmine eesmärgiga stimuleerida töötajaid sõltuvalt ettevõtte kasumist;

- kaadrimuudatused kõigil tasemetel;
- kulutuste optimeerimine;
- investeeringud seadmetesse ja infotehnoloogiasse(põhiliselt tarkvara);
- ümberkorraldused tootmistehnoloogias.

Käibe kasvu põhjuseks on eelpool toodud ümberkorraldustest tulenev ettevõtte imago muutus, tekkinud võimalused arvestada enam kliendi soovidega ja kvaliteetne teenindamine.

finantsandmeid vaata lk 43

ettevõtte nimi	tegevusvaldkond	tegevjuht	asukoht	asutamisaasta	põhiomanikud töötajaid 2001
Company Name предприятие	Areas of Activity сфера деятельности	Executive, Position испол. руководитель	Location место	Established год основания	Largest Shareholders No. of Employees, 2001 основные собственники число работников
		Destay Deska	Tallian	1000	. Elumaja AS 100%
•					. ei avalda
,					. Arvo Tammik 50%, Vello Vaino 50%
			•		. Kalle Neeve 57,3%
ollumajanduse OÜ	. ponamajanado				
•	. jaekaubandus	Niina Netšajeva, juhataja	Harju mk	1994	. Niina Netšajeva 50%, Valeri Netšajev 50%
/ehu Trans AS	. transport	Peedu Ventsel	Võru mk	1994	Peedu Ventsel 100%
	·				. Andrus Sonts 46%, Vladimirs Polozs 27%, Aleksejs Sharigins 27%
/elirek OÜ	transport	Toomas Kilk juhataja	Tartu	1996	. Toomas Kilk 100%
					. Vello Arusaar 89,1%
					. Tõnu Kuusik 50%, Vello Heldja 50%
	•				. Agu Mutli 50%, Andrus Mutli 50%
					. Arved Pedaja 50%, Arne Pedaja 50%
/eoseabi OÜ	. transport	Andrus Keevallik, juhataja	Harju mk	1997	. Andrus Keevallik 87,5%,
/esset OÜ	puidu töötlemine	Kalle Kruus, juhataja	Kärdla	1995	. Urmas IId 80%, Kalle Kruus 20%
	•				. Aleksandr Virolainen 70,9%
/ia Hansa Festi AS*	turism	•	Talling	1995	. Via Hansa Holding APS 100%
					. Andres Talak 50%, Aivar Viikholm 50%
					ei avalda
			•		. Rene Vesman 100%
					. Viktor Liiv 24,7%,
		7			Margus Murula 24,7%, Tiimar Sokk 24,7% Endel Tihemets 13,7%
/ilama Taluühistu	. põllumajandus	Ain Kruusamägi	Harju mk	1993	. 8 Vilama ja Palvere küla talupidajat asutajaliiget- suurim osalus 24,9%
'ilbel OÜ	. mööblitööstus	Ain Evard, juhataja	Jõgeva mk	1998	. Ain Evard 100%
'iljandi Render OÜ	. lihasaaduste töötlemine	Tõnu Roslender, tegevdir	Viljandi	1995	. Tõnu Roslender 50%, Merike Roslender 50%
/ilkest OÜ	. metsatööstus	Ivar Ordning, juhataja	Tartu mk	1993	. Ivar Ordning 50%, Arvi Pettai 50%
/ilpak AS*	. ehitusmaterjalide müük	Veigo Paap, juhataja	Viljandi .	1991	Eesti Taara AS 22,4%,
/ilvo Auto AS	vegautode remont	Krister Kivistik juhataja	Viliandi	1993	. Ants Allik 50%, Jaak Anderson 50%
			•		. Ants Ossip 99,5%
					. Meelis Leedo 100%
			-		. ei avalda
•					. Viru Keemia Grupp AS 100%
•					. Viru Keemia Grupp AS 100%1
eenuste AS		juh. liige			
	. transport		Rakvere	1994	. Aleksandr Olenin 50%,
/iskomi Ehitus OÜ	ehitus	Mikk Pääru. juh. esim	Tallinn	1998	ei avalda
	. ehitusmaterjalide tootmine		Viljandi .	1991	. Viljandi Metall
• ,	. metallkonteinerite valmistamine	Aavo Laur, juhataia	Ida-Viru mk	1993	. Aavo Laur 32,9%, Ülo Vilijak 31,7%,
		, ,,.			Märt Penek 31,7%, Heino Jäger 3,7%
Volmreks OÜ	ehitus	Adu Haki, juh, lijge	Tallinn	1998	. Adu Haki 100%
					. Ravor AS 80%, Peep Evart 20%
•	•	. ,			. Rein Vesberg 50%, Liivi Vesiaid 50%
					. Aime Rohtmaa 87,5%,
'õru Autoaed OÜ	. kasutatud sõiduautode müük	Leho Zerel. iuhataia	Võru mk	1998	Leho Zerel 100%
					. Oleg Udodov 99,5%
					Jaan Toobal 22,8%, Jaan Gerz 13,2%, Ilmar Teevet 12%, Peeter Kitsnik 11,7%
/ätta Puit OÜ	. puidu töötlemine	Koit Leemet, juhataja	Saare mk	1991	Saare KEK AS 50,4%,
/äärispuu ja Spooni AS Ď; Ö	. spooni ja saematerjali müük	Jaak Saks, juh. esim	Harju mk	1993	. Viilukeskus OY (Soome) 100%
,	rõivatööstus	Elgi Rannaste, juh. esim	Tallinn	1998	. Elgi Rannaste 89,3%, Urve Pärnik 10,7%
					. Raivo Schilf 20%, Raivo Rebane 20%, Jaanus Sadeiko 20%, Gunnar Kirsipuu 20
oï					Priit Põlluste 20%
Okoteh OU	. metsatööstus	Olev Matt, juh. esim	Tartu mk	1993	. Olev Matt 100%

Kiiresti arenenud Eesti ettevõtted 1999–2001 Emerging SMEs 1999–2001

Быстроразвивающиеся предприятия 1999–2001 гг.



Finantsnäitajad

Financial Indicators • Финансовые показатели

	real. netokäive Net Sale	` ,	Т	käibe kasv, kor urnover Growth, in			m (kroonides) ofit, EEK		mi kasv, korda Growth, in time
1999	нетто-оборот 2000	реализации, крон 2001	2002*	рост оборота, ра	з 1999	чистая 2000	прибыль, крон 2001	2002*	рост прибыли, ра
38 910 224	46 749 766	. 63 080 346 9	90 000 000	1,62	591 186	838 204	2 020 073	4 000 000	3,42
4 674 236	5 452 501	9 853 116	–	2,11	211 929	603 095	1 567 317		7,40
15 684 926	21 647 388	. 28 417 302 3	35 000 000	1,81	239 094	2 449 317	2 173 083	1 000 000	9,09
36 099 894	53 728 899	. 66 887 915	–	1,85	226 215	3 273 784	5 470 386		24,18
11 090 741	19 363 897	. 26 735 401	–	2,41	888 592	3 861 749	1 960 837		2,21
13 801 715	17 955 484	. 21 529 300	–	1.56	46 770	96 442	325 815		6.97
8 338 777	12 515 143	. 21 531 321	–	2.58	230 210	300 339	1 180 885		5,13
				,					-, -
				,					-,
				, -					-,
				,					-,-
				, -					-,-
				, -					-,
				,-					-,-
				,					- , -
				,-					-,-
				-, -					
				,-					
				, -					39,57
									,-
4 057 832	7 341 658	9 942 398	18 000 000	2,45	117 350	396 059	773 935	1 400 000	6,60
7 137 334	9 932 449	. 25 675 147	–	3,60	81 710	1 564 664	2 613 501		31,99
1 866 262	2 541 587	3 814 175	–	2,04	99 275	29 038	174 474		1,76
1 404 268	2 373 747	3 582 644	–	2,55	25 745	359 130	835 252		32,44
2 018 528	2 556 754	3 252 642	–	1,61	536 597	1 065 490	1 221 228		2,28
4 166 859	6 081 293	9 528 748	–	2,29	79 295	544 861	858 709		10,83
4 490 881	7 410 404	. 12 014 887		2,68	52 101	166 818	705 255		13,54
1 808 557	2 062 640	3 126 850	–	1,73	9 618	198 246	239 268		24,88
									23,87
				,-					-,
				,					,
	38 910 224 4674 236 15 684 926 36 099 884 ei avalda 11 090 741 13 801 715 8 338 777 9 766 785 1783 719 1017 082 13 919 670 3 380 186 1 281 831 1 412 286 3 507 326 3 429 011 1 261 176 5 689 340 10 364 344 3 969 459 5 766 714 ei avalda 1 767 058 1 767 058 1 243 575 6 120 801 1 099 597 3 611 557 3 824 097 3 063 280 4 057 832 1 866 262 1 404 268 2 018 528 4 166 859 4 166 859 4 490 881 1 808 557 1 650 429 2 639 173 5 165 846	Net Sale	Net Sales, EEK Hetto-OGOPOT PERJINASILIVIII, KPOH 2000 2001	Net Sales, EEK 18 Hetto-оборот реализации, крон 2000 2001 2002*	Net Sales, EEK 1999 2000 2001 2002* 2002* 2002* 2000* 2000 2001 2002*	Net Sales, EEK Turnover Growth, in times 1999 2000 2001 2002* 2002* 1999 1	1999 Net Sales, EEK Turnover Growth, in times Net Privictions 1999 2000 2001 2002* 1999 2000 2001 2002* 1999 2000 2001 2002* 1999 2000 200	Net Salaes, EEK Turnover Growth, in times Net Profit. EEK Net Trunover Growth, in times 1999 2000 2001 2002* 1999 2000 2001 2000 2001 2002* 1999 2000 2001 2000 2000 2001 2000	Net Sales, EEK Turnover Growth, in times Net Profit. EEK Profit

ettevõtte nimi Company Name		real. netokäive Net Sale	. ,	т	käibe kasv, kord urnover Growth, in t		puhaskasum (l Net Profit,	,		kasv, korda rowth, in times
предприятие	1999	нетто-оборот (2000	реализации, кро 2001	н 2002*	рост оборота, ра	з 1999	чистая при 2000	юбыль, крон 2001	ро 2002*	ст прибыли, раз
Avestark AS	3 015 661	4 234 339	5 337 291	. 10 000 000	1,77	226 559	369 916	. 672 912	–	2,97
Aviator OÜ	1 413 862	2 534 068	4 091 768	6 000 000	2,89	77 732	539 015	. 250 482	400 000	3,22
В										
B. Braun Medical OÜ										
Balti Merekaatrite AS										
Balti Puhkemajad OÜ										
Balti Tehnika OÜ					,-					-, -
Balti Äri OÜBaltic Laboratory										
Systems OÜ	2 403 233	3 000 243	4 441 072	–	1,05	203 964	467 306	. 596 560	–	2,93
Baltiktramp OÜ	2 286 438	2 440 836	3 666 275	_	1.60	150 019	18 618	313 464	_	2.09
Baltimpeks OÜ										
Baroposs OÜ										
Bellus Furnitur OÜ										
Bertrand OÜ	3 018 385	4 765 839	. 10 065 216	–	3,33	43 717	372 190 1	103 768	–	25,25
Bestmarki Suurköökide AS	12 724 389	24 855 418	25 648 826	. 33 000 000	2,02	52 974	1 065 774 1	601 217	–	30,23
BKM Kamma AS	16 106 095	22 052 382	29 317 722	–	1,82	159 718	1 517 029 7	7 541 497	–	47,22
BLRT ERA AS										
Bois MM OÜ										
Bramham Trade AS										
Branta Kantseleikaubad OÜ										
Bureau Veritas Eesti OÜ	4 366 956	5 125 036	7 935 030	8 800 000	1,82	442 766	25 797 1	948 358	1 600 000	4,40
C										
CB Terminaal OÜ										
Cerbos OÜ Columbia-Kivi AS							292 668			
Columbus IT Partner										
Eesti AS	11 /90 /04	14 334 764	. 29 401 079	. 24 000 000	2,49	. 1 705 443	2 199 665 8	9 056 644	2 300 000	5,13
Compoman OÜ	4 015 243	6 701 739	10 961 990	_	2 73	58 490	1 103 003 1	774 633	_	30.34
Corvus Grupp Transport OÜ.										
D			. 21 000 210	. 20 000 000	12,20			. 000 .2	. 000 000	
D.R. AS	6 528 331	8 421 411	. 10 384 072	. 11 000 000	1,59	230 183	304 295 2	2 118 220	2 000 000	9,20
Dacla OÜ	1 096 096	1 841 693	4 031 003	–	3,68	108 933	54 644	. 268 334	–	2,46
Dairypak OÜ	8 015 408	10 728 233	12 545 642	–	1,57	66 531	1 075 935	. 837 752	–	12,59
Dakt OÜ	3 632 990	5 048 502	6 391 365	–	1,76	401 331	1 365 287 1	829 814	–	4,56
DALP AS	19 445 766	25 995 929	. 31 146 548	–	1,60	. 1 105 967	1 728 015 3	3 205 375	–	2,90
Deklaner OÜ										
Detsember OÜ										
Devori Kaubanduse AS										
Diivaniparadiis OÜ										
Dimela AS										
Diner AS										
Dinotrans OÜ DLT OÜ										
Dreesis OÜ										
DT Pakend OÜ										
Duschy AS										
E	01 0/3 214	41 300 220	30 002 000		1,02	. 2 000 100	0 441 374 0	7 57 5 546		2,70
E & J Ehitus OÜ	2 485 910	2 625 196	3 969 892	4 500 000	1.60	3 516	179 090	. 185 615	270 000	52.79
EAK-A OÜ										
Ebeta AS										
Eesti Elecster AS	19 959 735	31 800 669	38 521 570	–	1,93	. 2 873 722	6 893 676 8	907 256	–	3,10
Effex AS	12 477 395	17 598 840	. 31 993 616	. 48 000 000	2,56	502 088	1 110 514 3	385 892	–	6,74
Eks Transport OÜ	2 583 086	5 412 676	10 463 692	–	4,05	285 664	1 050 334 1	797 739	–	6,29
Eksamo Automaatika AS	7 390 370	11 870 450	14 772 682	–	2,00	25 569	341	. 143 544	–	5,61
Eksmarauto OÜ										
EKT Ehitus OÜ										
Ektoni Hulgikaubandus OÜ										
Elder Transport OÜ										
Elisor AS										
Eltrum OÜ										
Elvior OÜ										
ELVO Kaubandus OÜ E-Medical OÜ										
E-Medical OU										
ENTEC AS										
LITTLO AO	5 045 565	800 600		. 1- 000 000	۷٫۵۷	100 004	500 200	120 000	. 000 000	10,30

^{*} prognoos

ettevõtte nimi Company Name		real. netokäiv Net Sal	,	1	käibe kasv, kor Turnover Growth, in			n (kroonides) ofit, EEK	kasumi kasv, korda Profit Growth, in times
предприятие			реализации, кро		рост оборота, ра			прибыль, крон	рост прибыли, раз
	1999	2000	2001	2002*		1999	2000	2001	2002*
ENTEH Engineering AS	2 518 912	3 782 162	4 235 994		1,68	144 539	585 567	687 096	4,75
Epler & Lorenz AS	2 655 300	4 399 171	6 391 414	– .	2,41	171 153	830 228	915 987	5,35
Erea Kütus OÜ	3 686 380	5 867 983	6 558 289	– .	1,78	21 498	289 433	246 772	11,48
Ergo Transport Grupp OÜ	1 349 276	2 433 646	2 655 119	–.	1,97	53 243	138 749	213 046	4,00
Eritex Invest OÜ	3 816 146	4 907 841	5 871 419	– .	1,54	116 485	157 013	372 858	3,20
Ermatiko OÜ	1 681 515	3 664 162	12 008 608	17 500 000	7,14	192 151	776 832	1 345 968	1 500 000 7,00
Esdesen OÜ	1 113 373	1 579 038	2 314 523	– .	2,08	26 135	469 380	1 011 559	38,71
Est-Agar AS	ei avalda	ei avalda	ei avalda	– .	2,10	ei avalda	ei avalda	ei avalda	3,78
Esteetilise Plastilise									
Kirurgia Keskus OÜ									
Estinvait OÜ	1 891 020	3 196 093	5 721 884	8 400 000 .	3,03	38 503	185 237	374 309	380 000 9,72
Estla AS									
ETM Endoskoopia	12 396 218	18 645 912	33 168 301	– .	2,68	338 760	1 736 773	4 363 070	12,88
tehnika OÜ									
E-Truck OÜ	2 226 835	2 355 867	3 586 184	4 500 000 .	1,61	290 602	537 757	586 297	600 000 2,02
Eumar Santehnika OÜ									
Euro Truck Trade Center AS .	6 970 000	34 201 441	46 419 000	36 800 000	6,66	132 938	1 060 095	1 675 111	1 000 000 12,60
Eurokatus OÜ	1 768 109	3 659 967	6 584 006	– .	3,72	37 596	151 929	69 910	1,86
Euroopa Metalli OÜ									
Europagar OÜ									
Evas B & P AS									· ·
Excellent Grupp AS									
F					,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,				,
Faeton AS	3 466 979	4 220 293	6 553 608		1.89	153 882	123 025	810 531	5,27
									11,67
Ferdida AS									
Ferreks TT AS									
Flint Kaubandus OÜ									
Folkboat Baltic OÜ									
Fores-MI AS									
Forst Fortuna AS									· ·
Fortrade AS									
Forwood AS									
Friends Textile OÜ									· ·
G		10 022 000				120 170		2 0 17 000 11111	
Gasell AS	16 960 560	25 397 492	29 261 958	32 000 000	1 73	1 379 797	4 655 837	3 720 571	3 000 000 2 70
Gaspre OÜ									
Gauruse									· ·
Fotokaubanduse OÜ						100 020		700 0 1 1 1 1 1 1	
Geastr AS	5 318 982	10 111 917	11 222 624	_	2 11	37 325	302 106	107 325	2,88
Geel OÜ									
GF Anapol OÜ									· ·
Glaskek-Narva AS									
Gotta OÜ									
Gravhan AS									
Grenal OÜ									
Griin Top OÜ									
H	1 309 321	5 023 329	+ 303 007	–.	2,10	10 100	/ 1 122	201 044	12,75
Haaber-Auto OÜ	1 1// 590	2 131 021	3 636 303	2 850 000	2 30	5 100	35 555	90.759	110 000 17 40
Haabsaare Eravara OÜ									
Haine Paelavabrik OÜ									
		ei avaida 2 464 188							
Haktek OÜ	1 912 112	2 404 188	3 153 228	3 ∠40 000	1,65	30 483	101 610	74 331	80 000 2,04

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

AS Koopia Kolm

tegevusala: paljundus- ja köitmistööd **Arvo Kaasik** juhatuse liige

■ Kui 2000. aastal liikus majandus taas tõusule, suutsime rahuldada kasvavat nõudlust. Sellega on seletatav käibe ja kasumi kasv. Edukas oli ka 2001. aasta nii oma käibe kui ka kasumi osas. 2001. aasta lõpus sõlmisime

lepingu Soome firmaga teeninduspunkti avamiseks Eesti Soojuselektrijaamas elektrijaamade renoveerimise ajaks. Leping tõstis meie laenukoormust, samas suurendas ka käivet, mis seletab eelmiste aastatega võrreldes suurema käibe kasvu prognoosi. Paljundustööd on nagu indikaator, mis näitab, kui hästi Eesti majandusel läheb – majanduse jahenedes vähenevad ka paljundustööd.

finantsandmeid vaata lk 41

ettevõtte nimi Company Name			es, EEK		käibe kasv, korc ūrnover Growth, in ti	imes	Net Pro	n (kroonides) ofit, EEK	Profit G	kasv, korda rowth, in times
предприятие	1999	нетто-оборот 2000	реализации, крон 2001	2002*	рост оборота, раз	1999	чистая 2000	прибыль, крон 2001	2002*	ст прибыли, раз
Haljala Ehitus AS	16 221 687	23 195 405	26 165 585	–	1.61	352 874	1 033 427	1 360 465		3.86
Hansaplant OÜ	2 714 304	5 031 293	7 167 284	. 7 500 000	2,64	2 085	427 626	370 316	400 000 .	177,61
Hansareisibüroo AS	1 267 105	1 607 276	2 134 376	. 3 000 000	1,68	33 153	35 071	378 716	– .	11,42
Harku Karjäär AS	18 338 429	31 350 445	35 708 283 3	36 700 000	1,95	31 257	9 945 796	8 690 402	8 700 000	278,03
Hasmar-Auto AS	6 725 937	8 111 305	10 177 586	12 000 000	1,51	355 491	395 318	866 724	1 000 000	2,44
Haspo AS	4 935 145	5 678 799	9 014 789	10 500 000	1,83	97 807	259 751	307 266	250 000	3,14
Haveli Invest OÜ	11 131 228	26 969 069	28 747 856	32 400 000	2,58	228 184	. 13 887 292	8 262 046 1	2 800 000	36,21
Heikström OÜ	1 153 707	2 051 420	2 314 005	–	2,01	15 013	201 119	222 386	–	14,81
Heko Põld OÜ	2 706 795	4 415 472	7 400 051		2,73	239 022	937 221	912 742	–	3,82
Hektor-Light AS	15 405 327	19 716 598	23 824 298	–	1,55	432 416	1 142 521	2 074 211	–	4,80
Helimaar OÜ	1 001 399	1 402 233	1 663 527	–	1,66	4 595	251 657	164 906	– .	35,89
Henrietta AS	6 867 914	8 493 655	13 704 902	18 000 000	2,00	1 961	911 071	1 722 698	10 000 .	878,48
Hermann Reisid AS	27 901 044	40 827 825	52 436 511	–	1,88	520 750	86 000	3 682 639	3 000 000	7,07
Hesyco Group OÜ	1 236 528	4 112 481	5 968 391	–	4,83	161 065	477 009	1 126 273	–	6,99
Hevea AS	7 924 674	13 001 397	14 103 203	16 100 000	1,78	628 828	1 071 742	1 527 579	1 600 000	2,43
Hiielaid OÜ	2 448 708	4 668 370	7 555 735	. 7 000 000	3,09	16 404	472 831	1 188 926	500 000	72,48
Hilleberg Eesti AS	4 234 567	8 999 658	19 864 332 2	20 000 000	4,69	1 705 286	488 254	3 951 178	–	2,32
Hinnu Seafarm OÜ	18 108 322	24 352 655	32 669 289	–	1,80	95 015	4 152 863	8 351 352	–	87,90
H-Liinid AS	1 862 973	2 445 016	3 673 677	. 4 000 000 .	1.97	124 761	193 612	558 603	50 000 .	
HM Grupp Saare OÜ					,-					, -
HNK Analüüsitehnika OÜ										
					14,32					
Hollandia OÜ										
Hore OÜ										
Hotell Pärnu OÜ					-,					, -
Hüdroehitus AS					,					
	0 123 374	10 012 000	10 100 024		2,04	7 37 1	00 012	210 727		00,01
I & R Group OÜ	10 876 335	13 152 574	18 790 598		1.73	33 688	102 936	386 783	– .	11.48
I.K. Kaubandus OÜ										
I.T.& KO OÜ										
IFÖ Sanitär Eesti AS										
Ikodor AS										
Ilutulestiku Keskus Arnika OÜ										
					6,80					
Inest Market AS										4 61
Instele OÜ										20.76
Interfarm AS										
Intertrade OÜ										
Isogreen AS										
Isterm AS					,					20,87
ly Pluss AS										
J	21 300 010	42 007 000	50 505 102 11	00 000 000	2,77	021 740	1 320 333	1 024 700	400 000	۵,۷۷
	3 446 817	4 657 739	5 /51 908	_	1,58	36 712	257 474	23/1 866	_	6.40
J. Pihlamägi OÜ										52.27
Jakoch AS	4 249 650	6 410 850		 14 100 000	2.39	31 001	175 213	1 127 701	1 200 000	26 20
Janvemar AS					,			1 127 791	3 800 000	2 24
Jardin OÜ										
Javicar OÜ										
JK Otsa Talu OÜ										
Jumek AS										
Jõgeva Apteegid OÜ										
Jüri Apteek OÜ										
Jüri Meister OÜ	1 242 815	2 238 305	2 302 449	–	1,85	4 839	26 831	58 588	– .	12,11
	07 044 707	04.470.054	44 055 000			405 500				
K & P Ehitus AS										
K-A Auto AS										
Kagu-Eesti Turvas AS										
Kaitsi Kaubanduse OÜ										
Kaks Karu Britax OÜ										
Kaltsiit AS										
Kalverton OÜ										
Kame Klubi OÜ										
Kaminapuu OÜ										
Karja OÜ										
Karja Pagariäri OÜ										
Karo OÜ	1 702 086	2 294 530	2 643 684	– .	1,55	11 648	391 908	438 532		37,65

^{*} prognoos

ettevõtte nimi Company Name		real. netokäive Net Sale	s, EEK		käibe kasv, kor urnover Growth, in	times		ofit, EEK	Profit Gr	kasv, korda owth, in times
предприятие	1999	нетто-оборот ₍ 2000	реализации, крог 2001	н 2002*	рост оборота, ра	1999	чистая г 2000	трибыль, крон 2001	2002*	ст прибыли, раз
Kaseoru OÜ	1 //8 138	2 755 905	3 278 728		2.26	26 222	105 101	130 521		5 32
Kasper Autokaubad OÜ										
		6 052 747								
Kaubi Ettevõtted AS										
		43 761 019								
Kavera OÜ										
K-Cordisk OÜ					, -					- , -
Kehtna Mõisa OÜ										
Kelko OÜ										
Kellamäe OÜ										
Kesna OÜ										
Keyland OÜ										
Kington AS										
Kirjastus IIo AS					-, -					-, -
		4 158 028								
Kiviliiv OÜ										
Kiviluks AS										
Kiviõli Kaubahoov AS										
Kiviõli Linnaapteegi OÜ										
Klaasimeister AS					,-					-,
Klaasissepa OÜ										
Klaasmerk AS	. 24 820 621	43 351 284	. 51 461 311	–	2,07	27 977	809 632	2 527 886		90,36
Koidula Ehituskaup OÜ	2 213 548	4 218 025	6 738 153	7 500 000	3,04	49 420	133 690	188 572	200 000	3,82
Kokteil TÜH	2 158 152	3 295 454	3 999 377	–	1,85	5 830	19 244	13 909		2,39
Kolm Lővi OÜ	1 023 810	1 336 848	1 848 743	2 600 000	1,81	48 512	156 690	123 062		2,54
Kondivalu Apteek OÜ	1 825 927	2 513 842	3 320 112	–	1,82	19 860	47 668	104 035	–	5,24
Konesko AS	. 21 920 361	37 033 900	. 44 839 966	–	2,05	6 421 915	9 749 372	10 311 603	–	1,61
Koopia Kolm AS	5 057 608	6 259 953	7 919 457	10 000 000	1,57	24 464	631 487	529 801	700 000	21,66
KPM Mets AS	1 184 943	1 505 900	1 781 387	–	1,50	55 821	407 630	365 786		6,55
KR Priit AS	. 10 859 676	15 901 169	. 20 912 150	–	1,93	449 870	250 292	731 260		1,63
Krinari Mets AS	. 13 994 197	27 978 428	. 28 004 873	–	2,00	271 135	857 414	427 303		1,58
Kris Grupp OÜ	1 027 448	1 843 673	4 133 890	4 700 000	4,02	31 994	343 946	244 981	250 000	7,66
Kristallkotkas OÜ	4 273 718	5 513 798	7 327 103	–	1.71	4 129	18 681	453 929		109.94
Kriston Auto AS	1 530 617	2 234 499	2 561 951	–	1.67	5 111	510 592	205 965		40.30
Kuressaare Apteek OÜ										
Kuressaare										
Autoteenindus AS										,.
Kursor OÜ	2 140 112	4 801 102	10 150 097	_	4 74	24 195	778 307	1 044 308	_	43 16
Kvaliteetmööbel OÜ										
Kälid OÜ										
Küttehoov OÜ										
L	1 417 000	1 700 000	2 700 010		1,00	10 470	01 000	020 002		21,22
Lahe Masinaühistu	1 227 056	1 017 052	2 020 002		2 20	67 211	214 727	576 102		9.56
Laidol AS										
Lakrito AS					,-					, -
Lapoonus OÜ										
		9 030 612								
Lasva Liimpuidu AS										
		3 045 169								
Lentuur OÜ		2 032 579 3 663 694								
Lepe Ehitus AS	2 110 022	3 663 604	E 744 E20		1 0/	52 725	284 086	1 022 450		19.58

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

AS Forwood

tegevusala: mööblidetailide tootmine **Nikolai Truupõld** juhatuse esimees

■ Forwood suutis oma toodanguga kindlustada koha Soome, Rootsi ja Eesti turul, õppides ära mainitud turgude omapära ja maitse, ning leidis optimaalsed kulutuste variandid. *finantsandmeid vaata lk 39*

OÜ Sugesto

tegevusala: keeleõpe, täienduskoolitus **Monika Veisson** direktor

- Suur riigihange;
- õpetajate täiendkoolituse rolli suurenemine;
- · parem müügitöö.

finantsandmeid vaata lk 45

ettevõtte nimi Company Name		Net S	ive (kroonides) ales, EEK		käibe kasv, kor Turnover Growth, in	times	Net	um (kroonides) Profit, EEK	Profit 0	i kasv, korda Growth, in times
предприятие	1999	нетто-оборо 2000	от реализации, кр 2001	2002*	рост оборота, ра	1999	чиста 2000	я прибыль, крон 2001	2002*	ост прибыли, раз
Liimpuit AS	10 471 787	21 643 454	29 991 982 .	30 000 000 .	2,86	350 363 .	1 575 451 .	2 722 072	2 000 000	7,77
Lilleküla Apteek OÜ	5 455 175	8 399 307	9 732 862 .		1,78	38 491 .	130 692 .	236 121		6,13
Lillmann AS	1 446 191	1 753 769	2 461 093 .	– .	1,70	7 876 .	27 659 .	74 581		9,47
Limo-M OÜ	2 056 040	2 908 041	3 138 800 .	– .	1,53	19 462 .	37 837 .	32 032		1,65
Lindab AS	24 773 724	30 007 331	39 641 987 .	42 000 000 .	1,60	. 1 926 373 .	455 211 .	3 393 380	4 000 000	1,76
Linford AS	28 176 031	35 283 832	47 871 610 .	– .	1,70	. 1 830 379 .	4 276 480 .	7 465 709		4,08
Linter-Transport AS	8 013 228	13 798 849	16 249 333 .	20 000 000 .	2,03	50 919 .	888 658 .	403 015	900 000	7,9
Lipsuke OÜ										
Livoil AS										
LL Merge Grupp AS										
Logi-F AS										
Lootsi VP OÜ										
Luksusjaht AS										
Lõvilõug OÜ										
Läänemaa Liinid OÜ										
Läänemaa	2 290 542	5 244 146	7 592 055 .	– .	3,31	53 915 .	92 030 .	1 281 571		23,77
Veoautokeskus OÜ Lüganuse HVM OÜ	1 157 237	1 521 192	1 846 011 .	2 132 500 .	1,60	77 164 .	355 696 .	279 997	337 100	3,63
М										
M & V Kaubad AS										
M ja P Nurst AS										
M. Villadisain OÜ										
M.K. Trans OÜ										
Maden Grupp OÜ										
Maierko OÜ										
Maksima Oil OÜ										
Malva-Essu OÜ										
Marepleks ÖÜ										
Marglin OÜ										
Marion Büroo OÜ										
Marsh Kindlustus	3 390 038	5 518 058	10 954 915 .	14 903 000 .	3,23	328 196 .	701 236.	4 278 985	. 5 204 000	13,04
vahenduse AS										
Marwel Mereroog OÜ										
Massiaru Põllu	1 673 430	2 166 214	3 133 143 .	–.	1,87	598 495 .	903 337 .	1 169 559		1,95
majanduslik OÜ	0.005.574		4.040.075			404.055	040.450			
Massiner OÜ										
Master AS Matek OÜ										
Matogard OÜ Matto Maakorralduse ja										
Kinnisvarabüroo OÜ	1 206 159	1 694 300	2 748 390 .	2 100 000 .	2,28	104 727 .	209 236 .	201 048	190 000	1,92
Mediato AS	40 740 711	60 005 500	60 100 150		1 50	E00 E11	1 270 527	1 752 602		2 40
Meisterehitaja OÜ										
Meitrol OÜ										
Meklar KF OÜ	1 153 907	31 955 693	2 749 267 . 44 722 952 .	4 359 000 .	2,56	59 063 .	145 749 . 2 404 814	2 596 063	. 1 3/3 000	42.05
Meleco AS				20,000,000	_,		= .0.0	2 000 000	1 000 000	2 11
Melkerson OÜ										
Mercedes-Benz Saare OÜ										
Merec-Tööstuse OÜ										
Merinvest OÜ										
Merks EU OÜ										
Metaan AS										
Metsagrupp OÜ										
Metsatehnika AS										
Meveda OÜ										
Mira Ehitusmaterjalid OÜ										
ML-Transport AS										
Modastro OÜ										
Monteerija OÜ										
Moodne Valgustus AS										
Mootorlaev Mohni OÜ										
MS Balti Trafo OÜ										
Mäksa Seeme										
taimekasvatusühistu										
Mällikvere	2 455 124	3 166 572	4 090 022 .	– .	1,67	129 326 .	636 176 .	429 166		3,32
Põllumajandusühistu										

^{*} prognoos

ettevõtte nimi Company Name			ve (kroonides) les, EEK	Ti	käibe kasv, kord urnover Growth, in t		puhaskasum Net Prot			ni kasv, korda Growth, in times
предприятие			г реализации, крон		рост оборота, ра			рибыль, крон		ост прибыли, раз
	1999	2000	2001	2002*		1999	2000	2001	2002*	
Männiku Farm AS	3 277 926	4 902 596	6 538 127	–	1,99	495 014	837 082	. 1 417 332		2,86
Männiku Piim OÜ										
Mööblifurnituur AS	10 773 373	17 604 051	24 815 916	–	2,30	30 797	1 745 573	. 2 188 146		71,05
N										
Naprosaks OÜ	1 939 838	7 728 932	50 081 755	–	25,82	35 749	188 794	594 416		16,63
Nasva Ehitus AS	8 826 652	14 657 641	16 158 938	–	1,83	12 174	36 306	20 622		1,69
Nasva Pagar AS	2 145 234	2 942 820	4 096 371	–	1,91	291 270	430 823	590 934		2,03
NCC & PO AS	7 326 275	10 385 831	13 451 944	–	1,84	. 2 328 194	2 946 375	4 034 424		1,73
Nelikvedude OÜ	2 831 433	6 816 975	8 897 473	–	3,14	144 170	1 444 174	435 642		3,02
Nenell OÜ	2 249 484	3 495 412	4 774 938	5 375 000	2,12	1 052	45 737	10 244	25 000	9,74
Nilsson & Kolk AS	ei avalda	ei avalda	ei avalda	–	1,83	ei avalda	ei avalda	ei avalda		6,90
NIPRESS AS	19 148 905	29 215 949	41 198 461	–	2,15	829 430	661 034	. 1 455 443		1,75
Norcar-BSB Eesti AS	10 604 424	19 365 072	26 496 159	28 000 000	2,50	130 497	362 826	. 2 067 841	2 500 000	15,85
Normandos AS	1 596 794	4 489 654	11 669 616	–	7,31	139 753	617 152	649 628		4,65
Noval Transport OÜ	2 839 161	6 378 610	8 896 654	8 800 000	3,13	102 123	510 080	659 865	600 000	6,46
NZN OÜ	2 004 572	2 647 865	3 456 382		1,72	4 378	195 676	372 236		85,02
NT Tollimaakler AS	5 173 788	10 061 636	14 862 454	18 000 000	2,87	727 747	2 960 602	. 4 033 147	5 700 000	5,54
O.O.K. OÜ	1 700 602	2 777 005	2 778 117	–	1,63	25 292	123 460	189 535		7,49
OBB Kaubanduse AS	7 341 966	13 271 352	15 312 506	–	2,09	348 663	827 543	747 395		2,14
Olbtar AS	5 465 902	5 809 895	9 260 118	–	1,69	441 537	101 109	. 1 440 219		3,26
Older Grupp OÜ	3 523 602	5 081 462	9 167 651	7 800 000	2,60	32 090	91 922	687 291		21,42
Ontika Talu OÜ	1 860 169	2 676 912	3 310 519	–	1,78	82 349	236 209	519 163		6,30
Ops-Trans OÜ	1 101 231	1 156 085	2 165 041	–	1,97	4 295	43 636	364 209		84,80
Optimer AS	5 534 296	6 677 815	10 325 253	–	1,87	15 084	165 167	908 828		60,25
OptiPRO OÜ	2 108 656	2 554 752	3 723 332	–	1,77	52 541	234 268	545 464		10,38
Ortopeediakeskus OÜ	1 474 883	1 939 404	2 743 544	–	1,86	147 175	36 739	320 428		2,18
Otepää Lihatööstus	10 604 556	12 160 317	16 848 429	18 000 000	1,59	366 035	614 110	. 1 387 806	1 400 000	3,79
Edgar AS										
Otepää Metall AS	2 586 132	5 331 713	7 744 556	7 800 000	2,99	172 246	117 482	. 1 618 333	1 200 000	9,40
Otolux AS	5 222 371	9 249 599	11 891 783	–	2,28	393 381	816 842	. 1 115 973		2,84
OVS Ehituse AS	20 495 889	36 873 237	37 150 597	50 000 000	1,81	695 355	445 114	. 2 913 342	2 500 000	4,19
Paala OÜ	3 180 766	4 655 608	5 737 571	–	1,80	198 078	797 574	. 1 508 779		7,62
Paar OÜ	5 839 694	7 929 377	9 209 009	–	1,58	11 783	245 017	299 444		25,41
Pakkemeister Hillman OÜ	10 232 767	13 936 781	20 385 308	22 000 000	1,99	82 777	495 403	. 1 340 611		16,20
Palgimets OÜ	2 717 805	4 605 289	5 072 266	–	1,87	82 185	225 852	. 1 601 921		19,49
Palmse Mehaanikakoda OÜ.	6 313 609	12 395 383	13 426 316	–	2,13	145 015	336 268	283 561		1,96
Pambu OÜ	2 822 694	4 112 237	5 979 190	–	2,12	191 457	846 849	. 1 051 210		5,49
Parmeron AS	22 477 581	31 521 720	40 180 610	60 000 000	1,79	27 540	99 513	452 385	800 000	16,43
Peecee Börs OÜ	1 516 494	30 708 154	40 813 993	–	26,91	68 247	520 880	313 926		4,60
Peeter Auna	1 504 902	1 713 385	2 593 799	–	1,72	6 510	103 118	314 166		48,26
Kullassepaäri OÜ										
Petromaks Stividori AS	27 229 955	35 620 033	43 375 992	–	1,59	572 529	5 924 468	. 5 845 250		10,21
PIC Eesti AS	6 034 132	9 296 152	11 795 844	12 000 000	1,95	148 509	1 639 621	. 1 008 005	1 200 000	6,79
Piilia Põllumajanduse OÜ	2 035 429	3 835 209	4 534 897	4 268 000	2,23	148 334	809 417	860 159	300 000	5,80
Pinarek OÜ	1 782 798	2 760 079	3 102 020	–	1,74	67 053	148 010	146 258		2,18
Pinge OÜ	1 202 409	2 036 293	2 247 582	–	1,87	6 549	50 461	43 318		6,61
Pinus Abja OÜ	3 724 212	5 539 213	6 192 544	6 300 000	1,66	92 163	1 187 920	410 679	400 000	4,46
Pistrik I-V OÜ	8 692 333	15 789 161	31 265 557	–	3,60	7 247	598 025	. 1 785 662		246,40
Pixner OÜ	4 930 360	6 587 211	9 039 970	–	1,83	254 186	646 999	. 1 663 126		6,54
Pleksor OÜ	5 056 499	7 548 039	13 636 210	–	2,70	393 198	288 149	. 1 121 189		2,85

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

AS Entec

tegevusala: keskkonna- ja planeeringualane projekteerimine ja konsultatsioon

Andres Piirsalu

juhatuse esimees

- Viimase kolme aastaga on aidanud ettevõttel kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50% järgmised tegurid:
- teenuste kvaliteedi pidev arendamine;

- efektiivsuse tõstmine;
- tegevuse planeerimine;
- firma restruktureerimine;
- kvaliteedijuhtimise käivitamine;
- pidev muutustega kaasaskäimine;
- õige turusituatsiooni tajumine;
- benchmarking ja pidev eneseanalüüs.

Paljud neist tegevustest on alguse saanud just 1998/99. *finantsandmeid vaata lk 38*

ettevõtte nimi Company Name			ve (kroonides) les, EEK	т	käibe kasv, kord urnover Growth, in ti		•	n (kroonides) ofit, EEK		i kasv, korda Growth, in times
предприятие			теь, сск г реализации, крон		рост оборота, раз			оп, сек прибыль, крон		ост прибыли, раз
	1999	2000	2001	2002*		1999	2000	2001	2002*	
PLM Hoolduse OÜ	1 438 021	2 053 516	2 860 875	4 500 000	1.99	118 610 .	223 079	255 221	630 000 .	2.15
PMA AS										
Polümark AS										
Pomemet OÜ	1 687 644	3 050 220	4 505 016	–	2,67	411 075 .	620 542	751 266		1,83
Portaal OÜ	2 571 738	3 902 284	4 760 176	–	1,85	76 388 .	133 331	302 258		3,96
Poseidon Foods AS	7 202 480	10 786 046	12 078 434	9 000 000	1,68	11 156 .	108 756	154 763	200 000 .	13,87
PP Electronics OÜ	4 612 736	6 341 736	8 499 755	10 000 000	1,84	40 147 .	187 470	165 704	225 000 .	4,13
Preab AS	10 547 490	17 376 615	20 946 707 3	24 000 000	1,99	21 585 .	1 216 035	2 092 242	. 1 000 000 .	96,93
Prenar OÜ										
Primus PR OÜ					-, -					,
Printcenter Eesti AS										6,43
			28 647 450							3,32
ProSyntest AS										
Provintsi Transport OÜ										
			42 638 030 0							
PW Products OÜ										
Põltsamaa Uus Apteek OÜ Põlva Apteek OÜ										
Polva Apteek OU Põlva Maja AS										
Põlva Maja AS										
Pärnu Pilter OÜ										
Pärnu-Jaagupi Apteek OÜ										
Q	1 -07 1-0	1 027 000	2 0 10 001		1,50	21 773 .	07 000	02 170		2,50
	2 546 740	2 991 972	3 922 779	_	1 54	23 155	34 163	109 380	_	4 72
R	2 0 .0 7 .0	2 00 1 012	0 022 770			20 .00 .				
Raatson OÜ	8 308 572	12 737 297	14 800 544		1.78	479 470 .	952 126	1 496 078		3.12
Rael Kaubad OÜ										
			25 159 239							
Raikküla Farmer OÜ										
Raitorson AS										
Rakera OÜ	2 333 032	3 857 404	4 538 225		1,95	9 251 .	170 291	38 352	– .	4,15
Rakvere Linnaapteek AS	13 244 555	17 257 658	19 916 895	15 000 000	1,50	297 502 .	798 458	943 761	300 000 .	3,17
Rakvere Metsamajand AS	19 104 703	32 019 739	39 204 126	–	2,05	409 504 .	2 378 573	2 600 690	– .	6,35
Ramidos OÜ	1 497 186	2 438 442	2 947 006		1,97	30 709 .	204 353	266 096		8,67
Ramsun AS	1 901 991	2 757 330	4 848 299	–	2,55	3 936 .	546 087	605 598	– .	153,86
Rani OÜ	1 080 386	1 458 783	1 704 166	–	1,58	929 .	9 119	14 430		15,53
Ranna Agro	1 521 729	2 305 007	2 911 178	–	1,91	190 010 .	795 262	545 264	– .	2,87
Rapo AS	11 011 244	14 269 589	19 751 415 :	21 093 764	1,79	264 259 .	1 685 913	489 389	. 1 100 000 .	1,85
Rauameister AS										
Raudnagel OÜ										2,52
Reester AS					,					4,15
Rehvikoda OÜ										
Rehvimeister AS										
			18 078 000 2							3,45
Reideni Pood AS										67,89
Rein & Bianka OÜ										
Rekvi OÜ										
Remedium AS										
Renculus OÜ										
Renee OÜ Renvit OÜ										
Repal-E OÜ										
Reta Puit OÜ										
REV Special OÜ										
Rimtom OÜ										
Ritico OÜ										
R-Konsult OÜ										
Roela Suurtalu OÜ										
Rokk & MP OÜ										
Rollmer OÜ										
Rolltrans OÜ										
RomoPlast AS										
Rooleksi Veod AS										
Rootortehnika OU	1 495 654	1 802 988	2 201 121	2 300 000	I.JI					
Rootortehnika OÜ Rostransport OÜ										

^{*} prognoos

ettevõtte nimi Company Name		Net Sal	re (kroonides) es, EEK	Т	käibe kasv, kord urnover Growth, in t	imes	Net Pro	n (kroonides) ofit, EEK	Profit	ni kasv, korda Growth, in times
предприятие	1999	нетто-оборот 2000	реализации, крон	2002*	рост оборота, ра	1999	чистая і 2000	прибыль, крон 2001	2002*	рост прибыли, раз
S										
S. V. Harkes Elekter OÜ	1 210 005	0.06E 171	2 201 202		2.44	0.610	266 250	212 540		110.00
			6 175 771							
Saare Kaubaveod OÜ					, -					, -
Saare Paat AS										
Saare Püünis AS										
					, -					, -
Sado Kaubahoov AS										
Salalux AS										
Salmo & Luts OÜ										
Salome Tartu AS					,					, -
			3 874 190							
Same OÜ										
			6 596 005 1							,
Sangaste Linnas AS					, -					, -
Santeh-Ehituse OÜ										
			12 882 989							
Self-II OÜ										
Selodiin OÜ					, -					, -
Selteret OÜ										
Semento OÜ										
Semidor AS										
Serovantos OÜ	2 399 516	5 094 850	7 993 531	–	3,33	214 855	100 687	1 535 315		7,15
SF Pandivere OÜ	11 943 790	14 626 720	22 276 095	–	1,87	189 807	5 833 034	6 366 447		33,54
Sicpa OÜ	5 074 110	7 822 899	10 559 675	–	2,08	18 454	81 408	326 916		17,72
Signaal AS	24 586 104	25 722 444	40 368 430 4	45 000 000	1,64	2 200 363	3 324 502	6 640 327	7 000 000	3,02
Signifer OÜ	2 393 055	3 938 633	5 523 138		2,31	17 056	88 961	893 024		52,36
Sigwar OÜ	4 893 190	6 908 194	9 257 600		1,89	278 428	215 378	546 640		1,96
Sikford OÜ	3 863 056	5 306 533	8 222 389	–	2,13	39 777	488 965	1 431 475		35,99
Silbet Metall AS	13 643 948	20 985 597	21 989 964	–	1,61	29 194	1 357 906	2 389 833		81,86
Silfo AS	2 029 555	4 309 709	5 150 514	–	2,54	ei avalda	ei avalda	ei avalda		24,24
Sindi Elastonia AS	20 565 290	39 590 210	44 944 477 4	18 000 000	2,19	393 643	2 011 554	2 957 590	3 000 000	7,51
Sindrinahk OÜ	1 482 100	1 847 854	2 264 700	2 100 000	1,53	45 615	9 126	317 190	160 000	6,95
Sinilinnuke OÜ	1 861 602	3 229 273	4 685 874	–	2,52	35 975	96 793	91 063		2,53
Sinitta AS	10 722 747	12 307 943	22 164 422 2	24 488 176	2,07	296 450	2 504 634	834 688	1 802 540	2,82
SIVA Invest OÜ	4 734 125	5 328 743	15 587 631 1	15 000 000	3,29	347 820	812 970	1 434 931	2 500 000	4,13
SKP Slops AS	2 147 866	3 539 975	6 143 243	8 100 000	2,86	231 615	342 419	698 849	1 500 000	3,02
Skybridge OÜ	1 073 707	1 816 914	1 957 516		1,82	9 536	391 492	224 797		23,57
S-Link OÜ	2 859 020	3 527 346	4 577 822	–	1,60	55 841	38 565	210 913		3,78
Solinfo OÜ	2 196 890	3 047 113	3 768 764	–	1,72	233 031	280 245	452 879		1,94
Sonatiin OÜ	3 669 394	7 800 681	13 143 545 1	000 000	3,58	54 257	2 192 796	2 246 425	700 000	41,40
Standel AS	3 037 690	4 336 039	5 416 978	–	1,78	38 556	746 755	594 487		15,42
Staub AS	11 621 963	18 503 871	26 494 135	–	2.28	2 179 060	2 662 457	8 064 709		3.70
Stopp OÜ										
Stroman OÜ										
Strons PV OÜ										
Strömberg OÜ										
•			1 858 002							
Surju PM OÜ										
Suure-Jaani Vorstitööstus OÜ										
Suurtüki NK AS										
Suwem AS					,					,
Swedsteel OÜ										
	300 / 00	7 303 303	10 102 007	–	≥,∪1	100 102	713 100	520 520		

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

OÜ Kaubserv

tegevusala: kütuse ja kauba jaemüük **Peeter Allas** juhatuse liige

■ Ettevõtte tegevusele on määravaks osutunud eraldumine tankla endise omaniku jäigast hinnapoliitikast. See lõi eeldused hinnakujunduse paremaks kasutamiseks. finantsandmeid vaata lk 41

AS Tavid

tegevusala: valuutavahetus

Kuno Rääk

tegevjuht

- Pidevad väikesed muudatused ettevõttesiseselt;
- ettevõtte eri allüksuste vahelise koostöö paranemine;
- keskendumine ülekandevaluutaturu võimalustele;
- sulavaluutaturul rõhuasetus eksootilistele valuutadele. finantsandmeid vaata lk 46

ettevõtte nimi Company Name		real. netokäiv Net Sal	,	Т	käibe kasv, kor urnover Growth, in		•	um (kroonides) Profit, EEK	Profit G	i kasv, korda Growth, in times
предприятие	1999	нетто-оборот 2000	реализации, крон 2001	2002*	рост оборота, ра	1999	чистая 2000	я прибыль, крон 2001	2002*	ост прибыли, раз
Sän & Män OÜ	4 024 358	6 020 500	9 643 928		2,40	34 306	69 203	494 810		14,42
Syntema AS	9 800 105	12 790 017	15 669 182 20	000 000	1,60	289 926	501 827 .	1 149 020	1 500 000	3,96
Z	0.405.045	0.007.050	0.000.507		4.54	440.770	057.000	457.047		0.07
Zlobin Suveniir OÜ Züss OÜ			3 832 507 2 519 734							
T	1 044 210	2 050 927	2 319 734	–	1,55	4 043	1 730 .	54 676		11,00
T & E Invest AS	1 189 690	1 866 282	4 695 080 4	4 800 000	3,95	702 472	997 394 .	2 933 796	3 000 000	4,18
T. ja A. Jõgi Lastepood OÜ										
TAC-Ettevõtted AS			8 465 264							
Tallinna Matusebüroo OÜ					,					,-
Tallvrie Transport OÜ Tameo MT OÜ			8 785 551 46 564 486 62							
Tamme Kuivatid AS										
Tani Mets OÜ										
Tarmen OÜ										
Tartu Agro AS	33 879 059	42 781 181	52 532 009 49	9 500 000	1,55	249 907	53 748 .	11 639 795	1 600 000	46,58
Tartu Instrument AS										
•			23 474 890							3,57
Tartumaa Maamees AS										5,84
			61 253 481 75		, -					-,-
Taure AS					,					, -
Tehnoplast AS					-, -					,-
Temonen OÜ										
Teraekspert OÜ	3 457 652	3 739 776	5 340 856	–	1,54	226 899	423 244	631 509		2,78
Terg E & M OÜ	5 494 798	8 475 386	12 443 133 13	3 500 000	2,26	36 516	107 591	263 236	450 000	7,21
			16 612 183							
TietoEnator Financial	2 675 245	4 526 441	6 534 734	–	2,44	171 887	1 035 219 .	1 446 776		8,42
Solutions AS					=			000 740		
Tiir AS										
Tiksoja Puidugrupp AS										
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			20 671 404 25							
Tinter-Projekt AS										
TKA Balti AS	9 156 081	12 802 358	13 850 617	–	1,51	659 083	1 716 962.	2 139 776		3,25
TNT Express Worldwide	31 843 000	59 327 000	66 992 000 80	000 000	2,10	765 615	3 493 000 .	18 054 000		23,58
Eesti AS										
Tohvri Puit OÜ										
Tokanda OÜ										
Tokkroos OÜ Tony AS			7 479 468 9 528 691 9							
. , .			66 867 194 80		,-					, -
Tooma Tööriist AS										4.18
			11 115 322							20,97
Toru-Jüri AS	13 430 217	17 755 815	20 902 310 25	5 000 000	1,56	506 242	1 049 981 .	1 631 221	1 800 000 .	3,22
Trankmann OÜ										
			15 764 735							
Transtar T. P. OÜ										
Triger-E OÜ Trump Metall OÜ										
Tulevik OÜ										
TVK AS										
TVK Teenused OÜ										
Töörõõm OÜ	3 427 487	7 637 447	12 548 855	–	3,66	509 442	1 305 372.	1 228 697		2,41
U										
Uksekoda OÜ										
USA Toys OÜ										
Utu Elektrotehnika AS	8 006 001	17 009 429	23 470 198	–	2,93	166 143	1 440 931 .	1 387 356		8,35
Valga Moodul AS	14 408 116	16 936 739	25 939 269	–	1,80	1 623 823	4 530 048	8 050 604		4,96
Valjala Seakasvatuse OÜ										
Valjala Söödatehas AS										
Vallikraavi Kinnisvara AS										
Valordanto OÜ Vana-Võidu Autokeskus OÜ										
Vara ja Hooldus OÜ										
- a.a ja 1 1001000 00	10 101 017	10 000 102	57 720 505	–	5,70	10011	001 022	570 /01		

^{*} prognoos

ettevõtte nimi Company Name		real. netokäiv Net Sale	es, EEK	Т	käibe kasv, kord Turnover Growth, in t	times	Net Pro	n (kroonides) ofit, EEK	Profit 0	i kasv, korda Growth, in times
предприятие	1999	нетто-оборот 2000	реализации, крон 2001	2002*	рост оборота, ра	3 1999	чистая г 2000	рибыль, крон 2001	2002*	ост прибыли, раз
	1999	2000	2001	2002		1999	2000	2001	2002	
Varje AS	ei avalda	ei avalda	ei avalda	–	1,96	ei avalda	ei avalda	ei avalda		2,30
Varr AS	2 969 147	4 916 028	6 144 861	–	2,07	107 572	359 436	980 360		9,11
Vastse-Kuuste	2 911 331	3 789 170	4 718 896	–	1,62	594 861	1 012 003	1 768 829		2,97
Põllumajanduse OÜ										
Vedru AS	14 113 087	24 334 827	33 980 726	–	2,41	438 400	1 107 705	2 381 750		5,43
Vehu Trans AS	6 747 435	8 754 547	10 366 162	–	1,54	65 941	1 001 099	1 427 956		21,66
Veikand AS	. 11 893 619	12 005 976	18 094 168 2	22 000 000	1,52	357 786	657 058	1 072 346	1 500 000	3,00
Velirek OÜ	1 568 938	2 443 237	5 492 337	–	3,50	118 850	547 609	781 448		6,58
Vellaru AS										
Wenders Timber OÜ	2 384 243	3 805 939	4 971 615		2.09	25 166	352 590	154 010		6.12
Vennad Ehitus OÜ										
Vennad Pedajad AS										
•		1 411 312								
Vesset OÜ										
Vetiku S.T. OÜ					,					,
Via Hansa Eesti AS										
Viiktala OÜ										
Viimsi Keevitus AS										
Vikker Värv OÜ					-,					,
Vikmar Mööbel OÜ										
Vilama Taluühistu										
Vilbel OÜ										
Viliandi Render OÜ					, -					,-
Vilkest OÜ					,					,
Vilpak AS					, -					,-
Vilvo Auto AS										
					,					-,-
Vinimex OÜ										-, -
Winther, Murr & Brand AS					,					, -
Vipis OÜ										
Viru Biopuhastus AS					,					,
Viru Transporditeenuste AS										
		2 477 935			,-					-,-
Viskomi Ehitus OÜ										
VMT Betoon	6 516 248	6 578 481	10 569 980	10 217 000	1,62	194 861	339 128	1 965 798	1 830 000	10,09
(end Viljandi Betoon) AS										
Voka Masin AS					,-					, -
		19 745 147								
Volta Energeetika OÜ										
VV Auto AS										
Võru Apteek OÜ										1,91
Võru Autoaed OÜ										
Võru Seeder OÜ										
Vändra OÜ										
Vätta Puit OÜ										
Väärispuu ja Spooni AS	14 345 533	20 519 665	. 39 056 440	–	2,72	. 1 230 285	2 211 250	4 487 886		3,65
Õ; Ö										
Õeke OÜ	1 251 891	1 931 605	1 963 804		1.57	1 305	220 105	277 385		212,56
Õlitäht OÜ					,-					2.51
Ökoteh OÜ										

Mis aitas firmal viimase kolme aastaga kasvatada käivet ja kasumit vähemalt 50%?

OÜ Artiston

tegevusala: metsamaterjali müük, transporditeenused ja rent **Margo Klaasmägi** juhatuse liige

- Sektori areng, ebaausa konkurentsi vähenemine, erakorraline faktor-tormimurd, tehnikapargi uuendamine. Firmas viidi läbi ka strateegia täpsustamise programm, mille käigus:
- täpsustati eesmärgid koos mõõdikutega;
- · kiirendati protsessid;
- viidi kogu strateegia ettevõtte kõikide liikmeteni. finantsandmeid vaata lk 37

OÜ Ermatiko

tegevusala: pehme mööbli tootmine **Tiiu Konsa** juhatuse liige

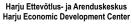
■ Käive kasvas seoses sellega, et 1999. aastal hakkasime oma toodangut eksportima Soome. Nõudlus meie toodangu järele kasvas, seega eksport pidevalt suurenes. 2000. aastal ostsime suuremad tootmishooned, muretsesime uusi seadmeid ja võtsime juurde tööjõudu. Käesoleval ajal ekspordime Soome, Rootsi ja Norrasse.

finantsandmeid vaata lk 39



Korraldavad:











Avasõnad

Regionaalminister Toivo Asmer

Ettevõtluse väljavaadetest Harjumaal Harju maavanem Orm Valtson

Kuidas meelitada investeeringuid omavalitsusse? Harjumaa omavalitsuste presentatsioonid

Küsimused-vastused, diskussioon Modereerib Äripäeva uudistetoimetaja Meelis Mandel

Sadamate rollist Harjumaal

ASi Tallinna Sadam juhatuse esimees Riho Rasmann

Ettevőtlus Tallinnast Harjumaale – raskused ja võidud ABB Baltimaade juht Bo Henriksson

Eesti ja Harjumaa: 4 aastat hiljem Eesti Vabariigi peaminister Siim Kallas

Tallinna ja Harjumaa koostöö valupunktid Tallinna linna esindaja

Kinnisvaraarenduse tulevik Harjumaal Arco Vara Teenindusgrupi nõunik Hannes Kuhlbach

Ettevõtluse areng Eesti regioonides Kaubandus-Tööstuskoja peadirektor Siim Raie

KONTAKTÜRITUSED (töökeeleks inglise keel) Kontaktüritused Uusimaa, Stockholmi, Norra, Arhusi ja Riia ettevõtjatega

HARJUMAA ETTEVÕTJATE TOP 100 AUTASUSTAMINE

Toetavad:





